



Initiatives et Changement
France



**RAPPORT
ANNUEL
2021 - 2022**



2021 - 2022

2

Rapport annuel

Réconcilier les différences, créer la confiance

SOMMAIRE

Mot du président	4
Bâtir la paix	5
Une association reconnue	6
Une équipe mobilisée	7
Les pôles d'activités	8
Oui Act	12
Child Rights in Action	14
Normandie Pour la Paix	16
Silence et partage en ligne.....	17
Femmes Diverses et Complices	20
Pari(s) à 2	22
Éthique des affaires	24
Transition écologique	26
Ailleurs, là-bas	27
Finances	29
Partenaires	31

Le mot du Président

Notre mouvement a été confronté, comme de nombreuses associations, à un contexte difficile cette année, nécessitant une adaptation de ses ressources, de ses actions et de ses orientations.

Nous devons d'abord exprimer notre reconnaissance pour le fidèle travail de notre équipe à Issy-les-Moulineaux, menée avec une attention indéfectible de notre Déléguée générale, Marina Benedik. Notre reconnaissance également à chaque responsable de projet, nos Services civiques, nos partenaires, ainsi qu'aux membres et bénévoles. Enfin, reconnaissance profonde à nos amis très chers qui sont partis, parmi lesquels Denise Jaulmes, Alain Tate, Lisbeth Lasserre et tout récemment Frédéric Chavanne, parti trop tôt.

Nous finissons l'année avec un nouveau Projet associatif adossé à un Manifeste, rédigés collectivement sous l'œil attentif de Pierre Stussi avec Antoine Jaulmes et Frédéric Chavanne. Baudouin Koffi a mis en œuvre un plan de communication qui renouvelle et dynamise notre présence sur les réseaux sociaux, notre site Internet ainsi que dans nos supports écrits.

Initiatives & Changement se caractérise plus particulièrement par son insistance à s'adresser à chaque personne, à sa conscience et aux initiatives qu'elle prendra, dans la sphère privée comme dans la sphère publique : « Sois le changement que tu veux voir dans le monde » (Gandhi). L'ambition est immense, à la mesure des tensions, des blessures, des ruptures apparemment irrémédiables qui détruisent notre société.

Ainsi ce défi est relevé par le tout nouveau programme Ateliers-Dialogue tissant des liens entre personnes de cultures différentes. Cet axe de l'interculturalité se trouve aussi dans notre programme Pari(s) à 2 dont les bénéficiaires sont les demandeurs d'asile. Le monde n'a jamais eu autant de réfugiés, des personnes qui veulent « exister » en contribuant à la communauté. Comment sensibiliser les jeunes au rôle qu'ils ont dans la société et les encourager à être des citoyens engagés pour bâtir les fondements de la confiance, de la justice et de la paix, tel est le défi que notre programme OuiAct continue de relever.



La réouverture des forums à Caux-sur-Montreux, en juillet 2023, offre une belle opportunité pour soutenir et développer notre réseau. Le défi n'est pas seulement associatif car développer de nouvelles perspectives nécessite avant tout de vivre nos valeurs dans une communauté ouverte, attentive, engagée et avec une qualité relationnelle renouvelée.

Hubert De Montaignac

Président Initiatives et Changement
France

Bâtir la paix

Initiatives et Changement (I&C) est un mouvement international regroupant des personnes - de cultures et d'origines diverses - engagées à transformer la société à travers le changement des motivations et des comportements, en commençant par soi-même.



Trois axes pour bâtir la paix

L'objectif de l'association se concentre autour du développement de trois axes :

Promotion de la confiance : développer la paix et la cohésion sociale par l'instauration de la justice, des droits, de la confiance et de la réconciliation au-delà des différences. Nous proposons des références communes : l'honnêteté, le désintéressement et un authentique souci de l'autre.

Leadership éthique : encourager une bonne gouvernance à tous les échelons en développant un leadership fondé sur l'intégrité, la compassion, le dialogue, la transparence, et le service désintéressé.

Mode de vie durable : renforcer la justice économique et le développement durable en inspirant la transformation des desseins et des comportements.

Des forces motrices



Initiatives et Changement :

Une vision : Celle d'un monde juste, paisible et durable auquel chacun, répondant à l'appel de sa conscience, apporte sa propre contribution.

Une mission : Inspirer, équiper et connecter les personnes pour faire face aux besoins mondiaux.

Une démarche : Nous développons, dans le monde, des initiatives et des programmes pour une meilleure cohésion sociale à travers un réseau d'individus, de groupes et d'organisations.



Une Association reconnue

Depuis 1952, Initiatives et Changement France a pour mission de développer l'engagement citoyen pour favoriser un mieux-vivre ensemble et renforcer la cohésion sociale. L'association contribue par son action à une société plus juste, apaisée et confiante où chacun est acteur et citoyen.

Une légitimité institutionnelle

Initiatives et Changement est une association loi 1901, reconnue d'utilité publique depuis 1968, laïque et apolitique, émanant du mouvement lancé par Frank Buchman, pasteur luthérien américain, à la veille de la Seconde Guerre mondiale en 1938 sous le nom de « Réarmement moral ». Ce mouvement visait à rassembler les personnes malgré leurs différences et a notamment contribué au rapprochement franco-allemand et à des décolonisations pacifiques dans plusieurs pays.

I&C est agréée « Organisme de formation », « Jeunesse et éducation populaire » par le ministère de la Jeunesse, « Association exerçant une activité complémentaire de l'Éducation nationale » par l'Académie de Versailles ainsi que « mission d'intérêt général » au titre du service civique par la Délégation régionale académique à la jeunesse, à l'engagement et aux sports. L'association internationale, basée à Genève, bénéficie du statut participatif au Conseil de l'Europe et du statut consultatif spéciale auprès des Nations Unies (Ecosoc).

Une reconnaissance par les pairs

La médaille d'honneur de Infanti Dignitatis Defensori a été remise par le Défenseur des enfants de Pologne à Jonathan Levy, directeur de Child Rights in Action. D'autre part, pour le 25ème anniversaire de la Convention internationale des droits de l'enfant, le Défenseur des droits, Monsieur Jacques Toubon, a remis à Initiatives et Changement le prix « Sensibilisation du grand public » pour Éducation à la Paix. Enfin, en 2020, le Fonds MAIF pour l'Éducation a attribué le Prix académique de Versailles à l'association pour son action Pari(s) à 2.

Entre Rhin et Moselle

L'antenne Initiatives et Changement – Lorraine a travaillé depuis des décennies auprès de nombreux membres du Parlement européen pendant les sessions à Strasbourg.

