



Initiatives et Changement
France

RAPPORT ANNUEL 2018-2019

Réconcilier les
différences, créer
la confiance

SOMMAIRE

EDITO	03
L'ASSOCIATION	04
BÂTIR LA PAIX	04
UNE ASSOCIATION RECONNUE	05
L'ÉQUIPE	06
PÔLES D'ACTIVITÉS	07
PÔLE ÉVEIL CITOYEN	08
CATS ASIA	09
CHILD RIGHTS IN ACTION	10
OUI ACT	12
PÔLE INTERCULTURALITÉ	14
CERCLES DE FEMMES	15
PARI(S) À 2	16
SOIRÉES REGARDS CROISÉS	18
AILLEURS, LÀ-BAS	19
FINANCES	20
REMERCIEMENTS AUX PARTENAIRES	23



LE MOT DU PRÉSIDENT



Tenir le cap... I&C France a relevé cette année de nombreux défis : transformer CATS en CRIA (Child Rights In Action) et organiser son premier forum international d'enfants en France, à Pontmain, et non plus à Caux, obtenir le soutien du TrustBuilding Program d'Initiatives & Changement International pour le développement de Oui Act, et faire face à de multiples imprévus. Avec l'aide de tout l'équipage, notre voilier a poursuivi sa route conformément à notre plan stratégique. Notre récompense ? Les nombreux témoignages de personnes dont le regard et la vie ont changé grâce à nos actions, avec l'impact positif que cela a eu sur eux-mêmes, les autres et la société. Ces récits de changement permettent à d'autres de se mettre en mouvement à leur tour. C'est ainsi que se construisent à la fois nos programmes et l'identité de notre association. Cela se reflète clairement dans le présent rapport annuel.

Président depuis un an, je mesure combien I&C France s'est professionnalisée ces dernières années. Véritable fil rouge, notre plan stratégique nous aide à garder le cap tout en restant ouverts aux opportunités. La labellisation IDEAS canalise nos choix et décisions. Nos membres tiennent des responsabilités au sein de plusieurs organisations partenaires et participent aux consultations sur l'avenir de Caux auprès d'I&C Suisse. D'autre part, des membres du Conseil International sont venus pour consultation cette année. Outre l'aide très précieuse de notre conseil d'administration et du bureau, je sais que nous pouvons compter sur une équipe solide, même si elle a évolué cette année puisque, depuis mi-octobre, Hélène Branco a remplacé Claire Tamano au poste de déléguée générale. Nos bénévoles font un travail remarquable et souvent discret. Nos salariés en font souvent plus que ce qui leur est demandé. Nos services civiques et nos stagiaires apportent leur regard neuf et démontrent que l'engagement n'est pas un vain mot chez les jeunes. Je tiens à les remercier tous ici.

Amis et membres d'Initiatives & Changement France, venez à présent épauler cette équipe diverse, chacun selon ses possibilités et talents ! Le développement qualitatif de nos programmes passe par l'engagement de chacun et bien sûr par le développement de nos moyens humains et financiers, un équilibre que nous saurons trouver avec l'aide de tous.

Hubert de MONTAIGNAC

Président Initiatives et Changement

LE MOT DE LA DÉLÉGUÉE GÉNÉRALE



L'année qui s'ouvre à nous est celle de l'ouverture aux autres. Le mouvement I&C, qui a vécu ces derniers mois des changements profonds, est animé par la volonté de renforcer les liens. Entourer ses amis, agrandir le cercle de ses proches, consolider les partenariats existants et attirer de nouveaux soutiens financiers et institutionnels sont au cœur de cette démarche.

Le rayonnement de la culture et des valeurs d'I&C, si bien illustrées par les temps de silence et de partage, doit également passer par son savoir-faire. C'est pourquoi, l'énergie des équipes est mobilisée pour déterminer, affiner et affirmer l'identité forte des projets mis en œuvre. Les récentes avancées ont attesté l'ouverture d'I&C sur le plan opérationnel.

En effet, grâce à la confiance de ses soutiens, Oui Act se concentre maintenant sur le développement de partenariats et son expansion vers de nouveaux territoires. Après deux années de binômes en vue d'une meilleure intégration des personnes en demande d'asile, Pari(s) à 2 se rapproche des associations d'aide aux personnes en situation de grande vulnérabilité pour offrir cette expérience au plus grand nombre. Enfin, Child Rights In Action poursuit son objectif ambitieux de mise en place de forums continentaux pour la promotion de la participation des enfants en développant des partenariats durables avec les organisations reconnues des droits de l'enfant.

C'est avec une grande confiance dans l'avenir que nous nous engageons à resserrer les liens avec la communauté d'I&C et à œuvrer à son ouverture.

Hélène Branco

Déléguée Générale

BÂTIR LA PAIX

Initiatives et Changement (I&C) est un mouvement international regroupant des personnes de cultures et d'origines diverses engagées à transformer la société à travers le changement des motivations et des comportements, en commençant par soi-même.

Un mouvement ancré dans l'histoire

I&C est une association loi de 1901, non gouvernementale, émanant du mouvement lancé par le pasteur luthérien Frank Buchman à la veille de la Seconde Guerre mondiale en 1938 sous le nom de "Réarmement Moral". Son mouvement visait à rassembler les gens malgré leurs différences et a notamment contribué plus tard au rapprochement franco-allemand et à la construction d'une Union Européenne.

Trois axes pour bâtir la paix

L'atteinte de l'objectif de l'association se concentre autour du développement de trois axes :

- **Promotion de la confiance** : développer la paix et la cohésion sociale par l'instauration de la confiance et de la réconciliation au-delà des différences.
- **Leadership éthique** : encourager une bonne gouvernance à tous les échelons en développant un leadership fondé sur l'intégrité, la compassion et le service désintéressé.
- **Mode de vie durable** : renforcer la justice économique et le développement durable en inspirant la transformation des desseins et des comportements.

Des forces motrices

Initiatives et Changement, c'est :

- **Une vision** : Celle d'un monde juste, paisible et durable auquel chacun, répondant à l'appel de sa conscience, apporte sa propre contribution.
- **Une mission** : Inspirer, équiper et connecter les personnes pour faire face aux besoins mondiaux, en commençant par elles-mêmes.
- **Une démarche** : Nous travaillons dans le monde entier sur plusieurs initiatives à travers un réseau d'individus, de groupes et organisations.

Nos valeurs

Liberté : de conscience, d'expression, d'être pleinement soi-même.

Engagement : par courage, par solidarité, avec bienveillance, pour le mieux vivre ensemble.

Confiance : en soi, dans l'équipe, dans la société.

Dialogue : l'écoute, la bienveillance, pour se reconnaître dans nos différences et nos points communs.

Laïcité : ouverture à toutes les convictions et courants de pensée dans la tolérance et le respect.



UNE ASSOCIATION RECONNUE

Depuis 1952, Initiatives et Changement France a pour mission de développer l'engagement citoyen pour favoriser un mieux vivre ensemble et renforcer la cohésion sociale. L'association contribue par son action à une société plus juste, apaisée et confiante où chacun est acteur et citoyen.

Une légitimité institutionnelle

Initiatives et Changement France est une association laïque, apolitique et reconnue d'utilité publique depuis 1968.

