

INITIATIVES ET CHANGEMENTS

7 bis rue des Acacias
92130 Issy les Moulineaux

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

SUR LES COMPTES ANNUELS

EXERCICE CLOS LE 30 SEPTEMBRE 2019

GEORGES REY CONSEILS

Commissaire aux Comptes
Membre de la Compagnie Régionale de Paris

INITIATIVES ET CHANGEMENTS

7 bis rue des Acacias
92130 Issy les Moulineaux

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

SUR LES COMPTES ANNUELS

Exercice clos au 30/09/2019

Aux adhérents,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association INITIATIVES ET CHANGEMENTS relatifs à l'exercice clos le 30/09/2019, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association INITIATIVES ET CHANGEMENTS à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 01 Octobre 2018 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

En application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes, notamment pour ce qui concerne la provision d'indemnité de départ en retraite.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérification du rapport moral et financier et des autres documents adressés aux adhérents

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport financier et dans les autres documents adressés aux adhérents sur la situation financière et les comptes annuels.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'Association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'Association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'Administration.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'Association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à PARIS, le 13 Février 2020

Le Commissaire aux Comptes
GEORGES REY CONSEILS



Arnaud BROSSIER

Membre de la Compagnie Régionale de Paris

COMPTES ANNUELS

Exercice du 01/10/2018 au 30/09/2019

BILAN ASSOCIATION

| ACTIF | Exercice clos le 30/09/2019 | | | Exercice clos le 30/09/2018 | Variation |
|------------------------------------|-----------------------------|---------------|----------------|-----------------------------|----------------|
| | Brut | Amort. / Pro. | Net | Net | |
| Actif immobilisé | | | | | |
| Immobilisations incorporelles | 5 540 | 1 440 | 4 100 | 5 270 | -1 170 |
| Immobilisations corporelles | 8 674 | 5 161 | 3 513 | 4 588 | -1 075 |
| Immobilisations financières | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTAL (I) | 14 214 | 6 601 | 7 613 | 9 858 | -2 245 |
| Actif circulant | | | | | |
| Stocks et en cours | 263 | 263 | 0 | 0 | 0 |
| Av - acomptes versés sur commandes | 114 | 0 | 114 | 0 | 114 |
| Créances : | | | | | |
| Usagers et comptes rattachés | 385 | | 385 | 2 394 | -2 009 |
| Autres créances | 48 900 | 0 | 48 900 | 16 965 | 31 935 |
| Valeurs mobilières de placement | 920 | 0 | 920 | 920 | 0 |
| Disponibilités (autres que caisse) | 159 890 | 0 | 159 890 | 198 720 | -38 830 |
| Caisse | 658 | 0 | 658 | 966 | -308 |
| TOTAL (II) | 211 130 | 263 | 210 867 | 219 965 | -9 098 |
| Charges constatées d'avance (III) | 2 815 | 0 | 2 816 | 2 762 | 54 |
| TOTAL (III) | 2 815 | 0 | 2 816 | 2 762 | 54 |
| TOTAL ACTIF | 228 159 | 6 864 | 221 296 | 232 585 | -11 289 |

BILAN ASSOCIATION (suite)

| PASSIF | Exercice clos le 30/09/2019 | Exercice clos le 30/09/2018 | Variation |
|---|--------------------------------|--------------------------------|----------------|
| Fonds associatifs et réserves | | | |
| Fonds propres | | | |
| Fonds associatifs sans droit de reprise | 220 087 | 220 087 | 0 |
| Ecart de réévaluation | | | 0 |
| Réserves | 162 | 162 | 0 |
| Report à nouveau | -154 188 | -171 984 | 0 |
| Résultat de l'exercice | 11 256 | 17 801 | 17 796 |
| Autres fonds associatifs | | | -6 545 |
| Fonds associatifs avec droit de reprise | | | 0 |
| Apports | | | 0 |
| Legs et donations | | | 0 |
| Provisions réglementées | | | 0 |
| Droits des propriétaires (Commodat) | | | 0 |
| TOTAL (I) | 77 317 | 66 066 | 11 251 |
| Provisions pour risques et charges | 1 674 | 11 674 | -10 000 |
| TOTAL (II) | 1 674 | 11 674 | -10 000 |
| FONDS DEDIES | | | |
| Sur subventions de fonctionnement | 24 732 | 51 275 | -26 543 |
| Sur autres ressources | | | |
| TOTAL (III) | 24 732 | 51 275 | -26 543 |
| DETTES | | | |
| Emprunts et dettes assimilées | 1 000 | 1 000 | 0 |
| Avances et acomptes reçus sur commandes | | | |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 2 914 | 7 025 | -4 111 |
| Autres | 32 169 | 55 045 | -22 876 |
| Produits constatés d'avance | 81 489 | 40 500 | 40 989 |
| TOTAL (IV) | 117 572 | 103 570 | 14 002 |
| Ecart de conversion passif (V) arrondi | 1 | | 1 |
| TOTAL PASSIF | 221 296 | 232 585 | -11 289 |