Contact : laurence.herr@ic-fr.org

Une gouvernance responsable

2021 - 2022

6

Rapport annuel

Gouvernance

- Projet associatif défini et suivi
- Gestion désintéressée
- Gestion des risques
- Respect du donateur

Gestion financière

- Comptabilité fidèle
- Information financière
- Gestion budgétaire
- Commissaires aux comptes

Efficacité de l'action

- Pilotage et évaluation de l'action
- Maîtrise des coûts
- Contrôle de gestion

Une équipe mobilisée

Nos projets sont portés par une équipe permanente épaulée des bénévoles et des Services Civiques



Hubert de
MONTAIGNAC
Président



Antoine JAULMES
Vice-Président



Martine BROWN
Secrétaire



Pierre STUSSI
Trésorier



Mounir BELTAIFA
Administrateur



Laurence HERR
Administratrice



Christian DEMESY
Administrateur



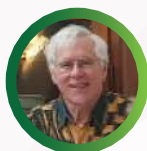
Nouçayba SOLTANI
Administratrice



Olivier COUSTAURY
Administrateur



Nathalie CHAVANNE
Administratrice



Spencer BROWN
Administrateur



Catherine COUSTAURY
Administratrice



Marina BENEDIK
Déléguée Générale



Baudouin KOFFI
Responsable de
la communication



Hélène BRANCO
Déléguée Générale
jusqu'à janvier 2022

Des bénévoles engagés

Nos 109 bénévoles et prestataires dont l'implication quotidienne rend possible notre action, en particulier :

Aline RENARD, Dominique BILLION, François Régis BOURDON, Frédéric CHAVANNE, Victoria BURKARD, Catherine PARDO, Florence DAUMAS, Odile CANNEVA, Evelynne SEYDOUX, Akissi KOUAKOU, Jean-Louis et Florence NOSLEY, Sebastian HASSE, Leila BERDOUZI, Lucie ALAPETITE

Merci également à nos volontaires en Service Civique et stage

Flore PATTYN, Mundy HUYGHUES-CADROUCE, Maéline CRÉPIN, Ignacio ROMAN, Zoé MARTINEZ

Pôles d'activités

Pôle Éveil Citoyen et Éducation à la Paix

L'association œuvre à éveiller enfants et jeunes à la responsabilité et à la participation, leur apprenant à dialoguer, à vivre ensemble et à agir en citoyen. I&C s'appuie sur son savoir-faire et son expérience pour promouvoir une pédagogie participative fondée sur les droits de l'enfant. Oui Act est le programme phare de ce pôle, complété par les interventions auprès d'adultes et aussi de Conseils Municipaux des Enfants. Par contre, après une décennie riche en développement international de *Children as Actors for Transforming Society* et de *Child Rights in Action*, en 2023 CRIA prend son envol comme association basée à Mumbai (Inde).



Pôle Interculturalité et promotion de la confiance

Par cet axe, I&C contribue à lutter contre les préjugés et à créer des liens de confiance entre des personnes de cultures différentes par un dialogue respectueux de l'identité de chacun et ouvert à tous. Les principaux projets de ce pôle sont Pari(s) à 2 et Femmes Complices et Diverses, avec Ateliers-Dialogue émergeant en 2023.



Leadership éthique

Le débat d'idées n'est pas limité à un exercice théorique, mais s'appuie sur un partage d'expérience de terrain, de remise en question, de solidarité et de mentorat.

Aussi, avec les années Covid, des réseaux d'échange d'idées en ligne ont développé un partage nous rapprochant des communautés francophones en Afrique, par exemple. En ce temps de guerre à l'est de l'Europe, les témoignages forts des Africains, pour qui la guerre a été et reste encore une réalité de chaque jour, ont été un enseignement. D'autres cycles de conférences/webinaires sont proposés pour **le monde de l'entreprise et de l'économie**, sur la **transition écologique et le sens de la durabilité**.



Dialogue à l'international

Europe : Liens avec les autres équipes d'I&C en Europe, pour donner corps à une Europe des citoyens, apprendre à penser à l'échelle européenne.

Afrique, monde arabe et francophonie : Être à l'écoute et au service de l'Afrique, du monde arabe et de la francophonie dans une relation de construction mutuelle.

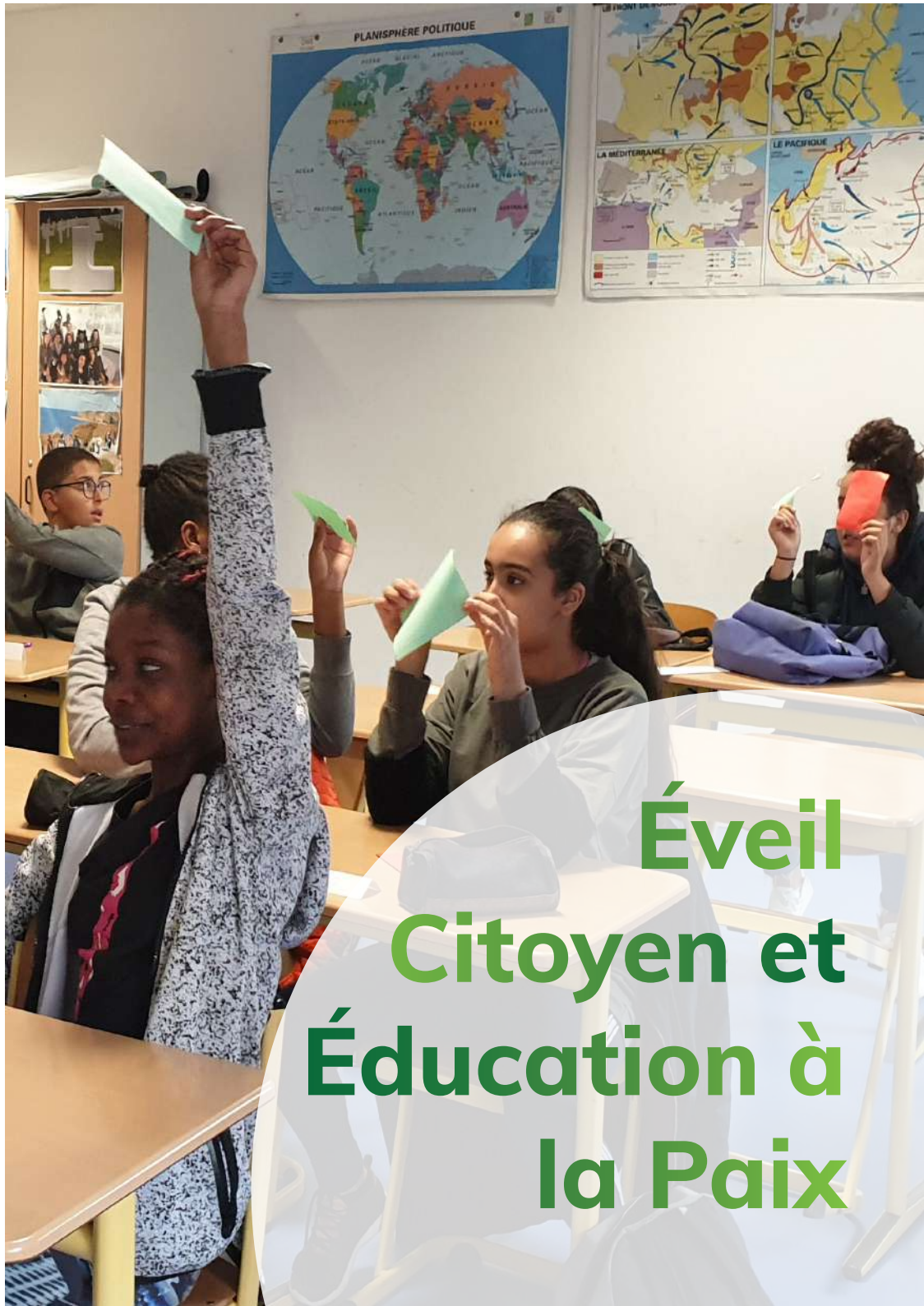


2021 - 2022

Rapport annuel

9





Éveil
Citoyen et
Éducation à
la Paix

Oui Act

Le programme

OUI ACT a pour objectif de réconcilier les jeunes (12 à 20 ans) avec leur environnement et les institutions républicaines comme l'école, la justice ou la police. Il met les jeunes face à leur humanité et leur capacité à argumenter sur des problèmes sociétaux aigus. À travers OUI ACT, les jeunes libèrent leur parole et développent des compétences psychosociales comme le respect, l'écoute, l'empathie et l'argumentation.