Elle est agréée « Organisme de formation », « Jeunesse et éducation populaire » par le ministère de la Jeunesse, « Association exerçant une activité complémentaire de l'Education nationale » par l'Académie de Versailles ainsi que « mission d'intérêt général » au titre du service civique par la direction régionale de la jeunesse, des sports et de la cohésion sociale.

Initiatives et Changement France a obtenu le Label IDEAS fin 2018. Ce label, délivré pour 3 ans, atteste de la mise en œuvre de bonnes pratiques en matière de gouvernance, gestion financière et suivi de l'efficacité de l'action. C'est un gage de sérieux et de confiance pour les partenaires financiers.

Une reconnaissance par les pairs

Le 31 juillet 2016, la médaille d'honneur de Infanti Dignitatis Defensori a été remise par Marek Michalak, Défenseur des enfants de Pologne, à Jonathan Levy, directeur scientifique et du programme de Child Rights in Action.

Le 20 novembre 2015, pour le 25ème anniversaire de la Convention internationale des droits de l'enfant, le Défenseur des droits, Monsieur Jacques Toubon a remis à Initiatives et Changement le prix « Sensibilisation du grand public » pour le programme Education à la Paix.



GOUVERNANCE

- ✓ Projet associatif défini et suivi
- ✓ Gestion désintéressée
- ✓ Gouvernance performante
- ✓ Gestion des risques
- ✓ Respect du donateur



GESTION FINANCIÈRE

- ✓ Comptabilité fidèle
- ✓ Information financière
- ✓ Gestion budgétaire



EFFICACITÉ DE L'ACTION

- ✓ Pilotage et évaluation de l'action
- ✓ Comparaison des performances
- ✓ Maîtrise des coûts
- ✓ Contrôle de gestion



I&C France depuis 2005

13 390

enfants et jeunes ayant participé aux activités du pôle éveil citoyen

567

enseignants sensibilisés

91

dialogues citoyens (espaces, ateliers, cafés)

50

conférences publiques et débats

15

ans de dialogue citoyen en Île-de-France

1952

création de l'association

1968

Reconnue d'utilité publique

+1000

personnes dans le réseau

DERRIÈRE LES PROJETS, UNE ÉQUIPE

Les projets d'I&C sont portés par une équipe permanente soutenue par une équipe de bénévoles, de services civiques et un conseil d'administration passionné et impliqué.

Un conseil d'administration impliqué



Hubert de MONTAIGNAC

PRÉSIDENT

Responsable commercial à Toshiba



Antoine JAULMES

VICE-PRÉSIDENT

Consultant, président Ethique Pratique Conseil



Olivier COUSTAURY

TRÉSORIER

Conseiller sociétal Total



Martine BROWN

SECRÉTAIRE

Animatrice de groupes de réflexion, accompagnatrice sociale bénévole



Mounir BELTAIFA

Président de Bridgers One, vice-président d'I&C International



Spencer BROWN

Chercheur en biologie



Odile CANNEVA

Conseillère conjugale et familiale



Marie-Hélène de CHERISEY

Réalisatrice de documentaires et auteure de livres pour enfants



Samia DRISS

Membre d'associations musulmanes et de groupes féminins de dialogue interreligieux



Laurence HERR

Responsable EMPAD et d'une unité de longue durée



Martin MENU

Communicant de formation, chef de service éducatif des Apprentis d'Auteuil



Nouçayba SOLTANI

Avocate

Une équipe salariée dynamique



Claire TAMANO

Déléguée Générale (remplacée depuis octobre 2019 par Hélène Branco)



Maylis GUILLOU-KÉRÉDAN

Directrice des Opérations CRIA



Jonathan LEVY

Directeur Scientifique CRIA



Pierre SPELDOOREN

Coordinateur Oui Act

Nous souhaitons également mettre à l'honneur :

- Nos 95 bénévoles impliqués dont la participation rend possible notre action, en particulier Aline, Pascale, Dominique, François-Régis, Guy, Evelyne, Christian, Frédéric, Christine, Soraya et Nathalie ;
- Nos services civiques : Lucie ALAPETITE, Lolita ANOKOLIM, Leïla CIPOLIN, Chloé HIDALGO MONROY, Pauline FAUQUET et David SCHWOB.



Pascale VIGNY

Chargée de développement partenariats



LES PÔLES D'ACTIVITÉS

I&C France, incubateur d'initiatives

Initiatives et Changement est un incubateur d'initiatives citoyennes pour porter un véritable changement. Cet incubateur s'articule autour de deux axes prioritaires d'action :

- **Sensibiliser les enfants et les jeunes** au rôle qu'ils ont dans la société et les encourager à être des acteurs engagés ;
- **Mettre en dialogue** des personnes de cultures différentes et les inviter à construire ensemble une société où chacun trouve sa place.

Pôle Éveil Citoyen

L'association éveille les enfants et les jeunes à la responsabilité et à la participation, leur apprenant à dialoguer, à vivre ensemble et à agir en citoyen. I&C s'appuie sur son savoir-faire et son expérience pour promouvoir une pédagogie participative fondée sur les droits de l'enfant. Child Rights in Action et Oui Act sont les deux programmes phares de ce pôle, complétés par les interventions avec les Conseils Municipaux des Enfants et/ou de Jeunes.

Pôle Interculturalité

Par cet axe, I&C contribue à lutter contre les préjugés et à créer des liens de confiance entre des personnes de cultures différentes par un dialogue respectueux de l'identité de chacun et ouvert à tous. Les deux principaux projets de ce pôle sont Pari(s) à 2 et les cercles interculturels de femmes. Une initiative plus ponctuelle, les soirées Regards Croisés, complète le pôle.

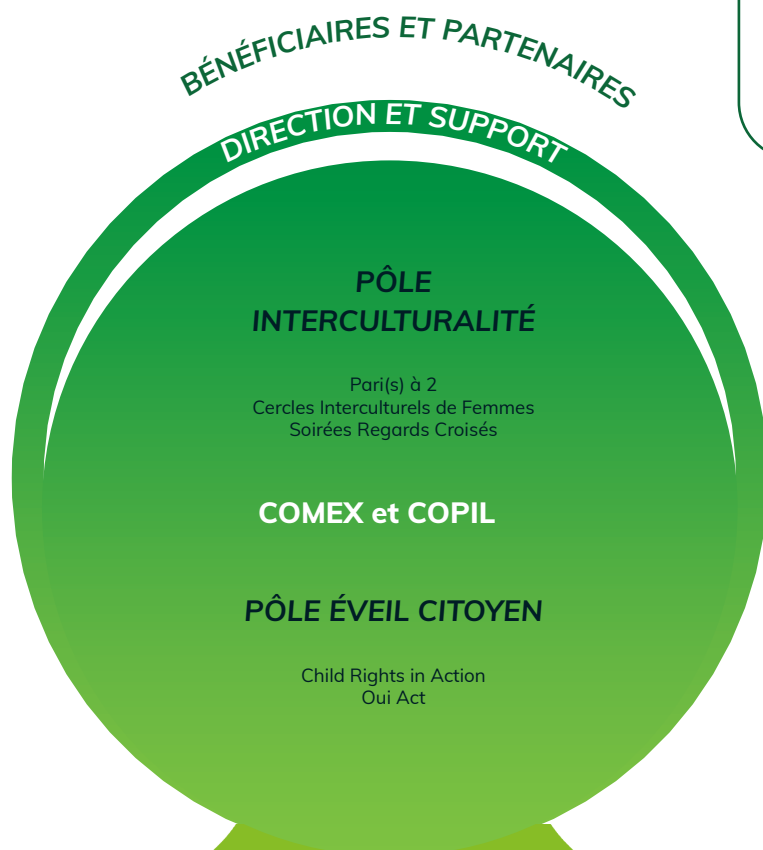
LÉGENDE

COMEX : Comité Exécutif coordonnant les activités de l'association.

