



ANNEXES

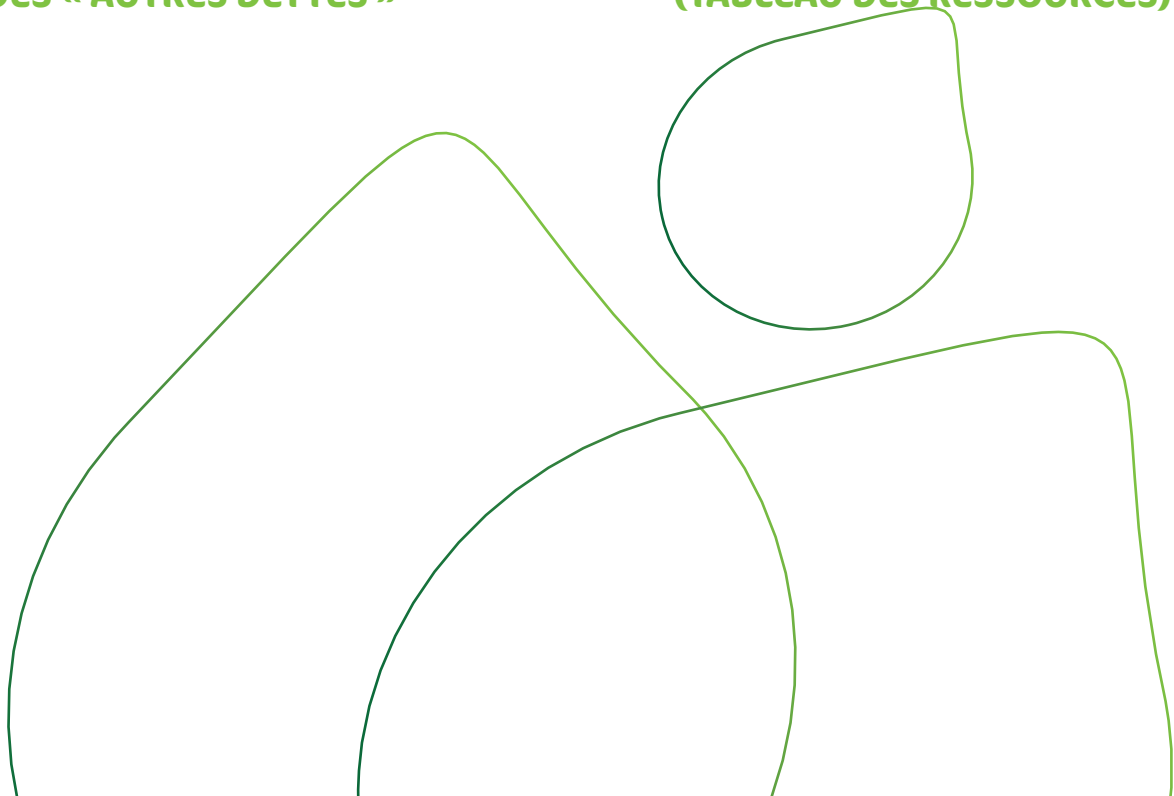
DES COMPTES ANNUELS

Exercice du 01/01/2025 au 31/12/2025

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE
DU 30 MAI 2026

SOMMAIRE

3	RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES	10	VARIATION DES FONDS ASSOCIATIFS
4	CHANGEMENT DE MÉTHODE	11	RÉMUNÉRATION DES DIRIGEANTS
4	BILAN ACTIF	11	SALARIÉS, VOLONTAIRES EN SERVICE CIVIQUE ET STAGIAIRES
5	BILAN PASSIF	11	ENGAGEMENTS HORS-BILAN
6	COMPTE DE RÉSULTAT	11	VALORISATION DU BÉNÉVOLAT
7	COMPTE DE RÉSULTAT (SUITE)	12	DONS EN NATURE
8	ANNEXES	12	FONDS À ENGAGER ET FONDS DÉDIÉS
8	ETAT DES IMMOBILISATIONS	12	FRAIS DU PERSONNEL
8	ETAT DES AMORTISSEMENTS	13	COMPTE EMPLOIS-RESSOURCES (COMMENTAIRES)
9	ETAT DES PROVISIONS	14	COMPTE EMPLOIS-RESSOURCES (TABLEAU DES EMPLOIS)
9	ETAT DES « AUTRES CRÉANCES »	15	COMPTE EMPLOIS-RESSOURCES (TABLEAU DES RESSOURCES)
9	CHARGES CONSTATÉS D'AVANCE		
10	ETAT DES « AUTRES DETTES »		



Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux règles de base :

- Continuité de l'exploitation,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- Indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels. Initiatives et Changement a appliqué la nouvelle réglementation ANC 2018-06 du 5 déc. 2018, concernant les associations.