OUI ACT est un cursus de 8 à 15 semaines, à raison d'une heure d'atelier par semaine sur le temps scolaire ou le soir pour les associations. Puis ils doivent réaliser un projet citoyen qui les engage en équipe et leur fait découvrir le bénévolat.

Un forum de 4-5 jours est organisé avec les jeunes les plus motivés en juillet (15-20 jeunes et 5 encadrants), à la campagne, pour approfondir l'engagement citoyen, le respect mutuel et sociétal et le bénévolat.



Les objectifs du projet

1. Libérer la parole par une approche pédagogique inclusive et bienveillante. Les jeunes sont appelés à s'exprimer et à argumenter en prenant de l'assurance, ce qui renforce leur confiance en eux et la confiance dans leurs camarades de débat.
2. Développer leur esprit critique afin d'analyser ce qui leur est apporté comme une vérité, notamment vis-à-vis des fausses informations et des théories du complot.
3. Remettre en cause le sentiment de victime que les jeunes développent trop souvent. Ils rejettent avec facilité la responsabilité des maux de la société sur « les autres » sans se demander quelles responsabilités ils ont vis-à-vis de la société et des autres.
4. Responsabiliser les jeunes sur les principaux sujets de société comme la violence, la discrimination, le harcèlement, les relations filles-garçons, l'héritage culturel, la laïcité, l'entraide, l'autorité et leur faire prendre de la hauteur sur ces sujets sensibles.

Oui Act en chiffres

2021 - 2022



300 jeunes bénéficiaires



180 Ateliers



1100 heures de bénévolat



11 projets hors forum

12

Forum Oui Act

L'équipe d'encadrement : 7 personnes

Les jeunes participants : 12 jeunes de 16 à 20 ans venant de 2 lycées et une association

Dates et lieu : du 4 au 7 juillet 2022 au Moulin de Giez, à 50 km de Paris.

Rapport annuel

Thème des ateliers

1. Moi qui je suis : Prendre conscience de soi, des autres, et des potentialités de chacun.

2. Une histoire partagée : Comprendre la société à partir de faits historiques qui éclairent l'actualité.

3. La discrimination : Prendre conscience des préjugés qui nous animent, de l'exclusion que cela entraîne, racisme et communautarisme.

4. Le harcèlement : Comprendre ses mécanismes et chercher des pistes de sortie.

5. La violence et la gestion des émotions : Comprendre les racines de la violence gratuite banalisée et envisager les moyens de la conjurer.

6. Les relations filles-garçons : Mettre en évidence les a priori culturels, les problèmes liés, et évoquer les pistes d'amélioration structurant les relations hommes-femmes.

7. Les addictions : Comprendre ses mécanismes à l'origine du phénomène et réfléchir sur les portes de sortie.

8. L'esprit critique : Apprendre à penser par soi-même et rejeter les fausses informations et les théories du complot.

9. Les radicalités : Identifier les caractéristiques de la pensée radicale et ses mécanismes.

10. La laïcité : Redécouvrir les principes de base de la laïcité, ses objectifs, ses déformations et son vécu par les jeunes.

11. La relation à l'autorité : Reconnaître la nécessité de l'autorité en société, analyser ses différentes formes et sa légitimité.

12. L'engagement citoyen : Réfléchir à l'engagement citoyen, voire au bénévolat.

13 à 15. Le projet citoyen : Les jeunes sont invités à mettre en œuvre leur projet visant à rendre un service à une collectivité interne ou externe à l'établissement scolaire.



Les projets citoyens

Projet 1 : Au sein du lycée, sensibiliser aux maladies qui les atteignent :

MST, SIDA, Covid long, cancer, maladies orphelines, autres... Qui s'occupe des malades et comment la communauté appréhende la maladie des autres ?

Projet 2 : Réconcilier la société avec les personnes malades ou en situation d'handicap.

Faire participer les personnes en situation de handicap aux actions sociales telles que la préparation de repas à destination des nécessiteux. Donc, les intégrer pleinement en tant que citoyens solidaires et acteurs à part entière de la société.

Projet 3 : Projet humanitaire au Maroc

Construction d'un réservoir afin de récolter de l'eau pour l'ensemble d'un village totalement reculé et dont l'accès à l'eau potable est très limité. Action avec valeurs d'entraide, partage et découverte d'une nouvelle culture.



2021 - 2022

13

Rapport annuel

Child Rights In Action (CRIA) prend son envol...

Child Rights in Action (CRIA) encourage la collaboration enfants-adultes en diffusant l'idée et les outils du « faire avec » plutôt que du « faire pour » les enfants afin de promouvoir les droits des enfants tels que défendus par la Convention Internationale des Droits de l'Enfant (CIDE).

La participation est un droit humain fondamental pour les enfants et les jeunes. En outre, elle est l'un des piliers de la Convention des Nations Unies relative aux droits de l'enfant (CNUDE articles 12-15 et 17). En réalité, il n'est pas courant que les enfants aient l'occasion de s'exprimer sur les sujets qui les concernent et qui leur tiennent à cœur. Pourtant, les enfants ont les ressources, les connaissances et les idées pour mieux répondre aux défis actuels.

CRIA, né de notre programme CATS Children as Actors for Transforming Society, est une expérience de collaboration entre enfants et adultes agissant ensemble pour assurer le respect de tous les droits fondamentaux, cela afin de construire une société plus juste. Elle offre des activités de Formation, Plaidoyer et Mentorat.



CRIA a tissé son réseau de mentorat et d'ateliers-webinaires notamment en Asie-Pacifique et Afrique. Des webinaires sont construits et animés avec des jeunes soutenus par des membres adultes de l'équipe. Leur parole et leurs actions sont valorisées, ils gagnent en autonomie, en confiance et ils deviennent peu à peu des leaders de l'engagement sociétal. Leurs récits sont disponibles en ligne.

2021 - 2022

14

Rapport annuel

CRIA Afrique : Liberia, Nigeria, Afrique du Sud, et Ouganda



Des webinaires pour et par les jeunes traitant des sujets suivants :

- La place des droits de l'enfant dans les réseaux sociaux (Chelsea aux Philippines).
 - Le développement des droits de l'enfant, depuis Korzacak à nos jours (Maheen en Australie).
 - Protection, Participation et Provision : nos priorités pratiques (enfants du Liberia, Nigeria, Afrique du Sud, et Ouganda).
 - Feed me Dignity! Enfants de l'Inde et du Nigéria face à la faim et la pauvreté.
- En France, CRIA a contribué aux plaidoyers avec Eurochild, Groupe Enfance, et notamment à la rédaction du « Rapport alternatif » de la France auprès de la Commission des Droits de l'Enfant de l'ONU.

