



# RAPPORT DU TRESORIER

Comptes annuels

Exercice du 01/10/2023 au 31/12/2024

**ASSEMBLÉE GÉNÉRALE  
DU 14 JUIN 2025**



# SOMMAIRE

<b>SOMMAIRE</b>	<b>3</b>
<b>RAPPORT FINANCIER DU TRÉSORIER</b>	<b>4</b>
<b>BILAN ACTIF</b>	<b>10</b>
<b>BILAN PASSIF (SUITE)</b>	<b>11</b>
<b>COMPTE DE RÉSULTAT</b>	<b>12</b>
<b>COMPTE DE RÉSULTAT (SUITE)</b>	<b>13</b>
<b>BUDGET CHARGES 2025</b>	<b>14</b>
<b>BUDGET PRODUITS 2025</b>	<b>15</b>

**Initiatives et Changement France (I&C France)**  
**Siège social : Maison de Quartier Boite 51 ;**  
**22, rue de la Saïda 75015 Paris**  
**Locaux de l'association : 7 bis, rue des Acacias**  
**92130 Issy-les-Moulineaux.**

# RAPPORT FINANCIER DU TRÉSORIER

Mesdames et Messieurs les Membres de l'Association,  
Nous vous avons réunis en Assemblée Générale en application des statuts, en vue de vous rendre compte de l'activité de l'Association au cours de l'exercice de 15 mois clos le 31 décembre 2024, de soumettre à votre approbation le bilan et les comptes annuels dudit exercice.

**Ces comptes sont joints au présent rapport.**

Les convocations prescrites par la loi vous ont été régulièrement adressées et tous les documents et pièces prévus par la réglementation en vigueur ont été tenus à votre disposition dans les délais impartis.

## EVENEMENTS SIGNIFICATIFS INTERVENUS AU COURS DE L'EXERCICE

Pour 2023-2024, l'exercice présente un résultat positif de +278 €, dont voici les principaux éléments :

- Le programme Ateliers-Dialogue lancé en janvier 2023 a continué avec un nouveau cycle en octobre 2024 et vise à créer des liens de confiance entre les individus de cultures, d'origines et de générations différentes. Le programme s'est poursuivi avec des rencontres mensuelles et montre une augmentation des participants de pays d'Afrique francophone.
- En octobre 2023, le recrutement à mi-temps d'une chargée de projet Oui Act a permis de repenser le programme dans une démarche plus inclusive et participative. Cela a également permis de lancer des ateliers pour l'année scolaire 2024-2025, notamment auprès des jeunes en BTS à Aubervilliers, avec l'implication active des enseignants.
- La participation aux 3 Forums : à Caux en juillet 2024 avec l'aide de la Fondation Sentis pour 11 992 €
  - Le Forum mondial Normandie Pour la Paix en fin septembre 2024 avec les invités libanais Assaad Chaftari, Wadiaa Khoury, et britannique Peter Shambrook historien spécialiste du Proche-Orient qui ont été les grands témoins lors d'un atelier devant plus de 200 jeunes. Nos invités ont ensuite animé des rencontres au Centre à Issy et à Versailles début octobre.
  - Participation au Forum Franco-Allemand à Paris « Répercussions du conflit israélo-palestinien sur les sociétés française et allemande et approches éducatives pour les échanges internationaux de jeunes » avec Hamza Ghandour et Bechir Labidi parmi des intervenants (en octobre).
  - L'exercice était aussi marqué par le renforcement des liens et rencontres au niveau du réseau I&C européen incluant l'Est européen.
- Une donation de titres reçue en avril 2024 pour 149 946 €.
- Durant l'exercice le legs et la donation ont été utilisés respectivement à hauteur de 96 000 € et 62 446 €.
- Le contrat avec la Région Académique d'Ile de France et son Agence pour le Service Civique a été renouvelé pour 3 ans à partir d'octobre 2024.
- Le contexte économique très défavorable avec des coupes budgétaires impacte le secteur associatif dans son ensemble.

## PRESENTATION DES COMPTES ANNUELS

### Compte de résultat

Le résultat de l'exercice est de : +278 €.

Le résultat d'exploitation s'élève à : -3 756 €.

Les produits d'exploitation s'élèvent à 384 127 € en grande diminution. Le legs et la donation reçus ont permis d'atténuer cette baisse.