Les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2025 sont établis conformément avec :

- le règlement ANC 2014-03 homologué par arrêté du 8 septembre 2014 et modifié par les règlements ANC 2015-06 et 2016-07,
- les articles L123-12 à L123-28 du Code du Commerce,
- le règlement 99.01 relatif aux modalités d'établissement des comptes annuels des associations et fondations,
- le règlement CRC 2000-06 concernant les passifs,
- le règlement CRC 2002-10 et 2003-07 concernant l'amortissement et la dépréciation des actifs,
- le règlement CRC 2004-06 concernant la définition, la comptabilisation et l'évaluation des actifs,
- le règlement ANC 2018-06 du 5 décembre 2018.

Immobilisations incorporelles et corporelles

Les immobilisations inscrites au bilan, utilisées par l'association, et totalement amorties au 31 décembre 2025, correspondent à :

- l'enregistrement de marques (amorties sur 5 ans) ;
- du matériel informatique (12 ordinateurs amortis chacun sur trois ans) ;
- de matériel divers.

Immobilisations Financières et Valeurs Mobilières de Placement

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une dépréciation est constatée pour le montant de la différence.

Avec la réception des legs 2023 et donation 2024, l'Association possède un portefeuille de titres cotés, déprécié l'an dernier, et toujours déprécié au 31 décembre 2025.

Créances et Dettes

Les créances et les dettes sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur de réalisation est inférieure à la valeur comptable.

Fonds dédiés

Les fonds reportés correspondent aux parties des legs 2023 et donation 2024, non encore utilisés au 31 déc. 2025 et gardées pour les exercices futurs. Ces fonds font partie des financements des années précédentes et de 2025.

Les fonds dédiés enregistrent, à la clôture de l'exercice, la partie des ressources affectées par des tiers financeurs à des projets définis, qui n'a pu encore être utilisée conformément à l'engagement pris à leur égard. Initiatives et Changement ne possède pas de fonds dédiés non utilisés au 31 décembre 2025.

Les méthodes d'évaluation des comptes annuels retenues pour cet exercice n'ont pas été modifiées par rapport à l'exercice précédent.

BILAN ACTIF

ACTIF	Exercice clos le 31/12/2025			Exercice de 15 mois clos le 31/12/2024	Variation
	Brut	Amortissements et provisions	Net	Net	
Actif immobilisé					
Immobilisations incorporelles	6 080	6 080	0	0	0
Immobilisations corporelles	9 953	9 953	0	170	-170
Immobilisations financières	0	0	0	0	0
TOTAL (I)	16 033	16 033	0	170	-170
Actif circulant					
Stocks et en cours	107	107	0	0	0
Av et acomptes versés sur comm.	0	0	0	0	0
Créances :					
Usagers et comptes rattachés	1 690		1 690	948	742
Autres créances	1 190	0	1 190	33 081	-31 891
Valeurs mobilières de placement	140 197	22 194	118 003	147 263	-29 260
Disponibilités (autres que caisse)	192 517	0	192 517	294 262	-101 745
Caisse	104	0	104	379	-275
TOTAL (II)	335 805	22 301	313 504	475 933	-162 429
Charges constatées d'avance (III)	684	0	684	240	444
TOTAL (III)	684	0	684	240	444
Arrondis	1		1		1
TOTAL ACTIF	352 523	38 334	314 189	476 343	-162 154

PASSIF	Exercice clos le 31/12/2025	Exercice de 15 mois clos le 31/12/2024	Variation
Fonds associatifs et réserves			0
Fonds propres			0
Fonds associatifs sans droit de reprise	220 087	220 087	0
Ecart de réévaluation			0
Réserves	162	162	0
Report à nouveau	-148 182	-148 460	278
Résultat de l'exercice	616	278	338
Autres fonds associatifs			0
Fonds associatifs avec droit de reprise			0
Apports			0
Legs et donations			0
Provisions réglementées			0
Droits des propriétaires (Commodat)			0
TOTAL (I)	72 683	72 067	616
Provisions pour risques et charges	0	0	0
TOTAL (II)	0	0	0
FONDS DEDIES			
Sur subventions de fonctionnement	0	0	0
Sur legs et donations reportés	144 500	274 500	-130 000
TOTAL (III)	144 500	274 500	-130 000
DETTES			
Emprunts et dettes assimilées	1 000	1 000	0
Avances et acomptes reçus sur commandes			
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	792	347	445
Autres	95 213	98 428	-3 215
Produits constatés d'avance	0	30 000	-30 000
TOTAL (IV)	97 005	129 775	-32 770
Arrondis	1	1	0
TOTAL PASSIF	314 189	476 343	-162 154