COPIL : Comité de Pilotage par programme.

Direction : Assemblée Générale, Conseil d'Administration, Comité Stratégique.

Support : Administration, Comptabilité, RH, Services généraux.





ÉVEIL CITOYEN

L'expérience CATS a changé la vie de centaines d'enfants autour du monde. Depuis le centre d'I&C à Caux en Suisse, I&C France et ses partenaires ont amené le forum CATS* en Inde pour une première édition en février 2019 de CATS Asia.

Le résultat d'un travail commencé en Suisse

CATS Asia n'aurait pas vu le jour sans la participation d'une délégation indienne au forum international de CATS en Suisse, en 2017. Vingt personnes dont neuf enfants ont travaillé pendant plus d'un an au lancement de ce premier forum, grâce au partenariat avec des acteurs reconnus : Caritas Inde, Nine is mine - PRATYeK, Asia Plateau (centre de rencontres international d'Initiatives et Changement en Inde) et l'expertise de Jonathan Lévy d'Initiatives et Changement France, le fondateur de CATS.

La thématique retenue, qui était « Un monde sûr pour les enfants », joue avec l'expression anglaise « Safe and Sound » qui a inspiré la métaphore d'une petite fille sonnant une cloche pour réveiller le monde. Pendant une semaine complète, cinquante enfants et une trentaine d'adultes, appartenant à différentes organisations de défense des droits des enfants majoritairement indiennes, se sont mobilisés pour explorer ce thème.

Une semaine sous le signe de la bienveillance

Ram, jeune animateur, a donné le ton dès la session d'ouverture, grâce à son aisance et à son humour inimitable. Les participants ont tout de suite senti que si le sujet était sérieux, l'esprit de l'équipe d'organisation serait empreint de bienveillance. La complicité et le professionnalisme des binômes enfant-adulte organisant notamment les ateliers et groupes de communauté ont permis progressivement à chacun de participer pleinement... Un processus exigeant une attention particulière et des activités très créatives pour un public ayant pu être directement exposé à des situations de violences. Ainsi, un travail de transformation intérieur a pu s'amorcer dans le cœur de plusieurs participants : des prises de conscience, des discussions, une solidarité spontanée, se prolongeant durant les temps de détente ou lors des repas. « *Je me suis sentie en sécurité et à l'aise pour pleurer devant vous* », a exprimé une fille de 15 ans à la fin du dernier atelier.

**« J'ai organisé un Parlement des enfants (...)
partageant avec eux les quatre piliers de
la Convention de l'ONU : survie, protection,
développement et participation »**

— Shabnam, 12 ans, a formé 125 autres élèves

Apprendre de manière ludique

Des temps forts ont rythmé cette première édition : des sculptures humaines réalisées par chaque groupe pour connaître les sept grands piliers de la Convention internationale des droits de l'enfant dont nous célébrons le trentième anniversaire cette année ; une présentation théâtrale de la situation des enfants dans différents pays d'Asie, avec pour point commun la condition difficile des filles ; l'offre des ONG où les délégations ont pu se connaître et échanger des contacts ; la visite et la discussion avec les responsables du village écologique de Grampari (I&C Asia Plateau) sur les besoins concrets d'un village sûr pour les enfants ; un concert de cloches dans le bourg de Panchgani pour alerter les habitants sur les violences subies par les enfants et la nécessité de lutter contre ce fléau qui altère le développement de la population indienne.

Des invités de premier plan étaient présents pour soutenir cette action tels que : Shri Pravin Shivajirao Ghuge, président de la Commission des droits de l'enfant du Maharashtra, Nishit Kumar, directeur de Childline, la hotline des enfants qui reçoit 1,5 millions d'appels chaque mois, Swadi Mahapotra, une des responsables de la communication de l'UNICEF ou encore Father Paul Moonjely, directeur de Caritas Inde.



*De 2012 à 2018, Initiatives et Changement Suisse, Initiatives et Changement France et Learning For Wellbeing Foundation ont offert aux participants une série d'événements promouvant la participation des enfants. Les partenaires susmentionnés en sont cependant venus à la conclusion que cette aventure devait prendre fin afin de leur permettre d'exprimer leur engagement pour les droits des enfants de la manière qui correspondait le plus à leur vocation. Pour I&C France cela s'est manifesté à travers Child Rights in Action.

CHILD RIGHTS IN ACTION



Child Rights in Action encourage la collaboration enfants-adultes en diffusant l'idée et les outils du « FAIRE AVEC » plutôt que du « faire pour » les enfants. Pour sa première édition, CRIA s'est déplacé en Mayenne, à Pontmain, sur le thème des enfants, défenseurs des droits.

Le prochain forum sera à Darjeeling (Inde) du 13 au 23 mai 2020.

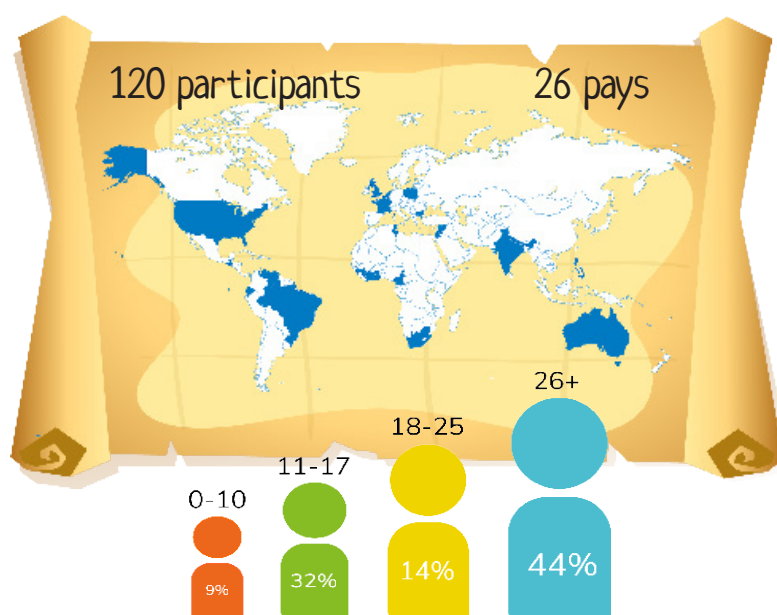
La célébration d'un anniversaire

Pour cette édition de Child Rights in Action, nous avons célébré le 30ème anniversaire de la Convention internationale des droits de l'enfant (CIDE) et nous avons voulu approfondir le thème choisi par le Comité des droits de l'enfant de l'ONU et Child Rights Connect : « Enfants, Défenseurs des droits humains ».