- o Le chiffre d'affaires concerne uniquement les locations de la salle les dimanches.
- o Les subventions s'élèvent à 76 785 € et montrent encore une diminution (-14,8 %) compte tenu des 15 mois de l'exercice.
- o Les Autres produits concernent essentiellement les dons et cotisations. Les cotisations sont quasi stables pour un montant de 4 470 €, comparées au 4 765 € de l'an dernier. En revanche les dons ont augmenté avec 44 976 € (versus 30 065 € l'an dernier soit +49,5%), compte tenu de la forte augmentation de dons en frais non remboursés.

Les **charges d'exploitation** de l'exercice s'élèvent à 387 883 € que l'on ne peut pas comparer aux 463 773 €, en baisse comparable à celle des produits d'exploitation. La partie de la donation non utilisée a été portée en charges :

« engagement à réaliser » pour un montant de 87 500 €, partie des fonds conservés pour les années suivantes.

- o Les frais de personnel : 200 411 € (15 mois), comparés à : 117 898 € (12 mois) soit +36%.  
L'association compte désormais 4 salariés (3,8 Equivalents Temps Plein) : Marina Benedik, Déléguée Générale, Baudouin Koffi, Responsable de communication, Zoé Martinez, Chargée de projets, Victoria Burkard, Chargée de projet.
- o Les coûts structurels sont en hausse dans le contexte économique actuel.

Le résultat financier est à +2 517 €. Les recettes financières de 22 897 € sont liées aux titres reçus du legs et de la donation, minorées par des moins-values sur des ventes de titres. Les produits exceptionnels de 3 736 € concernent plusieurs montants de l'exercice antérieur.

# RAPPORT FINANCIER DU TRÉSORIER

## Bilan actif

A l'actif : Les créances s'élèvent à 33 081 €.  
Elles représentent essentiellement :

- la somme de 30 000 € due par l'association Robert de Watteville sur le contrat triennal qui subventionne à hauteur de 40 000 € notre association I&C chaque année.

La trésorerie dont dispose l'association s'établit à 294 262 € au 31 décembre 2024. Il reste 67 772 € à verser sur le legs reçu mi 2023.

## Bilan passif :

Les fonds propres de 72 067 € contre 71 789 € l'an dernier.

Les dettes courantes sont de 98 777€. Ce montant élevé est dû principalement aux sommes dues :

- À une Fondation bénéficiaire du legs de 2023 pour 67 772 €
- À l'URSSAF (pour 9 987 € représentant 2 mois de cotisations sociales)
- 11 356 € de provision pour congés payés
- À des tiers divers pour 9 662 €

## Contributions volontaires en nature

Les contributions volontaires sont comptabilisées afin de donner une image fidèle des activités et du patrimoine de l'association. Pour l'exercice, elles concernent :

- **Le bénévolat** : 5 854 heures, par 75 bénévoles, valorisées à 105 372 €.
- **A noter** : 1 volontaire en Service Civique a travaillé 1 195 heures, soit 0,7 personne en Equivalent Temps Plein
- **La mise à disposition gratuite des locaux** d'Issy-les-Moulineaux par l'Association Robert de Watteville : 114 375 €.

## Affectation du résultat

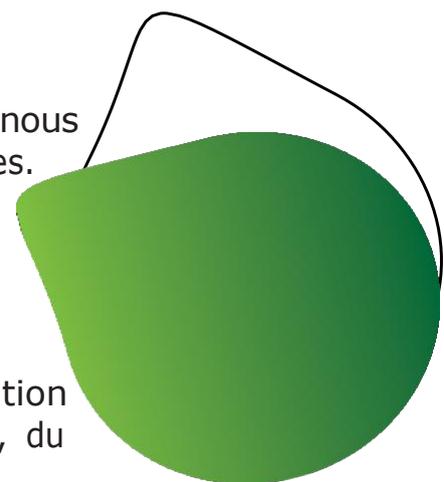
L'exercice écoulé s'est traduit par un résultat comptable de + 278 € que nous proposons d'affecter au report à nouveau. A l'issue de cette affectation, le report à nouveau s'établira à -148 182 €.

## CONTRÔLE DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Conformément aux dispositions législatives et réglementaires, nous tenons à votre disposition les rapports du Commissaire aux comptes.