COMPTES DE RESULTAT	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2025	Exercice de 15 mois clos le 31/12/2024
Production vendue services	8 400	11 268
Chiffre d'affaires net	8 400	11 268
Production stockée		
Subventions d'exploitation	58 402	76 785
Reprise sur amort. Et prov., transfert de charges	0	0
Autres produits	50 650	200 074
Utilisation des legs, donations et fonds dédiés	130 000	96 000
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (I)	247 452	384 127
Achats de marchandises		0
Variations de stocks marchandises		0
Achats de matières premières et approvisionnements	4 930	4 705
Variations de stocks matières premières et autres approv.		0
Autres achats et charges externes	74 861	71 583
Impôts, taxes et versements assimilés	0	1 135
Salaires et traitements	121 599	156 602
Charges sociales	40 258	43 809
Dotations aux amortissements sur immobilisations	170	340
Dotations aux provisions pour risques et charges	0	22 194
(-) Engagements à réaliser sur ressources affectées	0	87 500
Autres charges (dont subventions versées pour RDC et le Liban)	6 055	15
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (II)	247 873	387 883
RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)	-421	-3 756
Revenus et intérêts sur placements	4 002	7 835
Produits nets sur cessions sur val mobilières	4 081	15 062
Reprise sur provisions sur titres		
Total des produits financiers (V)	8 083	22 897
Intérêts et charges assimilés	99	
Charges nettes sur cessions valeurs mobilières placement	6 848	20 380
Total des charges financières (VI)	6 947	20 380
RESULTAT FINANCIER (V-VI)	1 136	2 517
RESULTAT COURANT AVANT IMPOT (I-II+III-IV+V-VI)	715	-1 239

	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2025	Exercice de 15 mois clos le 31/12/2024
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Sur opérations de gestion		3 736
Sur opérations en capital		
Reprises de provisions et transferts de charges		
TOTAL PRODUITS EXCEPTIONNELS (VII)	0	3 736
	0	
CHARGES EXCEPTIONNELLES	0	
Sur opérations de gestion		
Sur opérations en capital		
Dotations except. sur amortissements et provisions		
TOTAL CHARGES EXCEPTIONNELLES (VIII)	0	0
RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII-VIII)	0	3 736
Participation des salariés (IX)		
Impôt sur les bénéfices (X)	100	2 219
Contribution volontaire (XI)		
Bénévolat (XII)		
Mise à disposition gratuite de locaux (XIII)		
TOTAL DES PRODUITS (I+III+V+VII+XII+XIII)	255 535	410 760
TOTAL DES CHARGES (II+IV+VI+VIII +X+XI)	254 920	410 482
Arrondis	1	
RESULTAT NET	616	278

Le bilan de l'exercice, clos le 31 décembre 2025, montre un total de 314 189 € et le compte de résultat de l'exercice, présenté sous forme de liste, dégage un résultat net de + 616 €. Les notes et tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels. L'exercice a une durée de 12 mois recouvrant la période du 1er janvier 2025 au 31 décembre 2025.

ETAT DES IMMOBILISATIONS

Intitulé des immobilisations au 31/12/2025	Valeur brute (Début d'exercice)	Augmentation		Diminution		Valeur brute (Fin d'exercice)
		Réévaluation	Acquisition	Par virement	Par cession	
Immobilisations incorporelles						
Marques	6 080					6 080
TOTAL 1	6 080					6 080
Immobilisations corporelles						
Matériel de bureau et informatique	9 953					9 953
TOTAL 2	9 953					9 953
TOTAL IMMOBILISATIONS 1+2	16 033					16 033

ETAT DES AMORTISSEMENTS

Amortissements au 31/12/2025	Situation et mouvements de l'exercice				Ventilation des dotations aux amortissements	
	Valeur brute (début d'exercice)	Augmentation dotations	Diminutions sorties ou reprises	Valeur (fin d'exercice)	Amort linéaires	Amort dégressifs
Marques	6 080			6 080	0	
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES TOTAL 1	6 080	0		6 080	0	
Matériel de bureau et informatique	9 783	170		9 953	170	
IMMOBILISATIONS CORPORELLES TOTAL 2	9 783	170		9 953	170	
TOTAL IMMOBILISATIONS 1+2	15 863	170		16 033	170	