En 2020, CRIA avait participé à Normandie Pour la Paix à Caen. En 2022 CRIA était partenaire avec la Mairie de Paris et le Secours Populaire aux Journées des Droits de l'Enfant comprenant un atelier sur une semaine.



Après une décennie riche en développement de CATS et CRIA, Initiatives et Changement France laisse CRIA prendre son envol comme association/ONG à part entière, basée à Mumbai (Inde). Avec fascicule de présentation, note conceptuelle, outils pédagogiques, expérience et réseau, les responsables de CRIA ont pour mission d'œuvrer à sa reprise par une ou plusieurs organisations renommées et respectées.





LE FORUM MONDIAL NORMANDIE POUR LA PAIX

Ce Forum mondial s'est tenu comme chaque année en septembre 2022 à Caen avec des conférences internationales grand public, des tables rondes, des films, des concerts, des ateliers, accueillant un millier de lycéens et un public passionné, aux côtés d'acteurs de l'actualité, écrivains, ONG. Initiatives et Changement accompagnait une jeune journaliste ukrainienne, Anasztasia Slyvinska, pour prendre part à une Table Ronde « Comprendre la guerre en Ukraine » dans l'Agora du journal Ouest-France.

Un lieu d'échange et de réflexion, avec cette année le thème « À bas les murs ! Ces enfermements qui font les guerres ». Si le Mur de Berlin est tombé en 1989, nous avons encore 40,000 km de murs entre certains États dont la moitié construits depuis 2010.

Quel plaisir de voir le Forum avec une salle plénière débordante d'un millier de personnes ; des tables-rondes de journalistes commentant les nouvelles et décortiquant les fake-news ; le récit de la jeune femme au foulard briseuse de mariages précoces, défendant le droit des jeunes femmes dans les villages guinéens ; un jeune cinéaste biélorusse en exil, ayant réalisé un documentaire sur la violence interne dans l'armée ; l'appel de Sophie Beau, SOS Méditerranée et son bateau Océan Viking en Méditerranée, sans aide financière ni de l'État ni de l'Union Européenne.



Parmi de nombreux thèmes du Forum : « Algérie-France : quelle diplomatie pour réconcilier les mémoires ? » avec l'historien Benjamin Stora et Rachid Arhab du Conseil supérieur de l'audiovisuel ; l'Afghanistan ; « l'espace » ; le défi écologique de « Faire la paix avec la terre » ; « Arctique, la guerre des glaces » ; Madagascar ; « Ouïghours persécutés » ; « Israël-Palestine » ; « Relations Europe-Afrique ? » « Les murs sont une réaction désespérée. Avec la peur, on s'enferme même dans un territoire virtuel, la négation de l'humanité de l'autre.... Il faut construire la confiance interhumaine ».



Silence et partage en ligne : une expérience inédite

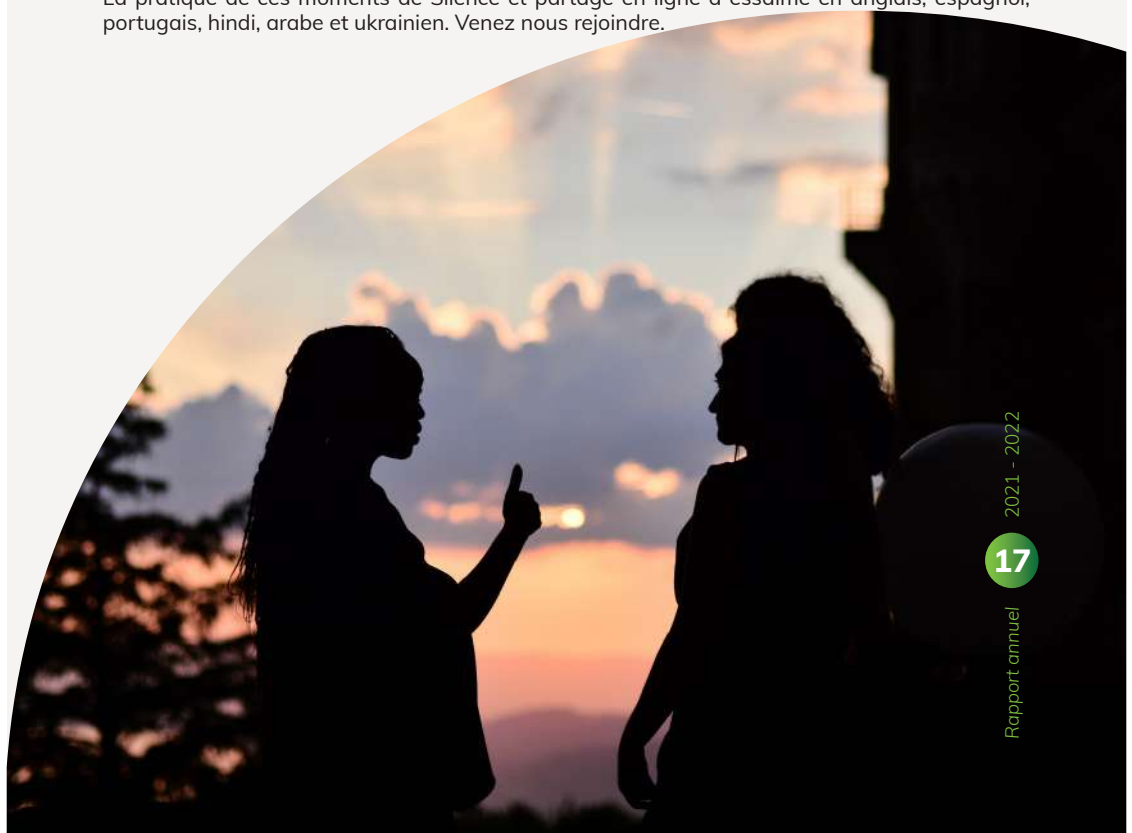
La conviction chez quelques-uns du rôle central de temps communs de réflexion en silence et de partage a conduit à l'organisation de « Silence et partage en ligne », pour les francophones sur un rythme hebdomadaire au début puis bimensuel, les 1er et 3ème vendredis de chaque mois à 15h.

L'expérience dure depuis 2 ans.

À l'heure de tous les bavardages sur les réseaux sociaux, expérience inédite que ce temps de recueillement partagé via les ondes, les conversations stoppant pour se mettre ensemble à l'écoute de la voix intérieure, conscience ou inspiration divine selon la conviction de chacun. Un moment fédérateur qui a permis de se connecter avec des amis de toutes les parties du monde. Les Français ont ainsi été reliés aux Canadiens, Américains, Allemands, Suisses, Camerounais, Burundais, Congolais du réseau élargi. Si l'on était heureux de se retrouver, les partages de vie ont toutefois révélé des besoins criants chez certains.