## SITUATION DES MANDATS DES MEMBRES DU BUREAU

La composition du bureau à l'issue des Conseils d'Administration du 26/03/2018, du 09/02/2019, du 29/02/2020, du 02/04/2022, du 18/03/2023 et 16/03/2024 est la suivante :



MANDAT	ECHÉANCE
Président : M. Hubert de MONTAIGNAC (nationalité française ; né le 08.03.1961) Responsable commercial à Toshiba. 26, rue Paul Garnier, 78150 Le Chesnay	AG 2026
Vice-président : M. Antoine JAULMES (nationalité française ; né le 05.02.1959) Consultant, Président Ethique Conseil. 7, Rue des Grillons, 91370 Verrières Le Buisson	AG 2026
Trésorier : M. Pierre STUSSI (nationalité française ; né le 09.02.1964) Direction générale de collectivité territoriale. 7, rue Ehrmann, 67000 Strasbourg	AG 2026
Secrétaire : Mme Martine BROWN (nationalité française ; née le 27.05.1948) Animatrice de groupes de réflexion, accompagnatrice sociale bénévole. 22, Rue Lamoignon, 91530 Saint-Chéron	AG 2026
Trésorier Adjoint : M. Olivier COUSTAURY (nationalité française, né le 09.05.1960) Retraité, bénévole. 18 rue Corneille, 78150 Le Chesnay	AG 2026

## CABINET DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

Le Cabinet Georges Rey Conseil, représenté par M. Arnaud BROSSIER, a été désigné par l'Assemblée générale ordinaire du 9 février 2019 comme Commissaire aux comptes de l'Association. 2025 marque la fin du mandat que nous proposons de renouveler.

## EVOLUTION PREVISIBLE ET PERSPECTIVE

L'association Initiatives et Changement est un incubateur d'initiatives, elle accueille des propositions qui émanent de ses membres ou de personnes extérieures. L'Association poursuit son activité selon le projet associatif 2025-2027 dont les 4 axes stratégiques sont :

### I. Éveil citoyen et éducation à la paix

**Oui Act :** Réconcilier les jeunes avec la société et développer leurs compétences psycho-sociales.

### II. Interculturalité et promotion de la confiance

a. **Pari(s) à 2 :** met en relation un bénévole et un demandeur d'asile pour construire des ponts et réduire les préjugés.

b. **Femmes artisanes de paix :** Ces rencontres rassemblent des femmes d'horizons socio-culturels différents pour développer des aptitudes à générer la paix là où elles vivent.

c. **Ateliers Dialogue :** Cercles de dialogue interculturel pour échanger sur des sujets qui interpellent notre société, dans un esprit qui conjure les crispations identitaires et favorise la création de liens individuels et un dialogue franc.

### III. Leadership éthique

**a. Responsabilité sociétale des entreprises** : Échanges d'expérience et réflexion commune dans le monde de l'entreprise.

**b. Soirées Regards croisés** : Intervenants sur des thématiques sociétales.

**c. Démocratie vivante** : Groupe de réflexion sur l'actualité nationale et mondiale pour mieux en comprendre les enjeux et réfléchir à l'apport d'I&C.

### IV. Dialogue à l'international

**a. Europe** : Synergie et partenariats sur des sujets de préoccupations communes. Liens avec les autres équipes d'I&C de l'Europe élargie, pour donner corps à une Europe des citoyens, apprendre à penser à l'échelle européenne. Mobilisation en 2025.

**b. Proche-Orient** : Accompagnement d'acteurs régionaux qui contribuent à la recherche d'une paix durable par le développement de relations interpersonnelles et d'actions de réconciliation. Mobilisation pour le « forum de Caux pour la démocratie » avec l'organisation de tables rondes sur le Proche-Orient en juillet 2025

**c. Relation avec l'Afrique, le monde arabe et la francophonie.**

# BILAN ACTIF

ACTIF	Exercice clos le 31/12/2024			Exercice clos le 30/09/2023	Variation
	Brut	Amortissements et provisions	Net	Net	
<b>Actif immobilisé</b>					
Immobilisations incorporelles	6 080	6 080	0	132	-132
Immobilisations corporelles	9 953	9 783	170	378	-208
Immobilisations financières	0	0	0	0	0
<b>TOTAL (I)</b>	<b>16 033</b>	<b>15 863</b>	<b>170</b>	<b>510</b>	<b>-340</b>
<b>Actif circulant</b>					
Stocks et en cours	107	107	0	0	0
Av et acomptes versés sur comm.	0	0	0	0	0
Créances :					
Usagers et comptes rattachés	948		948	115	833
Autres créances	33 081	0	33 081	228 899	-195 818
Valeurs mobilières de placement	169 457	22 194	147 263	920	146 343
Disponibilités (autres que caisse)	294 262	0	294 262	397 759	-103 497
Caisse	379	0	379	524	-145
<b>TOTAL (II)</b>	<b>498 234</b>	<b>22 301</b>	<b>475 933</b>	<b>628 217</b>	<b>-152 284</b>
Charges constatées d'avance (III)	240	0	240	1 661	-1 421
<b>TOTAL (III)</b>	<b>240</b>	<b>0</b>	<b>240</b>	<b>1 661</b>	<b>-1 421</b>
Arrondis	1		1		1
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>514 508</b>	<b>38 164</b>	<b>476 344</b>	<b>630 388</b>	<b>-154 044</b>