Compte de résultat

| COMPTE DE RESULTAT | Exercice clos le 30/09/2019 | Exercice clos le 30/09/2018 |
|---|--------------------------------|--------------------------------|
| Production vendue services | 24 308 | 28 655 |
| Chiffre d'affaires net | 24 308 | 28 655 |
| Production stockée | | |
| Subventions d'exploitation | 102 486 | 172 937 |
| Reprise sur amort. et prov., transfert de charges | 10 077 | |
| Autres produits | 121 456 | 147 958 |
| Report des fonds dédiés | 51 275 | 15 724 |
| TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (I) | 309 602 | 365 274 |
| Achats de marchandises | 0 | 12 |
| Variations de stocks marchandises | 0 | 0 |
| Achats de matières premières et approvisionnements | 5 939 | 6 780 |
| Variations de stocks matières premières et autres approv. | 77 | 0 |
| Autres achats et charges externes | 100 724 | 138 513 |
| Impôts, taxes et versements assimilés | 964 | 1 489 |
| Salaires et traitements | 117 507 | 94 158 |
| Charges sociales | 32 921 | 34 050 |
| Dotations aux amortissements sur immobilisations | 3 115 | 1 584 |
| Dotations aux provisions pour risques et charges | | 11 662 |
| (-) Engagements à réaliser sur ressources affectées | 24 732 | 51 275 |
| Autres charges | 8 123 | 14 |
| TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (II) | 294 102 | 339 537 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II) | 15 500 | 25 737 |
| Bénéfice attribué ou perte transférée (III) | | |
| Perte supportée ou bénéfice transféré (IV) | | |
| Produits nets sur cessions valeurs mobilières placement | | |
| Total des produits financiers (V) | 0 | 0 |
| Intérêts et charges assimilés | | |
| Charges nettes sur cessions valeurs mobilières placement | | |
| Total des charges financières (VI) | 0 | 0 |
| RESULTAT FINANCIER (V-VI) | 0 | 0 |
| RESULTAT COURANT AVANT IMPOT (I-II+III-IV+V-VI) | 15 500 | 25 737 |

Compte de résultat (suite)

| COMPTE DE RESULTAT | Exercice clos le 30/09/2019 | Exercice clos le 30/09/2018 |
|--|--------------------------------|--------------------------------|
| PRODUITS EXCEPTIONNELS | | |
| Sur opérations de gestion | 88 | 180 |
| Sur opérations en capital | | |
| Reprises de provisions et transferts de charges | | |
| TOTAL PRODUITS EXCEPTIONNELS (VII) | 88 | 180 |
| CHARGES EXCEPTIONNELLES | | |
| Sur opérations de gestion | 2 234 | 500 |
| Sur opérations en capital | | |
| Dotations except. sur amortissements et provisions | | |
| TOTAL CHARGES EXCEPTIONNELLES (VIII) | 2 234 | 500 |
| RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII-VIII) | -2 146 | -320 |
| Participation des salariés (IX) | | |
| Impôt sur les bénéfices (X) | 2 097 | 7 618 |
| Contribution volontaire (XI) | | -273 660 |
| Bénévolat (XII) | | 168 660 |
| Mise à disposition gratuite de locaux (XIII) | | 105 000 |
| TOTAL DES PRODUITS (I+III+V+VII+XII+XIII) | 309 690 | 639 114 |
| TOTAL DES CHARGES (II+IV+VI+VIII +X+XI) | 298 433 | 621 315 |
| arrondi | -1 | 2 |
| RESULTAT NET | 11 256 | 17 801 |

Annexes

Le bilan avant répartition de l'exercice clos le 30 septembre 2019, présente un total de bilan de 221 296 euros et le compte de résultat de l'exercice, présenté sous forme de liste, dégage un résultat net de + 11 256 euros.