Le thème, illustré par la métaphore d'un voyage en bateau, invitait les participants à entreprendre des actions concrètes pour défendre les droits humains en balisant leur itinéraire : « Où en sommes nous dans ce voyage pour les droits de l'enfant ? » ; mais également « Quels sont les obstacles que nous rencontrons ? » ; « Surmonter les obstacles » ; « Outils et plans d'action » ; « Les prochaines étapes ».

Équiper pour mieux défendre les droits humains

Le but de cette édition était d'équiper les participants de manière concrète afin qu'ils puissent mener au mieux les actions qu'ils voulaient entreprendre pour la défense des droits humains en fonction de leurs réalités propres. Pour cela ils ont participé à un atelier de trois sessions, choisi parmi les possibilités suivantes :



- **Atelier 1** : Une nouvelle perspective quant au plaidoyer.

Compétence acquise : capacité à créer un plan de plaidoyer pour défendre une cause.

- **Atelier 2** : Comment mener une campagne ?

Compétence acquise : capacité à mener une campagne pour les droits humains.

- **Atelier 3** : Droits humains, inclusion et diversité

Compétence acquise : capacité à être plus inclusif dans ses projets.

- **Atelier 4** : Comment utiliser les réseaux sociaux pour défendre les droits humains ?

Compétence acquise : capacité à utiliser les réseaux sociaux pour défendre une cause.

- **Atelier 5** : Comment créer une vidéo sur les droits humains ?

Compétence acquise : capacité à créer une courte interview avec un smartphone.

- **Atelier 6** : Education pour les droits humains

Compétence acquise : capacité à concevoir et à mener des activités éducatives.



Connecter pour mieux entreprendre

Les temps « partage de projet » et « session ouverte » ont donné aux participants une occasion de présenter leurs travaux ou leurs idées. Au total, pas moins de 27 projets, ateliers, discussions, ont été proposés. Sur ces 27 activités, 21 étaient dirigées par des enfants ou codirigées par des enfants et des adultes. Une preuve que les enfants ont des choses à dire. Les sujets abordés étaient très variés : « promotion de la langue maternelle », « la vie en tant que réfugié palestinien », « aide aux enfants sans abris » ou encore « l'éducation à travers le monde », etc.

Plaidoyer concret au Mont-Saint-Michel

Le troisième jour, les participants sont partis en expédition pour mener une action de sensibilisation. En collaboration avec l'**Institut international des droits de l'Homme et de la paix**, nous avons emmené les participants au Mont-Saint-Michel, l'un des lieux touristiques les plus beaux et les plus visités de France (plus de 15.000 visiteurs par jour en haute saison). Après des actions symboliques célébrant les 30 ans de la CIDE (Convention internationale des droits de l'enfant), le groupe s'est scindé en délégations pour mener une enquête auprès des visiteurs. C'était un grand pas, tout particulièrement pour les enfants qui n'avaient jamais eu l'occasion de mener une telle action. Trois questions étaient posées :

- Connaissez-vous la Convention internationale des droits de l'enfant ?
- A quels problèmes sont confrontés les enfants dans votre pays ?
- Quelles actions portées par des enfants connaissez-vous ?

Inspirer pour mieux se lancer

Plusieurs défenseurs des droits humains sont venus partager leur expérience :

- **Soleil Doering, 16 ans** : militante contre le port d'arme aux Etats-Unis, elle a prononcé un discours à la session d'ouverture et durant l'action de plaidoyer au Mont-Saint-Michel pour nous encourager à défendre nos convictions avec toute la passion dont nous sommes capables.

- **Christopher Evans, 11 ans** : son crédo étant : « on n'est jamais trop jeune » il n'était pas étonnant que ce garçon ayant fêté ses 11 ans avec nous, nous impressionne par sa force de caractère. En effet, il lance des campagnes depuis des années pour lever des fonds destinés aux familles les plus démunies à Haïti afin de les aider à avoir un toit et de l'eau potable.

- **Aseel Sobboh, 15 ans** : réfugiée palestinienne vivant au Liban, Aseel nous a émus en nous invitant à découvrir sa vie et celle des réfugiés palestiniens. Elle a représenté les étudiants de son district au Parlement des étudiants de l'UNRWA défendant l'accès à l'éducation d'un demi million d'enfants.

- **Julie Ward, membre du Parlement européen** : très engagée pour la défense des droits des enfants, Julie Ward a réitéré son soutien aux participants et a souligné l'importance des jeunes Défenseurs des droits.

- **Géraldine Bannier, députée de la Mayenne** : l'évènement se déroulant dans sa circonscription, Mme la députée était impressionnée de voir autant de jeunes venant des quatre coins du monde.

- **Geneviève Garrigos, ancienne présidente d'Amnesty International France** : sous la forme d'une interview avec une des jeunes participantes, Mme Garrigos a parlé du travail d'Amnesty International et de la priorité que représentent les droits des enfants.

Résultats de l'enquête

- Seulement **53%** des personnes interrogées connaissaient la Convention.
- Les trois principaux problèmes que les enfants rencontrent sont **l'accès à une éducation, les inégalités et la pauvreté, ainsi que la violence.**
- L'action entreprise par les enfants la plus citée est la **grève climatique, menée par Greta Thunberg.**

« Nous sommes
déterminés à rendre le
monde meilleur »

—Soleil Doering, 16 ans



Lors d'ateliers participatifs menés sur les temps scolaires, Oui Act agit pour réconcilier les jeunes avec la société en développant les compétences psycho-sociales (confiance en soi, esprit critique, maîtrise des émotions), en renforçant l'engagement citoyen des jeunes et en accompagnant des professeurs dans leur tâche éducative.

Initiatives et Changement croit profondément que la réconciliation des jeunes avec la société est possible. Oui Act met l'expertise d'I&C en œuvre pour :

- Développer les compétences psychosociales des jeunes : confiance en soi, raisonner leurs émotions, esprit critique ;
- Encourager l'engagement citoyen ;
- Initier les enseignants à une pédagogie participative.

Des espaces de dialogues et de projets

A travers la mise en place d'ateliers de réflexion - espaces de dialogues et de débats, les jeunes bénéficient d'un lieu d'expression où ils peuvent formuler ce qu'ils ressentent, leurs frustrations et leurs colères mais aussi leurs besoins et leurs attentes. La démarche participative du projet donne l'opportunité aux jeunes de débattre entre eux sur un nombre de sujets sensibles et variés. Il s'agit d'un processus permettant de développer d'une part leur esprit critique, et d'autre part leur confiance en eux-mêmes. Les jeunes sont alors amenés à chercher et inventer ensemble de nouvelles solutions aux problèmes soulevés lors de ces rencontres. Enfin, chaque jeune élabore en groupe un projet, l'objectif étant de lui montrer que sa voix compte et qu'il peut être un acteur de changement.

Réconcilier la jeunesse et la société

A la fin du module, les jeunes possèdent de nouvelles compétences contribuant au mieux vivre ensemble et à l'engagement personnel et citoyen. Ils ont acquis une compréhension de ce qui provoque la discrimination et la radicalisation et, pour les plus âgés, sont mieux équipés pour lutter contre leur isolement et leur volonté de rupture avec la société.