## BILAN PASSIF (SUITE)

PASSIF	Exercice clos le 31/12/2024	Exercice clos le 30/09/2023	Variation
Fonds associatifs et réserves			0
Fonds propres			0
Fonds associatifs sans droit de reprise	220 087	220 087	0
Ecart de réévaluation			0
Réserves	162	162	0
Report à nouveau	-148 460	-148 908	448
Résultat de l'exercice	278	448	-170
Autres fonds associatifs			0
Fonds associatifs avec droit de reprise			0
Apports			0
Legs et donations			0
Provisions réglementées			0
Droits des propriétaires (Commodat)			0
<b>TOTAL (I)</b>	<b>72 067</b>	<b>71 789</b>	<b>278</b>
Provisions pour risques et charges	0	0	0
<b>TOTAL (II)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>FONDS DEDIES</b>			
Sur subventions de fonctionnement	0	0	0
Sur legs et donations reportés	274 500	283 000	-8 500
<b>TOTAL (III)</b>	<b>274 500</b>	<b>283 000</b>	<b>-8 500</b>
<b>DETTES</b>			
Emprunts et dettes assimilées	1 000	1 000	0
Avances et acomptes reçus sur commandes			
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	348	929	-581
Autres	98 428	193 669	-95 241
Produits constatés d'avance	30 000	80 000	-50 000
<b>TOTAL (IV)</b>	<b>129 776</b>	<b>275 598</b>	<b>-145 822</b>
Arrondis	1	1	0
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>476 344</b>	<b>630 388</b>	<b>-154 044</b>

# COMPTE DE RESULTAT

COMPTE DE RESULTAT	Exercice clos le 31/12/2024	Exercice clos le 30/09/2023
Production vendue services	11 268	9 100
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>11 268</b>	<b>9 100</b>
Production stockée		
Subventions d'exploitation	76 785	72 127
Reprise sur amort. <u>et prov.</u> , transfert de charges	0	0
Autres produits	200 074	370 057
Utilisation des legs, donations et fonds dédiés	96 000	13 824
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (I)</b>	<b>384 127</b>	<b>465 108</b>
Achats de marchandises	0	0
Variations de stocks marchandises	0	0
Achats de matières premières et approvisionnements	4 705	5 004
Variations de stocks matières premières et autres <u>approv.</u>	0	0
Autres achats et charges externes	71 583	55 726
Impôts, taxes et versements assimilés	1 135	950
Salaires et traitements	156 602	92 866
Charges sociales	43 809	25 032
Dotations aux amortissements sur immobilisations	340	1 136
Dotations aux provisions pour risques et charges	22 194	0
(-) Engagements à réaliser sur ressources affectées	87 500	283 000
Autres charges	15	59
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (II)</b>	<b>387 883</b>	<b>463 773</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>	<b>-3 756</b>	<b>1 335</b>
Revenus et intérêts sur placements	7 835	
Produits nets sur cessions sur val <u>mobilières</u>	15 062	
Reprise sur provisions sur titres		
<b>Total des produits financiers (V)</b>	<b>22 897</b>	
Intérêts et charges assimilés		
Charges nettes sur cessions valeurs mobilières placement	20 380	
<b>Total des charges financières (VI)</b>	<b>20 380</b>	
<b>RESULTAT FINANCIER (V-VI)</b>	<b>2 517</b>	<b>0</b>
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOT (I-II+III-IV+V-VI)</b>	<b>-1 239</b>	<b>1 335</b>

# COMPTE DE RESULTAT (SUITE)

13

	Exercice clos le 31/12/2024	Exercice clos le 30/09/2023
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Sur opérations de gestion	3 736	550
Sur opérations en capital		
Reprises de provisions et transferts de charges		
<b>TOTAL PRODUITS EXCEPTIONNELS (VII)</b>	<b>3 736</b>	<b>550</b>
	0	
CHARGES EXCEPTIONNELLES	0	
Sur opérations de gestion		
Sur opérations en capital		
Dotations <u>except. sur</u> amortissements et provisions		
<b>TOTAL CHARGES EXCEPTIONNELLES (VIII)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII-VIII)</b>	<b>3 736</b>	<b>550</b>
Participation des salariés (IX)		
Impôt sur les bénéfices (X)	2 219	1 435
Contribution volontaire (XI)		
Bénévolat (XII)		
Mise à disposition gratuite de locaux (XIII)		
<b>TOTAL DES PRODUITS (I+III+V+VII+XII+XIII)</b>	<b>410 760</b>	<b>465 658</b>
<b>TOTAL DES CHARGES (II+IV+VI+VIII +X+XI)</b>	<b>410 482</b>	<b>465 208</b>
Arrondis		-2
<b>RESULTAT NET</b>	<b>278</b>	<b>448</b>