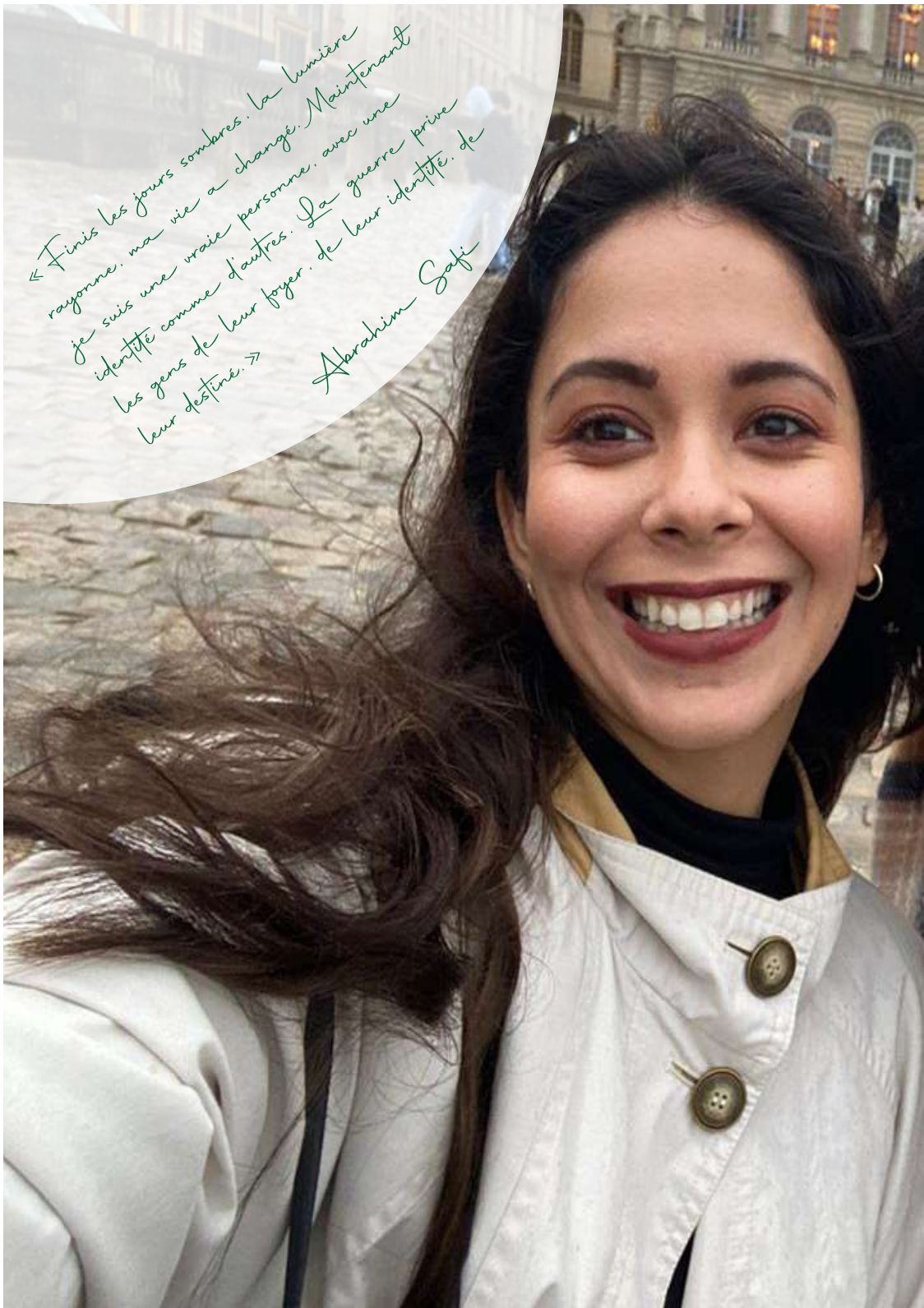
Lors des dernières séances, les échanges ont plus spécifiquement porté sur ce que le moment de silence, un des fondamentaux d'I&C, signifie pour chacun, en quoi il est essentiel dans sa vie et à la source d'expériences de changement au quotidien. En ce temps de guerre à l'est de l'Europe, source de tant d'émotions, les témoignages forts des Africains, pour qui la guerre a été et reste encore une réalité de chaque jour, ont été un enseignement.

La pratique de ces moments de Silence et partage en ligne a essaimé en anglais, espagnol, portugais, hindi, arabe et ukrainien. Venez nous rejoindre.



« Finis les jours sombres. la lumière
rayonne. ma vie a changé. Maintenant
je suis une vraie personne. avec une
identité comme d'autres. La guerre prive
les gens de leur foyer. de leur identité. de
leur destinée. »

Abraham Safi





Interculturalité et Promotion de la Confiance

Femmes Diverses et Complices

Inspiré du concept des Cercles de Paix, ce groupe de femmes étonnant se réunit, environ 4 à 5 fois par an à Versailles. À l'origine de ces rencontres, une double intuition :

- Il est nécessaire de rencontrer des personnes d'origines et cultures différentes.
- C'est le rôle des femmes, en se réunissant, de travailler à la paix autour d'elles.



Depuis 10 ans, nous créons des liens de confiance et de réelle amitié.

L'année 2021/ 2022 a encore été marquée par la crise du Covid...mais nous avons tenu nos lampes allumées en restant en contact et en organisant des rencontres vidéos ou présentes selon le moment. Voici quelques moments glanés au fil de l'année donnant une idée de ce qui se vit dans notre groupe de « Femmes Diverses & Complices ».

À la rentrée scolaire, nous avons retrouvé le chemin de la Maison de Quartier de Versailles qui nous accueille depuis 10 ans avec générosité, souplesse et fidélité. Notre première rencontre était masquée ! Non, ce n'était pas le carnaval, mais un moyen de nous retrouver « pour de vrai » avec des précautions respectueuses de chacune. Nous avons pris le temps de nous retrouver et d'échanger, d'envisager l'année qui venait, sans oublier d'accueillir pour la première fois Halima qui a pris une place importante parmi nous pour notre plus grand bonheur. Marie est arrivée depuis...Notre groupe est ouvert...toujours !

Nous avons vécu en fin d'année 2021 un moment exceptionnel (en visio puisque la crise sanitaire l'imposait) ! L'une d'entre nous avait invité chez elle une amie anglaise Johanna . Elle lui a proposé de nous parler de son expérience extraordinaire de justice restaurative en Angleterre. La justice restaurative est une pratique complémentaire au traitement pénal de l'infraction. Elle consiste, après un long travail personnel préparatoire, à faire dialoguer victimes et auteurs d'infractions (qu'il s'agisse des parties concernées par la même affaire ou non). Les mesures prises, selon des modalités diverses, visent toutes à rétablir le lien social des prisonniers et à prévenir au mieux la récidive. Johanna participe à ces visites riches en émotion partagée en Angleterre et œuvre pour répandre cette pratique en France. Nous en avons toutes été bouleversées...et l'une d'entre nous est même allée assister à une séance avec Joanna. C'est cela la richesse de notre groupe : découvrir, partager, bouger, changer... !