La méthode Oui Act

C'est grâce à des outils ludiques (photolangage, quiz...) et participatifs (débats, espaces de dialogues, questions-réponses...) que les animateurs mènent les 13 séances du programme :

1. Moi, qui suis-je ?
2. Mes appartenances
3. Une histoire partagée
4. La discrimination
5. Violence et gestion des émotions
6. L'esprit critique
7. Les radicalités
8. Laïcité et religion
9. Relation à l'autorité
10. L'engagement citoyen
11. à 13. Montage de projet

« On peut faire des préjugés à partir de rien »

— Sophie, 13 ans



Débat
sur le
harcèlement avec
l'association OVEO,
en présence de
toutes les classes
de 4ème

Rédaction
d'une lettre
incitant les
enseignes locales
indépendantes
à adopter la
consigne du
verre

Réalisation
d'une vidéo
luttant contre
l'homophobie : une
vidéo de 3min30 a
été tournée, montée
et diffusée lors de la
journée citoyenne du
13 mai 2019

Organisation
d'une journée de
visite au château de
Versailles : soutenus par
leur professeure, les jeunes
se sont impliqués entièrement
dans la logistique et
l'organisation de la
journée.

Création
d'un club de
discussion sur
le racisme

Visite
de l'exposition
sur l'Égypte ancienne
à la Villette : soutenus
par leur professeur, les
jeunes ont transformé une
des salles de classe du
lycée en mini-exposition
s'inspirant de leur
visite.

Création
d'un foyer des
élèves : ce projet
a retenu l'attention
de l'ensemble de la
direction. Le foyer est
actuellement en
construction

Organisation
d'une vente de
gâteaux ayant servi
à l'achat de couches
pour handicapés
remises aux Restos
du Cœur

Participation
d'une délégation
Oui Act au Forum CRIA,
après lequel 3 élèves
ont décidé de mener une
campagne 1 Mois, 1 Droit, 1
Action pour entreprendre
de petites actions
citoyennes

Rencontre
entre le
commissaire de
police de Colombes,
son adjoint et les
élèves de 5ème

projet en cours
d'élaboration

Oui Act en chiffres

562

heures de bénévolat sur l'animation

320

élèves ayant participé au programme

27

groupes, entre 15 et 20 personnes

16

animations en moyenne par établissement

4

établissements dont 2 collèges, 1 lycée et 1
association ayant amené des jeunes (18-25 ans)

Les projets citoyens





INTERCULTURALITÉ

CERCLE INTERCULTUREL DE FEMMES



Inspirées du concept des cercles de paix, ces rencontres rassemblent des femmes de toutes origines pour développer, dans un climat de calme et de confiance, des aptitudes à générer la paix, là où elles vivent, et en commençant par les construire en elles-mêmes.

Des cercles pour créer la confiance

Il a fallu l'énergie, la détermination et le sourire d'Odile pour que ces espaces de dialogue voient le jour. Convaincue du rôle spécifique des femmes et de leur capacité à créer une qualité d'échanges unique, elle est allée à la rencontre des femmes de son quartier pour proposer des échanges interculturels.

Aujourd'hui le Cercle Interculturel de Versailles réunit 4 à 5 fois par an un groupe de 10 à 15 femmes d'origines, de religions, de parcours de vie différents. Durant 2h elles se retrouvent, dans un climat de confiance, de sérénité et de bienveillance, afin de débattre, d'échanger.

Rassemblées autour d'une thématique différente à chaque réunion, les participantes créent le débat, dépassent les clichés, apprennent à se connaître et créent de véritables liens d'amitié.

Le cercle d'Issy-les-Moulineaux s'est également retrouvé en début d'année pour des ateliers pratiques.

Les ateliers pratiques d'Issy-les-Moulineaux

Initié en mai 2018, le cercle d'Issy-les-Moulineaux s'est réuni deux fois de plus sur ce cycle 2018-2019.

En octobre, les participantes se sont rejointes dans les locaux d'I&C pour un atelier « Do It Yourself - Beauté d'Orient et cosmétiques » qui leur a permis de découvrir des recettes maison de beauté. En novembre, elles ont échangé autour du thème « naturopathie - alimentation et santé ».

« C'est parti d'un micro-projet, et même si rien n'est spectaculaire, il se passe des choses fondamentales dans ce groupe »

— Nathalie Chavanne, bénévole I&C

Les rencontres du cercle de Versailles

Les femmes de Versailles se sont rencontrées 4 fois cette année.

En octobre 2018, sur la thématique de la rencontre afin d'accueillir les nouveaux membres qui venaient pour la première rencontre de ce cycle.

En décembre, les femmes courageuses ayant bravé le froid ont échangé sur la thématique « La paix, une affaire de femme ».

La réunion de février avait pour titre « Envie de nous débarrasser de ce qui nous encombre? ».

Enfin, celle de juin, « Dis, Comment tu me parles? », était centrée sur le langage, le dialogue et les différentes formes de communication entre les personnes.

A chaque fois ces réunions mettent en exergue les différences culturelles entre participantes. Cependant, plutôt que d'être une cause de tension, de rupture, ces différences agissent comme un catalyseur au resserrement de leurs liens. Certaines de ces femmes, devenues amies, se retrouvent même de manière informelle en dehors des réunions officielles, pour partager un repas, un moment de convivialité.



Pari(s) à 2 favorise la rencontre et le dialogue entre Français et migrants à travers des sorties conviviales en binômes sur Paris pour briser la solitude et mettre fin aux préjugés.

Créer du lien social en découvrant Paris

Le projet Pari(s) à 2 a démarré sa phase pilote en Île-de-France en novembre 2017, à l'occasion du festival Migrant'Scène de la Cimade. Depuis, le projet accompagne des binômes qui se rencontrent une semaine sur 2 à l'occasion d'activités socio-culturelles variées.

C'est l'occasion de recréer du lien social au niveau local, de favoriser la pratique d'un français du quotidien et plus fluide, et d'offrir l'opportunité de mieux comprendre la culture et le mode de vie des Français. Découvrir Paris devient alors le prétexte pour des rencontres privilégiées qui laissent place à l'écoute de l'autre et aux échanges.

Les rencontres en détail

La première rencontre a lieu entre I&C et les structures d'accueil et d'hébergement et les bénévoles afin de former les binômes. Les binômes sont formés sur la base de centres d'intérêts communs et se rencontrent tous les quinze jours pendant trois mois.

La première rencontre a lieu en présence du responsable de projet afin de faciliter cette mise en lien. I&C fait tout au long du cycle un suivi téléphonique et est également présente lors de la dernière rencontre pour faire un bilan avec les bénéficiaires.

Une évaluation est également réalisée à la fin afin de mieux évaluer le projet.

Les objectifs Pari(s) à 2 en 2018-2019

Créer du lien social : 95 % des binômes disent avoir créé un lien de confiance et vouloir garder contact après le cycle de rencontre.

Déconstruire les préjugés mutuels : 50 % des bénévoles disent avoir découvert une culture qu'ils ne connaissaient pas. 75 % disent mieux comprendre les difficultés que peuvent connaître les personnes exilées.