Les notes et tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

L'exercice a une durée de 12 mois recouvrant la période du 1 octobre 2018 au 30 septembre 2019.

Sommaire

REGLES ET METHODES COMPTABLES

| | |
|-------------------------------|-----|
| Règles et méthodes comptables | p.7 |
| Changements de méthode | p.7 |

COMPLEMENT D'INFORMATIONS RELATIF AU BILAN ET AU COMPTE DE RESULTAT

| | |
|--|------|
| Etat des immobilisations | p.8 |
| Etat des amortissements | p.8 |
| Etat des provisions | p.9 |
| Etat des « autres créances » | p.9 |
| Charges constatées d'avance | p.10 |
| Produits à recevoir | p.10 |
| Etat des « autres dettes » | p.10 |
| Charges à payer | p.11 |
| Produits constatés d'avance | p.11 |
| Produits et charges de Formations | p.11 |
| Variation des fonds associatifs | p.12 |
| Résultat exceptionnel | p.12 |
| Rémunération des dirigeants | p.12 |
| Effectif salarié, stagiaires et volontaires en Service Civique | p.12 |
| Engagements hors-bilan | p.12 |
| Valorisation du bénévolat | p.12 |
| Prestations en nature | p.13 |
| Fonds dédiés | p.13 |
| Compte emplois-ressources | p.14 |

Règles et méthodes comptables

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation ;
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre ;
- indépendance des exercices.

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

Les comptes de l'exercice clos au 30 septembre 2019 sont établis conformément avec :

- le règlement ANC 2014-03 homologué par arrêté du 8 septembre 2014 et modifié par les règlements ANC 2015-06 et 2016-07
- les articles L123-12 à L123-28 du Code de Commerce
- le règlement 99.01 relatif aux modalités d'établissement des comptes annuels des associations et fondations
- le règlement CRC 2000-06 concernant les passifs
- le règlement CRC 2002-10 et 2003-07 concernant l'amortissement et la dépréciation des actifs
- le règlement CRC 2004-06 concernant la définition, la comptabilisation et l'évaluation des actifs

Immobilisations incorporelles et corporelles

Les immobilisations inscrites au bilan, utilisées par l'association correspondent à :

- à l'enregistrement de marques (amorties sur 5 ans) ;
- du matériel informatique (11 ordinateurs, dont 1 acheté cette année, amortis chacun sur trois ans) ;
- de matériel divers.

Immobilisations Financières et Valeurs Mobilières de Placement

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une dépréciation est constatée pour le montant de la différence.

Le bilan ne comprend pas d'immobilisations financières.

Créances et Dettes

Les créances et les dettes sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur de réalisation est inférieure à la valeur comptable.

Fonds dédiés

Les fonds dédiés enregistrent à la clôture de l'exercice, la partie des ressources affectées par des tiers financeurs à des projets définis, qui n'a pu encore être utilisée conformément à l'engagement pris à leur égard.

Changement de Méthode

Les méthodes d'évaluation des comptes annuels retenues pour cet exercice n'ont pas été modifiées par rapport à l'exercice précédent. Les regroupements de comptes sont conformes au plan comptable des Associations.

Informations complémentaires pour donner une image fidèle

La provision sur une partie de subvention Office Franco-Allemand pour la Jeunesse (OFAJ) non utilisée l'an dernier a été gardée au cas où l'organisme demanderait des justificatifs de dépenses.