# BUDGET CHARGES 2025\*

	CHARGES	Budget 2025
602250	Fournitures de bureau	600
602260	Photocopies et impressions	3 300
602840	Achat de mat et fourn électronique	2 000
605000	Achat de matériel, équipement	1 200
606100	Eau, gaz, électricité	6 300
607000	Achats de produit	100
<b>60</b>	<b>60 Achats</b>	<b>13 500</b>
611000	Sous traitance à l'international (webfee)	2 154
613500	Locations diverses	0
615000	Entretiens et réparations	600
615600	Maintenance	0
616000	Primes d'assurance	1 800
618100	Documentation gen mat didactique	0
<b>61</b>	<b>61 Services extérieurs</b>	<b>4 554</b>
622000	Rémunérat. d'interm. et honoraires	12 300
622700	Frais d'actes et de contentieux	0
623000	Publicité publicat. relations publiques.	550
625000	Déplacem. missions	17 500
625700	Frais de réceptions	1 600
626000	Affranchissement	450
626100	Téléphone fax internet	2 600
627000	Services bancaires et assim.	800
628100	Cotisations et abonnements	400
628101	Cotisation IofC International	3 230
628200	Lots Pourboires Dons	0
<b>62</b>	<b>62 Autres services extérieurs</b>	<b>39 430</b>
635000	Autres impôts taxes & vers. ass.	1 100
<b>63</b>	<b>63 Impôts et taxes</b>	<b>1 100</b>
641000	Rémunération du personnel et charges	151 049
641002	Indemnités services civiques	1 849
647500	Médecine du Travail	800
648100	Formations et stages	0
<b>64</b>	<b>64 Ch. pers.</b>	<b>153 698</b>
657000	Subventions versées par l'association	0
670000	Charges exceptionnelles (autres charges)	4 000
672000	Charges sur exercices antérieurs	0
681120	Dotations Amort.	100
689500	Engagements à réaliser	0
695000	Impôt Société	1 550
	<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>217 932</b>

## BUDGET PRODUITS 2025\*

	<b>PRODUITS</b>	<b>Budget 2025</b>
701000	Ventes de produits finis	0
706000	Prestations de services	8 400
<b>70</b>	<b>70 Ventes produits, prestations</b>	<b>8 400</b>
713550	Variation stock	
<b>71</b>	<b>71 Production stockée</b>	<b>0</b>
<b>740001</b>	<b>Subventions Diverses</b>	<b>86 400</b>
<b>740002</b>	<b>Subvention Sur Salaires</b>	<b>2 083</b>
<b>74005</b>	<b>Subvention sur frais fixes (indemnités/ SC)</b>	<b>1 200</b>
<b>74</b>	<b>74 Subventions d'exploitation</b>	<b>89 683</b>
754000	Dons anonymes	
756100	Cotisations	3 500
758100	Autres dons :assurance vie	0
758200	Dons réguliers (prelevements et virements)	24 000
758500	Legs report	
<b>75</b>	<b>75 Autres prod. gestion courante</b>	<b>27 500</b>
<b>77</b>	<b>77 Produits exceptionnels</b>	
789500	Report ressources non utilisées (leg)	43 000
791000	Report ressources non utilisées (donation)	50 000
	<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>218 583</b>
	TOTAL CHARGES	217 932
	TOTAL PRODUITS	218 583
	RESULTAT	651

\* Ce budget a été approuvé par le CA en décembre 2024. Il a fait l'objet d'une modification en mai 2025 avec un résultat de +86 €.

## Soutenez Initiatives et Changement France

Les dons sont le poumon des organisations à but non lucratif et les legs jouent un rôle de plus en plus important pour soutenir notre travail.

Plus d'informations sur notre site web :

**[fr.iofc.org](http://fr.iofc.org)**

### **Initiatives et Changement**

7 bis rue des Acacias  
92130 Issy-les-Moulineaux  
France

**+33 (0)1 41 46 03 60**

**[info@ic-fr.org](mailto:info@ic-fr.org)**