Favoriser la pratique du français : 70 % des bénéficiaires disent avoir pratiqué ou progressé en français.

Découvrir Paris et ses environs : 92 % des bénéficiaires disent mieux connaître Paris.

Mieux comprendre la culture et le mode de vie des Français : 80% des migrants disent mieux comprendre la culture et le mode de vie français.

Pari(s) à 2 en partenariat

Depuis le lancement du projet en novembre 2017, Initiatives et Changement a noué des partenariats avec des centres d'accueil de demandeurs d'asile (CADA) des départements 75, 91 et 92 ; les CADA France Terre d'Asile à Châtillon et dans le 18ème arrondissement ; le centre provisoire d'hébergement de la Cimade à Massy ; le CADA du 4ème arrondissement de Paris géré par le centre d'action sociale protestant (CASP) ; le CADA de la Croix-Rouge à Brétigny-sur-Orge ; le centre d'hébergement d'urgence Emmaüs et Solidarité à Forges-les-Bains.

« Je suis très content, cela a été très utile pour moi, j'avais hâte d'être aux sorties, cela m'a aidé pour apprendre le français »

— Omar, migrant



Pari(s) à 2 en photos

Geoffrey et Inoussa, aux Deux Plateaux



Charles et Ahmed, au Louvre



Lucie et Hassan, Opéra Garnier



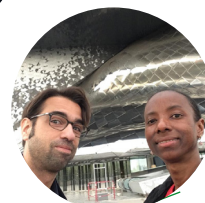
Charlotte et Alhassane, en haut de la butte de Montmartre



Amélie et Abdallah, Stade de France



Damien et Binta, Cité des Sciences et de l'Industrie de la Villette



Armelle et Saran, devant l'Arc de Triomphe



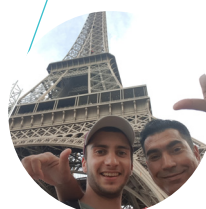
Romane et Moujahed, au Trocadéro



Chateau de Versailles



Axel et Robert à Versailles



David et Nazimi, à la Tour Eiffel



David et Wadan, en haut de la Tour Montparnasse



Anne et Arthur, devant Notre Dame de Paris



Anne-Laure et Mariam, en balade sur une péniche



Cholel et Sophia, Bastille



Pari(s) à 2 en chiffres

103

binômes en septembre 2019 depuis le début du projet.

63

nouveaux binômes ont été créés en 2018-2019.

48

bénévoles ont reçu un binôme. Certains bénévoles s'engageant parfois sur plusieurs binômes à la fois.

19

nationalités différentes (Ouganda, Syrie, Soudan, Kenya, Venezuela, Tchad...).

SOIRÉES REGARDS CROISÉS

Rencontrer ceux qui nous inspirent, trouver la force de s'engager grâce à l'exemple de ceux dont le parcours prouve qu'à cœur vaillant, rien d'impossible, tel est le but des Soirées Regards Croisés.

Sarah Zouak et le « Woman Sense Tour »

Le 28 février 2019, Sarah Zouak, en partenariat avec l'Espace Les Grands Voisins et l'association féministe et antiraciste Lallab, nous a présenté le « Women Sense Tour - In Muslim Countries », une série documentaire à la rencontre des femmes que l'on n'a pas l'habitude de voir : les musulmanes qui font bouger les lignes !

Sarah Zouak a trop souvent eu l'impression que pour avoir une place légitime au sein de sa société, en France, elle devait nier une partie d'elle-même. Les gens se sont souvent étonnés de la voir épanouie et bien intégrée, comme si la religion était un obstacle à son émancipation et l'empêchait d'être libre de ses choix... comme si les femmes musulmanes étaient par essence soumises et opprimées.

Pourtant, en tant que musulmane, diplômée de grandes écoles et féministe, elle savait que ce n'était pas incompatible, mais pour se construire, elle a eu besoin de modèles. Sauf que ces femmes qui allient sereinement leur engagement pour l'émancipation des femmes et leur foi, on ne les voit jamais !

C'est à 24 ans, avec un sac à dos et une caméra, que Sarah décide de partir à la rencontre de ces femmes. Pendant 5 mois, elle voyage au Maroc, en Tunisie, en Turquie, en Indonésie et en Iran pour rencontrer 25 femmes musulmanes actrices du changement.

[Vous pouvez la retrouver sur : lallab.fr](http://lallab.fr)



John Bond et la journée nationale du pardon

Le 21 mars 2019, John Bond est venu parler de son engagement dans la longue campagne pour la reconnaissance de la « génération volée » des Aborigènes australiens. Il a été secrétaire du Comité pour la journée nationale du pardon durant 10 ans et décoré de la médaille de l'Ordre d'Australie à ce titre.

L'interdiction de parler leur langue natale et de pratiquer leurs rituels, les milliers d'enfants enlevés à leurs parents et placés dans des familles blanches ou dans des institutions, telles sont les persécutions qu'ont subies les Aborigènes jusqu'à la parution en 1997 du rapport *Bringing Them Home* (« Ramenez-les à la maison »).

Pour la première fois, un document listait clairement les préjudices subis par la communauté aborigène et réclamait qu'une journée de commémoration soit instaurée. Un an plus tard, le premier Sorry Day citoyen était célébré. Malgré l'hostilité du gouvernement australien, près d'un million de personnes a répondu et des centaines d'événements ont eu lieu à travers l'Australie. Plusieurs milliers de militants ont ensuite travaillé pendant une décennie à guérir les blessures laissées par ces politiques inhumaines. Le 13 février 2008, après une alternance politique, le nouveau Premier ministre, Kevin Rudd, a solennellement présenté des excuses publiques officielles, soutenu par le Parlement.

AILLEURS, LÀ-BAS

Initiatives et Changement est un mouvement global. Implantée dans 44 pays, l'association fait la promotion de la confiance, du leadership éthique et d'un mode de vie durable grâce à des initiatives portées par des acteurs engagés.

Lorraine - par Charles Danguy,

L'assemblée générale d'I&C Lorraine à Yutz a permis un échange fructueux avec deux représentantes de l'association COEXISTER sur son action basée sur « Diversité de convictions - Unité d'action ». Charles Danguy a participé à la session « des outils pour les actrices et acteurs du changement : reconstruire la confiance en Europe du FORUM DE CAUX 2019 ». Il a été impressionné par un groupe de travail entre Arméniens, Kurdes et Turcs. « *Il faut plus de courage pour pardonner que pour haïr* » a commenté un des participants.

Notre association a organisé, avec Madame Monique Vaisse, conseillère municipale de Thionville, un dialogue au Foyer des jeunes travailleurs à Thionville, sur le thème : « Nos institutions sont-elles encore adaptées à notre jeunesse ? »

Au Parlement européen à Strasbourg, plusieurs députés avec qui nous avons cheminé pendant bien des années ne se sont pas représentés. Cela ne remet pas en cause notre présence car I&C France bénéficie de l'accréditation auprès du Parlement européen. Le représentant de la Fondation d'I&C Suisse, Christophe Spreng, a été nommé vice-président de la Conférence des ONG du Conseil de l'Europe, institution créée en 1949 avec 48 pays membres. Notre ami vient donc à Strasbourg. Michel et Catherine Koechlin, responsables de l'antenne I&C Lorraine, sont des hôtes attentifs.