Etat des immobilisations

| Intitulé des immobilisations au 30/09/2019 | Valeur brute (début d'exercice) | Augmentation | | Diminution | | Valeur brute (fin d'exercice) |
|---|--|-------------------|-------------|-----------------|----------------|--|
| | | Ré- évaluation | Acquisition | Par virement | Par cession | |
| Immobilisations incorporelles | | | | | | |
| Marques | 5 270 | | 270 | | | 5 540 |
| Immobilisations incorporelles TOTAL 1 | 5 270 | | 270 | | | 5 540 |
| Immobilisations corporelles | | | | | | 0 |
| Matériel de bureau et informatique | 8 075 | | 599 | | | 8 674 |
| Immobilisations corporelles TOTAL 2 | 8 075 | | 599 | | | 8 674 |
| | | | | | | |
| TOTAL IMMOBILISATIONS 1+2 | 13 345 | | 869 | | | 14 214 |

Etat des amortissements

| Intitulé des amort au 30/09/2019 | Situation et mouvements de l'exercice | | | | Ventilation des dotations aux amortissements de l'exercice | | |
|--|---------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------|-------------------------------|---|---------------------|------------------------|
| | Valeur brute (début d'exercice) | Augmentation dotations | Diminutions sorties ou reprises | Valeur (fin d'exercice) | Amort linéaires | Amort dégressifs | Amort exceptionnels |
| Marques | 351 | 1 089 | | 1 440 | 1 089 | | |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES TOTAL 1 | 351 | 1 089 | | 1 440 | 1 089 | | |
| Mat bureau & informatique | 3 135 | 2 026 | | 5 161 | 2 026 | | |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES TOTAL 2 | 3 135 | 2 026 | | 5 161 | 2 026 | | |
| | | | | | | | |
| TOTAL IMMOBILISATIONS 1+2 | 3 486 | 3 115 | | 6 601 | 3 115 | | |

Etat des provisions

| Provisions | Montant en début d'exercice | Augmentation Dotations | Diminution Reprises | Montant en fin de l'exercice |
|---|-----------------------------|------------------------|---------------------|------------------------------|
| Provisions réglementées | | | | |
| TOTAL | | | | |
| Provisions pour risques | 1 674 | | | 1 674 |
| Provisions pour litiges | 10 000 | | 10 000 | 0 |
| TOTAL | 11 674 | 0 | 10 000 | 1 674 |
| Provisions pour charges à répartir | | | | |
| Provisions pour dépréciation sur stocks | 340 | | 77 | 263 |
| TOTAL | 340 | 0 | 77 | 263 |
| TOTAL GENERAL | 12 014 | 0 | 10 077 | 1 937 |

| dont dotations et reprises : | | |
|------------------------------|-----------------|---------------|
| | d'exploitation | 10 077 |
| | financières | |
| | exceptionnelles | |
| Total | | 10 077 |

Etat des « autres créances »

| | Montant brut | Un an au plus | Plus d'un an |
|---|---------------|---------------|--------------|
| Personnel et comptes rattachés | 68 | 68 | |
| Sécurité sociale, autres organismes sociaux | | | |
| Etat et autres collectivités publiques | 76 | 76 | |
| Groupe et associés | 41 107 | 41 107 | |
| Débiteurs divers | 150 | 150 | |
| Produits à recevoir (détail donné ci-après) | 7 499 | 7 499 | |
| TOTAL | 48 900 | 48 900 | |

Charges constatées d'avance

| | 30/09/2019 | 30/09/2018 |
|--------------------------------|--------------|--------------|
| Cotisations | 620 | 524 |
| Location photocopieur | 356 | 356 |
| Assurances | 277 | 269 |
| Accès base média 4èmr trim. | 0 | 0 |
| Médecine du travail 4ème trim. | 170 | 0 |
| Hébergement domaine | 459 | 0 |
| Contrat entretien chaudière | 32 | 0 |
| Cotisation Internationale | 689 | 1191 |
| Téléphone | 212 | 219 |
| Divers | 0 | 203 |
| TOTAL | 2 815 | 2 762 |