Nos rencontres nous permettent de découvrir ce qui nous est commun et ce que nous pouvons apporter dans nos différences. Ainsi, un jour où nous échangeons sur les potions magiques élaborées par nos grands-mères ou héritées de nos pratiques culturelles, une participante a fait la remarque que celles-ci émanaient plus du côté des participantes d'origine maghrébine que des autres : « Et vous, vous n'avez donc pas des recettes de vos grands-mères ? » a-t-elle demandé... posant avec justesse la question de la transmission. Une autre a relevé la ressemblance de soins entre cultures juive et arabe. C'est cela le fruit de nos rencontres. Un autre élément caractérise notre groupe. Forts de la confiance et de l'amitié tissée au fil du temps, nous parvenons à partager nos soucis, nos peines, nos inquiétudes. Que ce soit pour l'inquiétude d'un mariage d'un enfant ou la peur de l'avenir face à la vieillesse, chacune peut déposer son fardeau, être écoutée, consolée, réconfortée.

Vous le voyez, ce groupe de Femmes Diverses & Complices va bien au-delà du désir de découverte des autres cultures. Nous mettons en commun nos qualités d'écoute pour bâtir une entraide puissante.

Au cœur d'un monde agressif et méfiant, nos échanges nous paraissent plus précieux et utiles que jamais...

Pari(s) à 2

Met en lien des personnes exilées avec des personnes installées en France depuis des années pour combattre la solitude et les préjugés et favoriser l'intégration. Le projet a démarré en novembre 2017 à l'occasion du festival de la Cimade :

Migrant'scène



Renouer au travers des différences

Contribuer à la rencontre et le dialogue entre Français et demandeurs d'asile à travers 6 ou 8 sorties culturelles conviviales en binômes dans Paris et Ile de France pour privilégier l'intégration. Le constat est toujours d'actualité sur les difficultés d'intégration des demandeurs d'asile dans notre pays, il reste un défi malgré les efforts déployés. Les demandeurs d'asile sont souvent isolés durant le traitement de leurs dossiers et la barrière de la langue rend encore plus compliqué la rencontre avec des Français.

Encadrer des rencontres par affinités

La première sortie a lieu entre I&C et le CADA ou HUDA et le bénévole, afin de former le binôme. Les binômes sont créés et formés à travers les centres d'intérêts communs, à l'aide de la fiche portrait.

La première rencontre a lieu à Paris et en présence du responsable du projet, afin de faciliter la mise en lien et rappeler le fonctionnement du projet.

Durant tout le cycle des sorties, nous réalisons un suivi pour être au plus près de vous. Nous sommes présents à votre dernière sortie pour avoir vos ressentis aussi bien du bénévole que du demandeur.

Nos objectifs

Créer du lien social

Déconstruire les préjugés mutuels

Favoriser la pratique du français

Découvrir Paris et ses environs

Comprendre la culture et le mode de vie français



Nos partenaires

Les 11 centres officiellement partenaires du projet sont par exemple les Centres d'Accueil des Demandeurs d'Asile ainsi que l'Hébergement d'Urgence pour Demandeurs d'Asile (HUDA). Bientôt 4 nouveaux centres rejoindront notre programme.



Pari(s) à 2 en chiffres depuis le début du projet

230

binômes créés

70

bénévoles ont participé au programme

80

nationalités différentes
Indien, Afghan, Tchadien...)

Une demandeuse d'asile « Pari(s) à 2 est un très bon projet qui permet aux étrangers de ne pas se sentir seul, de ne pas être complexé et d'être à l'aise avec une ou un Français. Celui-ci facilite la communication qui est la clé de l'intégration. J'ai beaucoup aimé et je souhaiterais si possible, devenir bénévole dans l'association pour sensibiliser d'autres étrangers comme moi à faire connaître ce projet pour pouvoir le valoriser ensemble ».

Un bénévole « Très enrichissant. Plutôt surprenant, j'ai été agréablement surpris par le concept de laisser 2 personnes faire connaissance autour de sorties dans Paris. Je trouve que la liberté qui est laissée aux binômes est également importante. Ce projet donne véritablement l'occasion de nouer des liens uniques entre des personnes qui ne se seraient probablement jamais rencontrées. Malgré les grandes différences entre le demandeur et moi, j'ai été touché de voir que beaucoup de choses nous rapprochaient malgré tout ».

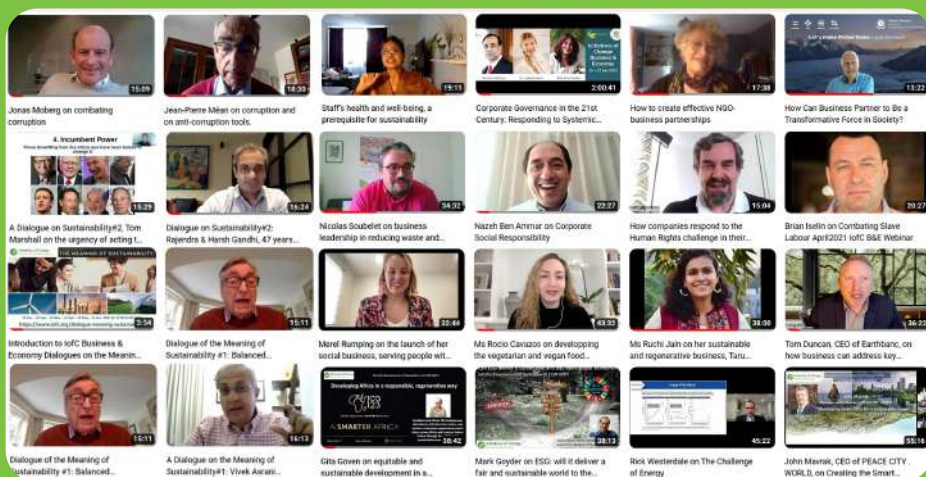
2021 - 2022

23

Rapport annuel

Éthique des affaires

Échanges d'expérience et réflexion commune pour donner leur juste place aux entreprises dans la sauvegarde du vivant et le respect des droits humains en développant les initiatives dans ces domaines.



Soutenir les entrepreneurs sur le chemin de la responsabilité sociale et de la durabilité.

Le programme Éthique des Affaires (Business & Economy Programme) encourage les entreprises à jouer un rôle actif dans la construction d'un monde où elles formeront un écosystème harmonieux et durable avec les communautés humaines et l'environnement.

Face au défi climatique, à celui de l'extinction du vivant, et à celui de la justice sociale et internationale, nous encourageons l'adoption d'objectifs éthiques et un leadership fondé sur des valeurs au travers d'une réflexion sur la responsabilité sociale et environnementale et sur les pratiques constructives des intervenants comme des participants.

Le programme fournit des espaces sûrs pour explorer les différentes implications de la durabilité dans les affaires ainsi que dans la vie personnelle. Les participants y trouvent les idées et la motivation pour prendre des mesures efficaces – car si les problèmes ne sont pas résolus simplement en discutant, entendre l'expérience des autres ouvre de nouvelles voies d'action et d'innovation. Ce réseau touche 600 participants de 46 pays.