La première manifestation en 2020 sera l'assemblée générale (28 mars) qui comprendra un colloque avec un député du canton de Vaud, en Suisse sur le thème : « Animer le changement – Mieux vivre ensemble – Avec quelles valeurs ? ».

Australie

En mai 2019, partant du principe que toutes les histoires de vie sont importantes, les résidents de la ville de Blacktown, en banlieue de Sydney, ont été invités au forum « les Australiens partagent une nouvelle histoire ». Quelque 200 personnes étaient présentes pour participer aux différentes activités proposées tout au long du week-end. A travers les histoires de luttes et de réussites, chacun a cherché à découvrir un nouveau récit d'humanité commune. Parmi les intervenants se trouvaient un inspecteur chef de police et un ancien enfant soldat du Soudan du Sud devenu Imam. Ce dernier est allé en Nouvelle-Zélande assister aux funérailles des 51 victimes de la tuerie de Christchurch.

Caux Scholars Program

Une vingtaine de jeunes venus du monde entier se sont réunis de nouveau en juin-juillet 2019 pendant 4 semaines dans le cadre du programme Caux Scholars. Le programme permet à ces jeunes de devenir des artisans de paix dans leurs communautés grâce à un programme fondé sur l'expérience dans les domaines de la résolution des conflits et du leadership. Caux Scholars en 2020 : 28 juin au 27 juillet.

Royaume-Uni

Pour la Journée des réfugiés, une centaine de personnes, parmi lesquelles de nombreux réfugiés, se sont réunies avec une commission parlementaire pour marquer la fin de la phase pilote du programme d'I&C UK : « Réfugiés, bâtisseurs ». Le programme est conçu pour les réfugiés résidents en Grande-Bretagne qui souhaitent contribuer à la reconstruction aussi bien de leur pays d'origine que de leur pays d'accueil.

Deux réfugiés, Dr Team Mebrahtu, rédacteur érythréen à l'Université de Bristol, et Dr Nagi Barakat, ancien ministre de la Santé libyen, ont été récompensés pour leurs contributions exceptionnelles à la reconstruction de leur pays d'origine.

Indonésie

Generasi Cerdas Indonesia (GCI) a collaboré avec I&C Indonésie pour organiser trois retraites d'enseignants en 2018. Ces moments se focalisaient sur un enseignement de réflexion, processus d'auto-observation et d'auto-évaluation. Muhamad Ramadhona, fondateur de GCI, a remarqué, « Nous espérons que chacun de nous repartira inspiré par ce temps passé ensemble, notamment pour la réussite de vos écoles. »

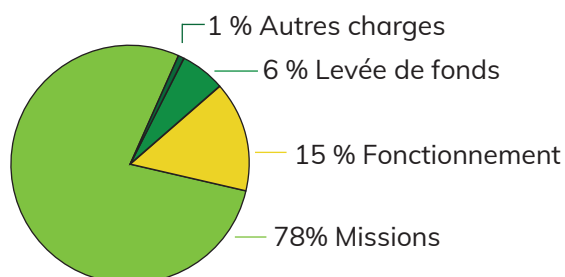
FINANCES - COMPTE DE RÉSULTAT

Pour 2018-2019, l'exercice présente un résultat positif (11 256€) du fait de la reprise de provision pour risque de 10 000€ sur l'ancien partenaire CATS ; cela nous permet de réduire une partie du solde négatif du report à nouveau.

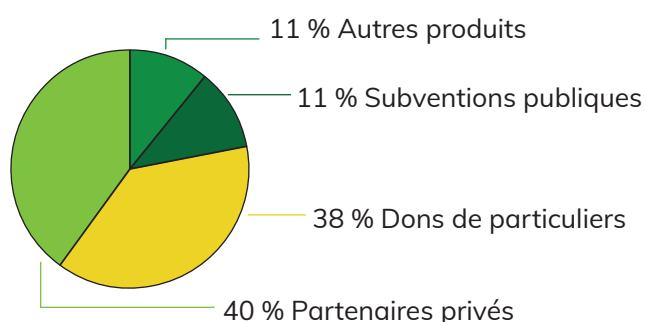
L'augmentation des charges de personnel résulte du recrutement de deux personnes en contrat parcours emploi compétence. En raison des difficultés financières, ARW nous a octroyé un financement exceptionnel de 25 000€ en sus du soutien annuel conventionnel de 30 000€. Les forums CATS et CRIA ont été financés par leurs fonds dédiés 2017-2018 de 46 887€, les dons affectés de 24 920€ et les inscriptions des délégations. Le projet Oui Act a pu se développer par deux subventions de 15 000€ de la préfecture du 92 et de 31 000€ du Fonds du 11 Janvier, entre autres financements. Enfin, I&C a poursuivi son activité de location de salle afin de dégager un revenu complémentaire pour financer ses missions.

DÉPENSES	Réalisé 2018-2019	RECETTES	Réalisé 2018-2019
en €		en €	
Achats (fournitures, matériel, énergie...)	14 905	Prestations de services (dont locations de salles, formations, inscriptions CRIA Pontmain...)	24 308
Services extérieurs (locations, assurance...)	16 392	Subventions sur salaires/frais fixes (ex : services civiques)	20 088
Autres services extérieurs, dont :		Participation ARW	55 000
• Déplacements-missions	38 228	Autres subventions	82 399
• Rémunération d'intermédiaires (portage salarial, CAC...)	23 301	Cotisation, dons, legs et donations	66 375
• Cotisation I&C International	2 065	Reprise de fonds dédiés	51 275
• Autres (affranchissement, banque, cotisations, téléphone...)	11 772	Reprise de provision	10 077
Impôts, taxes	964	Produits exceptionnels	168
Charges de personnel (salaires et charges)	150 428	Total produits et comptables	309 690
Soutien à CATS Asia	8 000	Dons en nature (bénévolat, prestation, mécénat de compétence)	255 990
Dotation aux amortissements sur immobilisations	3 115	Arrondis	-1
Engagements à réaliser sur ressources affectées (fonds dédiés pour l'année 2018-2019)	24 732	Total des produits	565 679
Autres charges	2 434		
Impôt sur les bénéfices (lié aux locations de salle)	2 097		
Total charges comptables	298 433		
Contribution des bénévoles	103 752		
Mécénat de compétence	38 778		
Mise à disposition des locaux par ARW	113 460		
Total des charges	554 423		
Résultat de l'exercice	11 256		
Total	565 679		