Produits à recevoir

| | 30/09/2019 | 30/09/2018 |
|---|--------------|--------------|
| Compte 418000 | | |
| TOTAL A | 0 | 0 |
| Compte 468700 Produits à recevoir | | |
| Crowdfunding CATS International été 2018 | | 3 500 |
| Crowdfunding Pôle Migrants : subvention Eiffage | | 3 000 |
| Subvention à recevoir Service Civique | | 167 |
| Subvention 2IDHP (journée Mont Saint Michel) | 3 650 | |
| Fonds du 11 janvier (solde des 31000€) | 3 000 | |
| Divers | 849 | |
| TOTAL B | 7 499 | 6 667 |
| TOTAL A+B | 7 499 | 6 667 |

Etat des « autres dettes »

| | Montant brut | Un an au plus | Plus d'un an |
|---|---------------|---------------|--------------|
| Personnel et comptes rattachés (dont Congés Payés) | 8 304 | 8 304 | |
| Sécurité sociale, autres organismes sociaux (dont CP) | 12 809 | 12 809 | |
| Etat et autres collectivités publiques | | | |
| Impôts sur les bénéfices | | | |
| Créditeurs divers | 1 300 | 1 300 | |
| Groupe et associés | | | |
| Autres dettes = charges à payer | 9 756 | 9 756 | |
| TOTAL GENERAL | 32 169 | 32 169 | |

Charges à payer

| | 30/09/2019 | 30/09/2018 |
|---|--------------|---------------|
| Formation professionnelle continue | 456 | 331 |
| Provision rupture conventionnelle | 2 187 | 0 |
| Honoraires des commissaires aux comptes | 3 840 | 4 800 |
| Impôt société sur location salle | 3 086 | 4 800 |
| Cotisation AEDE | 113 | 0 |
| Divers | 74 | 151 |
| arrondi | | |
| TOTAL | 9 756 | 10 082 |

Produits constatés d'avance

| | 30/09/2019 | 30/09/2018 |
|---|---------------|---------------|
| Fondation AnBer | | 7 500 |
| Fondation BNP Paribas, OuiAct | | 3 000 |
| Fonds du 11 janvier, OuiAct | | 20 000 |
| Subvention Mustard Seed | | 10 000 |
| Prorata subv. Trust Building Program de I&C International 01/10/2019 au 31/08/2020 | 78 126 | |
| Subvention AnBer pour 2019/2020 | 3 188 | |
| Location salle rue des Acacias | 175 | 0 |
| TOTAL | 81 489 | 40 500 |

Produits et charges de Formations

Initiatives et Changement dispose d'un numéro de formateur selon la déclaration enregistrée sous le numéro 11 75 47578 75 auprès du Préfet de la Région d'Ile-de-France.

Aucune prestation de formation professionnelle n'a été réalisée lors de cet exercice.

Variation des fonds associatifs

| | 30/09/2018 | Augmentation | Diminution | 39/09/2019 |
|--------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Fonds associatifs | 220 087 | | | 220 087 |
| Réserve statutaire | 162 | | | 162 |
| Report à nouveau | -171 986 | 17 801 | | -154 186 |
| Résultat | 17 801 | 11 256 | 17 801 | 11 256 |
| arrondi | 2 | -5 | | -2 |
| TOTAL | 66 066 | 29 052 | 17 801 | 77 317 |

Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel s'élève à – 2 146 € et ne concerne que des éléments mineurs sur l'exercice antérieur : 2.234 € de charges diverses sur CATS de l'été 2018 (petite partie de subvention non reçue et 2 notes de frais non connues au 30/09/2018) et 88 € de recettes.

Rémunération des dirigeants

Les membres du Conseil d'Administration d'Initiatives et Changement sont tous bénévoles. Par conséquent, ils ne perçoivent pas de rémunération dans le cadre de leur mandat.

Pour l'association, la moyenne des 5 plus hauts salaires correspond à la moyenne des rémunérations des 5 salariés. Le salaire brut moyen annuel (équivalent temps plein) s'élève à 26 490 €.

Effectif salariés et volontaires en Service Civique

L'association a employé sur l'exercice en effectif équivalent temps plein : 4,1 salariés ;
et 7 volontaires du service civique ont travaillé 7 658 heures, soit 4,2 en équivalent temps plein.