« Il existe un besoin et une soif de dialogue autour de la question de l'entreprise responsable et I&C est un organisateur crédible offrant une plateforme sûre pour cette discussion. »

Un intervenant

Pendant l'année 2022, les intervenants se sont confrontés aux dures réalités d'une économie ébranlée par deux ans de pandémie et par l'invasion de l'Ukraine par la Russie, qui a ajouté un nouvel obstacle sur le chemin déjà précaire vers une économie équitable et durable :

- Merel Rumping, entrepreneure sociale qui s'est mise au service des handicapés, en créant, dans plusieurs villes de Colombie, des ateliers qui réalisent des prothèses de haute qualité à des prix abordables, un savoir-faire important dans les régions en situation de consolidation de la paix ;
- John Mavrak, fondateur et dirigeant de PEACE CITY . WORLD, une entreprise qui investit dans la création des smart cities dont nous aurons besoin dans les prochaines décennies ;
- Rick Westerdale, ancien conseiller du Département d'Etat américain et ancien cadre dirigeant d'ExxonMobil, fondateur et président de Westerdale Holdings, sur les défis de l'énergie, les risques de pénurie à court et moyen terme, et leurs implications pour l'économie et l'agriculture ;
- Mark Goyder, auteur et fondateur du think tank Tomorrow's Company, s'est penché avec nous sur les ambitions et l'avenir de la Responsabilité Sociale de l'Entreprise (RSE), et nous a invités à nous concentrer sur la réponse aux besoins des générations futures ;
- Gita Goven, présidente d'Africa123, une initiative privée pour développer des smart cities régénératrices des ressources naturelles pour répondre au défi de la sécurité humaine dans une Afrique qui s'urbanise rapidement.

Vous pouvez revoir les webinaires sur la chaîne YouTube dédiée : **Initiatives of Change Business & Economy**

« Malgré une prise de conscience désormais généralisée, les progrès en matière de durabilité sont vraiment beaucoup trop lents. Dennis Meadows, coordinateur du Rapport du Club de Rome « Les limites de la croissance » il y a précisément 50 ans, regrettait que son équipe n'ait pas réussi à faire partager son souci aux citoyens ordinaires. C'est à cela que le programme Initiatives et Changement Business & Economy tente de contribuer avec ses dialogues sur les implications de la durabilité sur nos entreprises et nos vies personnelles. Il existe des solutions, elles impliquent des changements profonds et elles ont un coût ! Au-delà de la prise de conscience, toutes les bonnes volontés doivent se mobiliser. »

Antoine Jaulmes, coordinateur international du Business & Economy Programme d'Initiatives et Changement International.

S'engager pour une écologie intégrale

Réfléchir Pour Agir : webinaire sur la transition écologique

Préparer l'opinion publique à la transition écologique que nos sociétés vont devoir effectuer pour limiter le réchauffement climatique : tel était l'objectif d'un cycle de conférences organisé par deux associations de Versailles, le Centre Huit, Fondacio et I&C. Ces conférences - webinaires mensuels sont disponibles sur YouTube à <https://www.centre8.org/realisations/>

« Réussir la transition écologique : agir au niveau professionnel »

Laurent MARBACHER, co-auteur avec Isaac Getz, du livre « L'entreprise altruiste – S'enrichir en donnant tout », publié chez Albin Michel et en poche chez Flammarion.

« Ukraine, perspectives et conditions pour une sortie de crise »

Pierre SERVENT, journaliste, expert sur les questions militaires est aussi spécialiste en histoire politique.

« Climat et migrations : quels enjeux ? »

Christian MELLON, prêtre jésuite, membre du CERAS (Centre de Recherche et d'Action Sociale) de Saint-Denis
et Modeste NOUDJIKOUAMBAYE, cofondateur et coordinateur de LAPIA, association d'éducation et de développement local, Moundou, Tchad.

« Décarboner l'économie française : des propositions inédites »

Pierre-Olivier BOYER, directeur des partenariats stratégiques du Groupe Vicat, groupe cimentier français engagé dans une stratégie de décarbonation. Il est également administrateur du think tank The Shift Project.

« Climat : les grands principes à comprendre pour repenser nos modèles de société »

Laurent MOREL, Carbone4, cabinet conseil en décarbonation – Président de l'Institut Français pour la Performance du Bâtiment – The Shift Project.

Ailleurs, là-bas

Centre de Rencontre de Caux (Suisse)

Prendre le temps de réfléchir et d'écouter les histoires de vie des autres, apprendre par le service et collaborer avec un large réseau d'artisans du changement de partout dans le monde : voilà l'expérience à Caux lors des Rencontres internationales, des dialogues et des programmes de formation.

Ce bâtiment restauré dans le contexte d'après-guerre par une centaine de familles suisses qui ont tout donné avec l'objectif de la reconstruction et réconciliation de l'Europe, fonctionne depuis 1946 dans un site splendide à mille mètres au-dessus de Montreux.

Pandémie et coûts obligent : il fallait développer une offre importante de réunions en ligne - séminaires, plateformes d'échanges d'idées, consultations pour des actions, coordination, mentorat, documentation historique.

Citons d'autres thèmes : Relancer une Europe inachevée ; Gouvernance équitable pour une meilleure sécurité humaine ; Dialogue de Caux sur la terre et la sécurité ; Caux Scholars' Program ; Dialogue des Peuples premiers ; etc.

En juillet 2023, le Centre rouvre en présentiel pour deux Forums :

Guérir les blessures du passé puis Confiance et intégrité dans la démocratie.

Les Cercles de Paix se déroulent dans une cinquantaine de pays. Des femmes de toutes origines se rassemblent dans un climat de confiance et travaillent sur leur aptitude à générer la paix là où elles vivent (famille, quartier) pour poser ensuite des actes de pardon et de justice.

Asia Plateau, Panchgani, Maharashtra (Inde)

Depuis des décennies, des séminaires sont offerts aux ouvriers, syndicalistes et industriels, fonctionnaires et membres des forces de l'ordre, parmi d'autres. L'État du Maharashtra a décidé d'envoyer 40.000 universitaires (étudiants et administrateurs), sur une période de 5 ans, pour suivre des séminaires en résidentiel sur le thème « L'éthique à l'université ».



Ailleurs, là-bas

Grampari, attaché au Centre d'Asia Plateau, est dédié depuis 15 ans à la formation en matière de ruralité et d'écologie pour quelques 160 villages y compris la gestion de l'eau et l'entretien communautaire des puits, la gestion des déchets, l'hygiène et la santé. Mais le point de départ est la responsabilisation de la communauté, son accueil solidaire et sa démocratie locale – en soutenant particulièrement les initiatives des femmes. Un programme international d'Initiatives et Changement, Dialogue entre Agriculteurs (DEA), crée des ponts entre de telles actions. Ce réseau est présidé par Jean-Pierre Émeriau, agriculteur des Pays de la Loire.

Initiatives et Changement International : Trust-building programme

Prix de l'innovation Interculturelle de l'Alliance des civilisations des Nations unies (2021)

Le Programme « Pour la Création de la Confiance » (Trust-building) offre un soutien financier significatif aux projets nationaux pouvant servir ensuite d'exemples à des actions dans d'autres pays. S'appuyant sur l'expérience du programme Hope in the Cities depuis 1993 à Richmond (Virginie, États-Unis), une fondation américaine (Fetzer) a proposé d'apporter son aide financière aux projets dans différents pays. En France, le projet Oui Act a reçu cet appui sur 3 ans.