Charges



Ressources



FINANCES - BILAN

ACTIF

en €

	Exercice clos le 30/09/2019			Exercice clos le 30/09/2018	Variation
	Brut	Amort./Pro.	Net	Net	
Actif immobilisé					
Immobilisations incorporelles	5 540	1 440	4 100	5 270	-1 170
Immobilisations corporelles	8 674	5 161	3 513	4 588	-1 075
Immobilisations financières	0	0	0	0	0
TOTAL (I)	14 214	6 601	7 613	9 858	-2 245
Actif circulant					
Stocks et en cours	263	263	0	0	0
Créances :					
Usagers et comptes rattachés	385		385	2 394	-2 009
Autres créances	48 900	0	48 900	16 965	31 935
Valeurs mobilières de placement	920	0	920	920	0
Disponibilités (autre que caisse)	159 890	0	159 890	198 720	-38 830
Caisse	658	0	658	966	-308
TOTAL (II)	211 130	263	210 867	219 965	-9 098
Charges constatées d'avances (III)	2 815	0	2 816	2 762	54
TOTAL ACTIF	228 159	6 864	221 296	232 585	-11 289

PASSIF

en €

	Exercice clos le 30/09/2019	Exercice clos le 30/09/2018	Variation
Fonds associatifs sans droit de reprise	220 087	220 087	0
Réserves	162	162	0
Report à nouveau	-154 188	-171 984	0
Résultat de l'exercice	11 256	17 801	17 796
TOTAL (I)	77 317	66 066	11 251
Provision pour risques et charges	1 674	11 674	-10 000
TOTAL (II)	1 674	11 674	-10 000
Fonds dédiés sur autres ressources (hors subventions de fonctionnement)	24 732	51 275	-26 543
TOTAL (III)	24 732	51 275	-26 543
DETTES :			
Emprunts et dettes assimilées	1 000	1 000	0
Dettes fournisseurs et comptes assimilés	2 914	7 025	-4 111
Autres	32 169	55 045	-22 876
Produits constatés d'avance	81 489	40 500	40 989
TOTAL (IV)	117 572	103 570	14 002
Ecart de conversion passif (V) - arrondi		1	1
TOTAL PASSIF	221 296	232 585	-11 289

FINANCE - COMPTE EMPLOIS RESSOURCES

en €

Emplois	Emplois de N = Compte de résultat	Affectat° des ressources collectées auprès du public utilisées sur N	Ressources	Ressources collectées sur N = Compte de résultat	Ressources collectées auprès du public et utilisées sur N
			Report ressources collectées auprès du public non affectées non utilisées en début d'exercice		26 887
1. Missions sociales		25 376	1. Ressources collectées auprès du public		60 415
1.1 Réalisées en France			1.1 Dons et legs collectés		
- Actions réalisées directement	169 678	25 376	- Dons manuels non affectés	31 134	31 134
- Versements à d'autres organismes agissant en France	0	0	- Dons manuels affectés	25 376	25 376
1.2 Réalisées à l'étranger			- Legs et autres libéralités non affectés	3 905	3 905
- Actions réalisées directement	27 050	0	- Legs et autres libéralités affectés	0	0
- Versements à un organisme central ou d'autres organismes	10 065	0	1.2 Autres produits liés à l'appel à la générosité du public	0	0
2. Frais de recherche de fonds	19 768	19 768	2. Autres fonds privés	122 399	
2.1 Frais d'appel à la générosité du public			3. Subventions et autres concours publics	35 088	
2.2 Frais de recherche des autres fonds privés			4. Autres produits	30 436	
2.3 Charges liées à la recherche de subventions et autres concours publics					
3. Frais de fonctionnement	47 139	42 158			
I. Total des emplois de l'exercice inscrits au compte de résultat	273 701	87 302	I. Total des ressources de l'exercice inscrites au compte de résultat	248 338	
II. Dotations aux provisions			II. Reprise des provisions	10 077	
III. Engagements à réaliser sur ressources affectées.	24 732		III. Reprise des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs	51 275	
IV. Excédent de ressources de l'exercice	11 256		IV. Variations de fonds dédiés collectés auprès du public		
			V. Insuffisance de ressources de l'exercice		
V. TOTAL GENERAL	309 689		VI. TOTAL GENERAL	309 689	
V. Part des acquisit° d'immobilier brut / ressources collectées auprès du public					
VI. Neutralisation des dotations aux amortissements des immo- bilisations financées à compter de la première application du règlement par les ressources collectées auprès du public					
VII. Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public		87 302	VI. Total des emplois financés par les res- sources collectées auprès du public		87 302
			Solde des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées		0
EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE					
Missions sociales	162 120		Bénévolat	103 752	
Frais de recherche de fonds			Prestation en nature	113 460	
Frais de fonctionnement et autres charges	93 870		Dons en nature (mécénat de compétence)	38 778	
TOTAL	255 990		TOTAL	255 990	

Les missions réalisées en France concernent essentiellement les programmes Oui Act, Pari(s) à 2 et CRIA (Forum de Pontmain en juillet 2019). Les autres dépenses liées aux projets concernent les Cercles Interculturels de Femmes, les Soirées Regards Croisés et le programme EAC. Les coûts des missions réalisées à l'international sont liés : au programme CATS Asie de février 2019 et à notre soutien à Initiatives et Changement International. La structure analytique de la comptabilité permet d'affecter directement les coûts directs, dont les salaires, à leur objet. Les coûts de structure sont affectés en frais généraux. D'autres coûts indirects liés au fonctionnement des projets tels que les frais de copies, d'assurances et d'énergie sont quant à eux réaffectés en coûts directs au prorata de leur volume de dépenses. Le ratio frais de fonctionnement / coûts totaux est de 14,8%, et de 22,8% si on intègre les coûts de levée de fonds (salaires). Il est important de noter que les frais de fonctionnement présentés dans ce CER incluent, outre les charges indirectes non ventilées, un montant impôt sociétés de 2 097€ (lié aux locations de salle).



GOUVERNANCE

- ✓ Projet associatif défini et suivi
- ✓ Gestion désintéressée
- ✓ Gouvernance performante
- ✓ Gestion des risques
- ✓ Respect du donateur



GESTION FINANCIÈRE

- ✓ Comptabilité fidèle
- ✓ Information financière
- ✓ Gestion budgétaire



EFFICACITÉ DE L'ACTION

- ✓ Pilotage et évaluation de l'action
- ✓ Comparaison des performances
- ✓ Maîtrise des coûts
- ✓ Contrôle de gestion

REMERCIEMENTS AUX PARTENAIRES



ACCES
Villeneuve la Garenne



Agence Nationale
du Service Civique



Agir Ensemble
pour les Droits
de l'Enfant



Apprentis d'Auteuil

Association
Robert de
Watteville



Centre d'Action
Social Protestant



Child to Child



La Cimade
Centre d'Hébergement
du 91

Collège
Jean-Baptiste
Clément



Confédération
Syndicale des
Familles



La Croix-Rouge
Française
Centre
d'hébergement
du 91



Ecole de la Source

Eglise
Parole de
Vie

Lycée ENNA



Emmaüs
Centre d'hébergement
du 91



France Terre d'Asile
Centre d'hébergement
du 75 et du 92



Hautes Etudes
Appliquées de
Droits



Institut National
des Langues et
Civilisations Orientales



Mairie
Issy les
Moulineaux



Mairie des
Mureaux



Mairie de
Paris



Mairie de
Versailles



Mustardseed Trust

Paroles
à Cœur
Ouvert



PRATYK
Nine is Mine



Préfecture
du 92





fr.iofc.org

Adresse e-mail : info@ic-fr.org
Photos: I&C France
©Initiatives et Changement 2019