Engagements hors-bilan

Engagements donnés : Néant

Engagements reçus : Néant

Valorisation du bénévolat

| | |
|-----------------------|------------------|
| Nombre de bénévoles : | 103 |
| Nombre d'heures : | 5 764 |
| Taux horaire : | 18,00 € |
| Total : | 103 752 € |

Prestations en nature

Depuis septembre 2018, l'association a bénéficié d'un mécénat de compétence de la part de BNP Paribas Leasing Solutions ; le service administratif comprend donc une personne en plus. Cette prestation représente 0.8 personne en équivalent temps plein, valorisée à 38 778 € sur l'exercice 2018-2019.

Dons en nature

| Mise à disposition de locaux | Superficie | Valorisation |
|-----------------------------------|------------|--------------|
| Bureaux au 7 bis, rue des Acacias | 305 m2 | 113 460 € |

Fonds dédiés

| | Fonds à engager au 01/10/2018 | Utilisation en cours d'exercice | Engagements sur nouvelles ressources affectées | Fonds restant à engager au 01/10/2019 |
|---------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|--|---------------------------------------|
| CATS International | | | | |
| Dons issus de la générosité du public | 5 025 | 5 025 | 0 | 0 |
| Dons issus de fonds privés | 0 | 0 | 0 | 0 |
| CATS France | | | | |
| Dons issus de la générosité du public | 21 862 | 21 862 | 0 | 0 |
| Dons issus de fonds privés | 20 000 | 20 000 | 0 | 0 |
| PARI(S) A2 | | | | |
| Dons issus de la générosité du public | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Dons issus de fonds privés | 4 388 | 4 388 | 0 | 0 |
| OUIACT | | | | |
| Dons issus de la générosité du public | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Dons issus de fonds privés | 0 | 0 | 24 732 | 24 732 |
| TOTAL | 51 275 | 51 275 | 24 732 | 24 732 |

Les fonds dédiés correspondent aux fonds formellement affectés par les donateurs diminués des coûts affectés aux projets. Les charges de personnel sont réparties entre les projets de la façon suivante :

| | CRIA (CATS) FR / INT | OUI ACT | EAC | Pari(s) à 2 | INC | ID | INTERNA TIONAL | FORM | GEN |
|-----------------------------------|---------------------------------|--------------------|------------|------------------------|------------|-----------|---------------------------|-------------|------------|
| Déléguée générale | 27% | 10% | 2% | 10% | 2% | 8% | 1% | | 40% |
| Directeur développement CRIA | 96% | 2% | | | | | | 2% | |
| Coordinateur Oui Act | | 80% | 20% | | | | | | |
| Coordinatrice des opérations CRIA | 90% | 10% | | | | | | | |
| Chargée des partenariats | | | | | | | | | 100% |
| Technicien de surface | | | | | | | | | 100% |

Compte Emplois-Ressources

Le tableau détaillé Compte Emplois Ressources est disponible sur la page suivante.

Les missions réalisées en France concernent essentiellement les programmes Oui Act, Pari(s) à 2 et CRIA (Forum de Pontmain en juillet 2019). Les autres dépenses liées au projets concernent les Cercles Interculturels de Femme, les Soirées Regards Croisés et le programme EAC.

Les coûts des missions réalisées à l'international sont liés : au programme CATS Asie de février 2019 et à notre soutien à Initiatives et Changement International.

La structure analytique de la comptabilité permet d'affecter directement les coûts directs, dont les salaires, à leur objet. Les coûts de structure (impôt sur les sociétés, honoraires des Commissaires aux Comptes, relations publiques, etc.) sont affectés en frais généraux. D'autres coûts indirects liés au fonctionnement des projets tels que les frais de copies, d'assurances et d'énergie sont quant à eux réaffectés en coûts directs au prorata de leur volume de dépenses.

Les charges de personnel sont ventilées entre les projets et le fonctionnement selon le tableau présenté dans le paragraphe fonds dédiés. Les frais de personnel affectés en recherche de fonds correspondent à 100% du salaire de la chargée des partenariats et 20% du salaire de la Déléguée générale.