- **Canada** : s'attaquer aux problématiques sous-jacentes à des fractures spécifiques de la société québécoise, y compris la discrimination raciale et le manque de respect vis-à-vis des Peuples Premiers.
- **Kenya** : bâtir la confiance entre les communautés chrétienne et musulmane dans les provinces de Garissa et Mombasa.
- **Australie** : « un dialogue de vérité pour construire une nation ». Dans la Déclaration d'Uluru (2017), les Aborigènes ont exposé leur vision pour bâtir l'avenir de la nation.
- **Indonésie** : réduire les barrières de l'indifférence entre les groupes ethniques et religieux différents, en promouvant la collaboration chez les jeunes.
- **Népal** : construire des ponts entre les Madhesi et Pahade, en conflit persistant.
- **Cameroun** : construction de la confiance entre les jeunes des communautés anglophone et francophone.
- **Afrique du Sud** : créer des groupes de familles solidaires.

Burundi : guérir les blessures historiques et les injustices entre les communautés touchées par les divisions ethno-politiques, des individus partageant leur quête de résilience.

- **Inde** : lutter contre la fracture urbaine-rurale, notamment dans le système d'éducation.

- **Nigeria** : réunir par des ateliers les communautés lésées et les forces de police.

- **Ukraine** : poursuite du réseau Foundations For Freedom et programme Europe's

28 Unfinished Business. Animation des réseaux pour l'intégration des personnes déplacées internes.

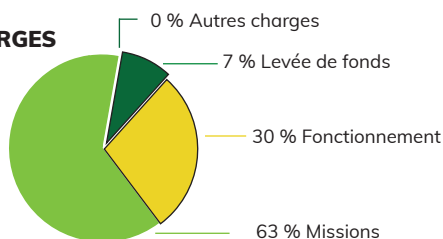


Finances

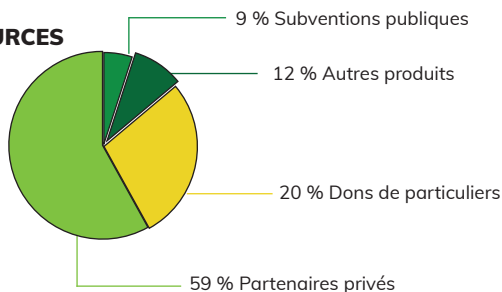
DÉPENSES	en €	Réalisé 2021- 2022
Achats (fournitures, matériel, énergie...)		8 766
Services extérieurs (locations, assurance...)		4 048
Autres services extérieurs, dont : • Déplacements-missions • Rémunération d'intermédiaires (honoraires, Commissaire aux comptes...) • Cotisation I&C International • Autres (affranchissement, banque, cotisations, téléphone...)		12 543 29 890 2 968 8 225
Impôts, taxes		843
Charges de personnel (salaires et charges)		83 315
Dotation aux amortissements sur immobilisations		1 762
Engagements à réaliser sur ressources affectées (fonds dédiés à utiliser en (2022-2023)		13 224
Autres charges		0
Impôt sur les bénéfices (lié aux locations de salle)		1 495
Total charges comptables		167 079
Contribution des bénévoles		122 004
Mise à disposition des locaux par ARW		114 375
Total des dons en nature		236 379
Résultat de l'exercice		-13 028
Total		390 430

RECETTES	en €	Réalisé 2021- 2022
Subventions sur salaires/frais fixes (ex : services civiques)		3 520
Participation ARW		40 000
Subventions publiques		11 000
Subventions privées (hors ARW)		36 500
Dons		30 024
Reprise de fonds dédiés de l'an précédent		13 816
Divers		9 660
Total produits et comptables		154 050
Dons en nature (bénévolat, prestation, mécénat de compétence)		236 379
Arrondis		1
Total des produits		390 430

CHARGES



RESSOURCES



Finances

ACTIF

en €

	Exercice clos le 30/09/2022			Exercice clos le 30/09/2021	Variation
	Brut	Amort./Pro.	Net	Net	
Actif immobilisé					
Immobilisations incorporelles	6 080	5 084	996	2 212	-1 216
Immobilisations corporelles	9 454	9 303	151	697	-546
Immobilisations financières	0	0	0	0	0
TOTAL (I)	15 534	14 387	1 147	2 909	-1 762
Actif circulant					
Stocks et en cours	107	107	0	0	0
Av et acomptes versés sur comm.	0	0	0	0	0
Créances :					
Usagers et comptes rattachés	355		355	500	-145
Autres créances	142 273	0	142 273	40 750	101 523
Valeurs mobilières de placement	920	0	920	842	78
Disponibilités (autre que caisse)	95 850	0	95 850	121 856	-26 006
Caisse	394	0	394	774	-380
TOTAL (II)	239 899	107	239 792	164 722	75 070
Charges constatées d'avances (III)	1 811	0	1 811	3 858	-2 047
Arrondis				-1	-1
TOTAL ACTIF	257 244	14 494	242 750	171 488	71 262

PASSIF

en €

	Exercice clos le 30/09/2022	Exercice clos le 30/09/2021	Variation
Fonds associatifs sans droit de reprise	220 087	220 087	0
Réserves	162	162	0
Report à nouveau	-135 880	-139 080	3 200
Résultat de l'exercice	-13 028	3 200	-16 228
TOTAL (I)	71 341	84 369	-13 028
Provision pour risques et charges	0	0	0
TOTAL (II)	0	0	0
Fonds dédiés sur autres ressources	13 824	14 416	-592
TOTAL (III)	13 824	14 416	-592
DETTES :			
Emprunts et dettes assimilées	1 000	1 000	0
Dettes fournisseurs et comptes assimilés	10 149	5 097	5 052
Autres	16 436	24 605	-8 161
Produits constatés d'avance	130 000	42 000	88 000
TOTAL (IV)	157 585	72 702	84 883
arrondis		1	-1
TOTAL PASSIF	242 750	171 488	71 262

Partenaires

Association
Robert de
Watteville



Centre d'hébergement
de Ris Orangis



Centre d'Action
Social Protestant

tous bénévoles.org



croix-rouge française



Collège
Jean-Baptiste
Clément

equalis
Agissons ensemble
Bussy-Saint-Georges

fonds
MAIF pour
l'éducation



La Fabrik
Eurochild

Lycée
Professionnel
ENNA

fondation
René Fournier

HEAD
HAUTES ÉTUDES APPLIQUÉES DU DROIT



Irene Prestwich
Trust



Centre d'hébergement
du 75 et du 92

Groupe SOS
Solidarités



FDVA
FONDS POUR LE
DÉVELOPPEMENT
DE LA VIE
ASSOCIATIVE



Réconcilier les différences, créer la confiance



Paroles à Cœur
Ouvert



DEEPFRANCE



Préfecture du 92

Mustardseed Trust



pour le Trust Building
Program



Les Mureaux
Notre ville a du talent



Ville de Vert-Saint-Denis

2021 - 2024

Rapport annuel

31

Soutenez Initiatives et Changement France

Les dons sont le poumon des organisations à but non lucratif et les legs jouent un rôle de plus en plus important pour soutenir notre travail

Plus d'informations sur notre site web

Initiatives et Changement,
7 bis rue des Acacias,
92130 Issy-les-Moulineaux
France

+33 (0)1 41 46 03 60



fr.iofc.org

Adresse e-mail : info@ic-fr.org

Photo : I&C France

©Initiatives et Changement 2023