Provisions inscrites au bilan au 31/12/2025				
Provisions	Montant en début d'exercice	Augmentation Dotations	Diminution Reprises	Montant en fin de l'exercice
Provisions réglementées	22 194			22 194
TOTAL	22 194	0	0	22 194
Provisions pour risques	0			0
Provisions pour litiges	0			0
TOTAL	0	0	0	0
Provisions pour charges à répartir	0			0
Provisions pour dépréciation sur stocks	107			107
TOTAL	107			107
TOTAL GENERAL	22 301	0	0	22 301

ETAT DES « AUTRES CRÉANCES »

	Montant brut	Un an au plus	Plus d'un an
Remboursement de la taxe habitation	990	990	
Recettes diverses	200	200	
TOTAL	1 190	1 190	0

CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE

	Montant brut	Un an au plus	Plus d'un an
Licence LEI pour les marchés financiers	180	60	120
Licence et maintenance SAGE 2026	504	504	
TOTAL	684	564	120

ETAT DES « AUTRES DETTES »

	Montant brut	Un an au plus	Plus d'un an
Personnel et comptes rattachés (dont Congés Payés)	8 070	8 070	
Sécurité sociale, autres organismes sociaux (dont CP)	14 729	14 729	
Impôt sur les bénéfices	100	100	
Groupe et associés	53	53	
Dettes sur legs	67 772	67 772	
Charges à payer (honoraire Commissaire aux Comptes)	4 488	4 488	
Arrondis	1	1	
TOTAL GENERAL	95 213	95 213	

VARIATION DES FONDS ASSOCIATIFS

	31/12/2024	Augmentation	Diminution	31/12/2025
Fonds associatifs	220 087			220 087
Réserve statutaire	162			162
Report à nouveau	-148 460	278		-148 182
Résultat	278	616	-278	616
Arrondis				
TOTAL	72 067	894	-278	72 683

RÉMUNÉRATION DES DIRIGEANTS

Les membres du Conseil d'Administration d'Initiatives et Changement sont tous bénévoles. Par conséquent, ils ne perçoivent pas de rémunération dans le cadre de leur mandat. Pour l'association, la moyenne des 5 plus hauts salaires correspond à la moyenne des rémunérations des 5 salariés. Le salaire brut moyen annuel (équivalent temps plein) s'élève à 33 839 €.

SALARIÉS, VOLONTAIRES EN SERVICE CIVIQUE ET STAGIAIRES

L'association a employé sur l'exercice en effectif équivalent temps plein : **3,6 salariés** ; **1 volontaire du Service Civique** a travaillé 1 037 heures, soit 0,6 personne en équivalent temps plein et **2 stagiaires** sont venus à Issy environ 4 mois, soit 0,3 personne en équivalent temps plein.

ENGAGEMENTS HORS-BILAN

Engagements donnés : Néant
Engagements reçus : Néant

VALORISATION DU BÉNÉVOLAT

Nombre de bénévoles :	80
Nombre d'heures :	5 768
Total :	103 824 €

Mise à disposition de locaux	Superficie	Valorisation
Bureaux au 7 bis, rue des Acacias	305 m2	117 692 €

FONDS À ENGAGER ET FONDS DÉDIÉS

2025	Fonds à engager au 01/01/2025	Nouveaux fonds reçus en 2025	Utilisation en cours d'exercice	Fonds restant à engager au 31/12/2025
GENERAL				
Dons issus du legs de juillet 2023	187 000		80 000	107 000
Dons issus d'une donation en avril 2024	87 500	0	50 000	37 500
Dons issus de fonds privés	0	0	0	0
PARI(S) A2				
Dons issus de la générosité du public	0	0	0	0
Dons issus de fonds privés	0	0	0	0
OUIACT				
Dons issus de la générosité du public	0	0	0	0
Dons issus de fonds privés	0	0	0	0
TOTAL	274 500	0	130 000	144 500

Les fonds dédiés correspondent aux fonds formellement affectés par les donateurs ; l'association n'a pas de fonds dédiés au 31/12/2025.

Les fonds engagés sont les ressources reçues par legs ou donation et utilisées sur plusieurs années.