Le ratio frais de fonctionnement / coûts totaux est de 14,8%, et de 22,8% si on intègre les coûts de levée de fonds (salaires).

Il est important de noter que les frais de fonctionnement présentés dans ce CER incluent, outre les charges indirectes non ventilées, un montant impôt sociétés de 2 097€ (lié aux locations de salle).

| EMPLOIS | Emplois de N = compte de résultat (1) | Affectation par emplois des ressources collectées auprès du public utilisées sur N (3) | RESSOURCES | Ressources collectées sur N = compte de résultat (2) | Suivi des ressources collectées auprès du public et utilisées sur N (4) |
|--|---------------------------------------|--|---|--|---|
| | | | REPORT DES RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC NON AFFECTEES ET NON UTILISEES EN DEBUT D'EXERCICE | | 26 887 |
| 1 - MISSIONS SOCIALES* | | 25 376 | 1 - RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC | | 60 415 |
| 1.1. Réalisées en France | | | 1.1 Dons et legs collectés | | |
| - Actions réalisées directement | 169 678 | 25 376 | - Dons manuels non affectés | 31 134 | 31 134 |
| - Versements à d'autres organismes agissant en France | 0 | 0 | - Dons manuels affectés | 25 376 | 25 376 |
| | | | - Legs et autres libéralités non affectés | 3 905 | 3 905 |
| | | | - Legs et autres libéralités affectés | 0 | 0 |
| 1.2. Réalisées à l'étranger | | | 1.2. Autres produits liés à l'appel à la générosité du public | 0 | 0 |
| - Actions réalisées directement | 27 050 | 0 | | | |
| - Versements à un organisme central ou d'autres organismes | 10 065 | 0 | | | |
| 2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS | 19 768 | 19 768 | 2 - AUTRES FONDS PRIVES | 122 399 | |
| 2.1. Frais d'appel à la générosité du public | | | 3 - SUBVENTIONS & AUTRES CONCOURS PUBLICS | 35 088 | |
| 2.2. Frais de recherche des autres fonds privés | | | 4 - AUTRES PRODUITS | 30 436 | |
| 2.3. Charges liées à la recherche de subventions et autres concours publics | | | | | |
| 3- FRAIS DE FONCTIONNEMENT | 47 139 | 42 158 | | | |
| I - TOTAL DES EMPLOIS DE L'EXERCICE INSCRITS AU COMPTE DE RESULTAT | 273 701 | 87 302 | I- TOTAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE INSCRITES AU COMPTE DE RESULTAT | 248 338 | |
| II - DOTATIONS AUX PROVISIONS | | | II - REPRISE DES PROVISIONS | 10 077 | |
| III - ENGAGEMENTS A REALISER SUR RESSOURCES AFFECTEES | 24 732 | | III - REPORT DES RESSOURCES AFFECTEES NON UTILISEES DES EXERCICES ANTERIEURS | 51 275 | |
| | | | IV - VARIATIONS DE FONDS DEDIES COLLECTES AUPRES DU PUBLIC (cf tableau des fonds dédiés) | | |
| IV - EXCEDENT DE RESSOURCES DE L'EXERCICE | 11 256 | | V - INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE L'EXERCICE | | |
| V - TOTAL GENERAL | 309 689 | | VI - TOTAL GENERAL | 309 689 | |
| V - Part des acquisitions d'immobilisations brutes de l'exercice financées par les ressources collectées auprès du public | | | | | |
| VI - Neutralisation des dotations aux amortissements des immobilisations financées à compter de la première application du règlement par les ressources collectées auprès du public | | | | | |
| VII - Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public | | 87 302 | VI - Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public | | 87 302 |
| | | | SOLDE DES RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC NON AFFECTEES ET NON UTILISEES EN FIN D'EXERCICE | | 0 |
| EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE | | | | | |
| Missions sociales | 162 120 | | Bénévolat | 103 752 | |
| Frais de recherche de fonds | | | Prestations en nature | 113 460 | |
| Frais de fonctionnement et autres charges | 93 870 | | Dons en nature | 38 778 | |
| Total | 255 990 | | Total | 255 990 | |