FRAIS DE PERSONNEL

Les charges de personnel sont réparties entre les projets de la façon suivante :

2023 2024	OUI ACT	Pari(s) à 2	INCUBATEUR	INITIATIVES DIALOGUE	INTERNATIONAL	GENERAL	TOTAL
Déléguée Générale	10%	15%	5%	10%	5%	55%	100%
Responsable Communication	15%	15%	5%	15%	5%	45%	100%
Chargée de projet	5%	50%	5%	5%	5%	30%	100%
Chargée de projet OUI ACT	100%						100%
Technicienne de surface						100%	100%

Le tableau détaillé Compte Emplois Ressources est disponible sur la page suivante. Les missions réalisées en France concernent principalement les programmes Pari(s) à 2 et Ateliers-Dialogue ; les autres programmes sont Oui Act, Soirées Regards Croisés et Initiatives Dialogues (dont les missions en RDC et au Liban).

Le coût des missions réalisées à l'International correspond au soutien à Initiatives et Changement International et à la participation de I&C France aux 2 forums de Caux durant l'été 2025.

La structure analytique de la comptabilité permet d'affecter les coûts directs, dont les salaires, à chaque programme. Les coûts de structure (impôt sur les sociétés, honoraires des Commissaires aux Comptes, relations publiques, etc.) sont affectés en frais généraux. Les coûts indirects liés au fonctionnement des projets tels que les frais de copies, d'assurances et d'énergie ne sont plus réaffectés dans les missions depuis l'an dernier.

Les charges de personnel sont ventilées entre les projets et le fonctionnement selon le tableau présenté dans le paragraphe Frais de personnel (page 12). La partie des frais de personnel affectés en recherche de fonds correspond à 20 % du salaire de la Déléguée Générale, 10 % de celui du Responsable de communication et 10 % de celui de la Coordinatrice de projets, comme l'an dernier.

Sur le total des charges de l'année s'élevant à **254.920 €** :

- **32 % ont été utilisés en frais de fonctionnement**
- **44 % en Missions**
- **8 % en Recherche de fonds.**
- **16 % en Autres charges.**

Il est à noter que les frais de fonctionnement présentés dans ce Compte Emplois Ressources incluent un montant d'impôt sur les sociétés de 100 € (pour certains revenus financiers).

COMPTE EMPLOIS-RESSOURCES (TABLEAU DES EMPLOIS)

EMPLOIS DE L'EXERCICE RESSOURCES DE L'EXERCICE 2025	Emplois de N = Compte de résultat	Affectat ^o des ressources collectées auprès du public utilisées sur N
1 – MISSIONS SOCIALES	151 598	
1.1 Réalisées en France	111 648	13 949
- Actions réalisées par l'organisme	111 648	13 949
- Versements à un organisme central ou d'autres organismes agissant en France	0	
1.2 Réalisées à l'étranger	39 950	
- Actions réalisées par l'organisme - Mécénats	34 539	
- Versements à un organisme central ou d'autres organismes agissant à l'étranger	5 411	
2 – FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	21 400	21 400
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	6 349	
2.2 Frais de recherche d'autres ressources	15 051	
3 – FRAIS DE FONCTIONNEMENT	81 922	8192
<u>total</u>	254 920	43 541

Répartition du bénévolat, des dons en nature et du mécénat entre Missions et Fonctionnement			
2025	Missions	Fonctionnement	Totaux
Bénévolat	29 808	74 016	103 824
Mise à disposition des locaux	69 990	47 702	117 692
Mécénat	0	0	0
Total	99 798	121 718	221 516

COMPTE EMPLOIS-RESSOURCES (TABLEAU DES DES RESSOURCES)

Report des ressources collectées auprès du public non affectées non utilisées en début d'exercice	0	Ressources collectées sur N = Compte de résultat	Ressources collectées auprès du public et utilisées sur N
1. Ressources collectées auprès du public			43 541
1.1 Dons et legs collectés		43 541	43 541
- Dons manuels non affectés		37 142	37 142
- Dons manuels affectés		6 302	6 302
- Legs et autres libéralités non affectés		97	97
- Legs et autres libéralités affectés			0
1.2 Autres produits liés à l'appel à la générosité du public		0	0
2. Autres fonds privés		55 539	
3. Subventions et autres concours publics		2 863	
4. Autres produits		23 593	
Total ressources		125 536	
Reprise des provisions		0	
Reprise des ressources affectées <u>non</u> utilisées		130 000	
Total		255 536	



Soutenez Initiatives et Changement France

Les dons sont le poumon des organisations à but non lucratif et les legs jouent un rôle de plus en plus important pour soutenir notre travail.

Plus d'informations sur notre site web :

fr.iofc.org

Initiatives et Changement
7 bis rue des Acacias
92130 Issy-les-Moulineaux
France

+33 (0)1 41 46 03 60

info@ic-fr.org

