



Initiatives et Changement
France



RAPPORT ANNUEL 2017-2018

**Réconcilier les
différences,
créer la confiance**

SOMMAIRE

UNE ANNÉE CHARNIÈRE	03
PRÉSENTATION DE L'ASSOCIATION	04
CONSTRUIRE LA PAIX	04
UNE ASSOCIATION RECONNUE	05
LES VISAGES D'I&C	06
NOS PÔLES D'ACTIVITÉS	07
FOCUS SUR NOS ACTIVITÉS	08
PÔLE ÉVEIL CITOYEN	08
PÔLE INTERCULTURALITÉ	14
PAR-DELÀ LES MURS	19
FINANCES	20
MERCI À NOS PARTENAIRES	23

© Caux Palace

UNE ANNÉE CHARNIÈRE



Marie-Hélène de Chérissey,
Ancienne Présidente d'I&C France
Président actuel : Hubert de Montaignac

À l'image de ces immenses voiliers s'élançant pour une course, Initiatives et Changement France a déployé en 2018 ses deux grandes voiles de l'éveil citoyen et des rencontres interculturelles, serrant le vent de près, au gré des réalités du temps.

Quatre projets pilotes ont donné un souffle fort pour déployer ces voiles : Oui Act et CATS France d'un côté et Pari(s) à 2 et un nouveau groupe interculturel de femmes de l'autre.

En faisant le point en fin d'année scolaire, nous nous sommes félicités d'avoir atteint les caps fixés pour chacun de ces projets. Cela nous encourage à faire le choix d'une stratégie de développement ambitieuse pour les trois années à venir.

Mais que serait un voilier sans une coque dotée d'une bonne quille et d'un équipage bien rodé?



Claire Tamano,
Déléguée Générale

Selon Oscar Wilde,
« La sagesse c'est d'avoir des rêves suffisamment grands pour ne pas les perdre de vue lorsqu'on les poursuit ».

Pour ce nouveau plan stratégique 2018-2021, nous avons donc essayé d'être ambitieux, tout en restant réalistes.

Initiatives et Changement France a récemment pu compter sur de solides soutiens bénévoles et financiers pour lancer des projets pilotes qui ont désormais fait leurs preuves et fonctionnent. Le défi, aujourd'hui, est de développer ces projets et d'étendre l'impact d'I&C France au niveau national et international, en s'appuyant notamment sur l'un des atouts majeurs de l'association, son réseau international.

Quatre objectifs majeurs structurent ainsi notre stratégie pour les années à venir :

Premièrement, I&C France souhaite s'affirmer dans les trois prochaines années comme un acteur qui promeut l'engagement citoyen, notamment chez les enfants. Les jeunes et adultes porteurs d'initiatives pourront par

Je suis reconnaissante à Claire Tamano et toute l'équipe de salariés, volontaires en service civique et bénévoles, pour l'énorme travail de professionnalisation accompli durant cette année dans le respect de nos valeurs. Pour mener notre mission et rester dans la course, il faut effectivement sans cesse nous adapter aux évolutions : formations, nouvelles opportunités de recrutement, modernisation de nos outils, diversification du financement, mise en place d'un comité d'audit indépendant.

Ces efforts ont été couronnés le 18 décembre 2018 par l'obtention du label IDEAS. C'est le résultat remarquable d'une optimisation de notre fonctionnement ouvrant de nouvelles perspectives de financement et de notoriété. Achevant mon mandat de présidente, j'ai la joie de passer la barre de ce beau voilier à Hubert de Montaignac qui connaît Initiatives et Changement depuis 40 ans et a participé à l'élaboration du nouveau plan stratégique. Sa bienveillance et sa volonté de prendre soin de chacun m'ont particulièrement touchée. Il a toute ma reconnaissance et ma confiance pour tenir le cap.

exemple être accompagnés dans le cadre de l'incubateur nouvellement mis en place.

Deuxièmement, l'association aura donné une nouvelle envergure aux projets pilotes, et notamment à Pari(s) à 2, afin qu'I&C France mette davantage en lien des personnes de cultures différentes.

Troisièmement, I&C France pourra être considéré comme un acteur national voire international, du fait de l'implantation de nouvelles antennes au niveau national et de nouveaux partenariats internationaux liés à notre forum des enfants (qui aura cette année lieu en Inde et en France).

Quatrièmement, l'association souhaite augmenter sa capacité d'intervention tout en maîtrisant ses coûts afin de pérenniser sa structure. Pour ce faire, I&C France souhaite davantage s'appuyer sur des bénévoles et faire évoluer ses politiques de levée de fonds et de gestion des coûts.

Cependant, l'association est consciente que son développement devra être prudent, progressif et gradué.

Nous espérons que vous trouverez ce plan motivant et que vous nous accompagnerez dans cette belle aventure.

CONSTRUIRE LA PAIX

UN RAYONNEMENT INTERNATIONAL

"Refaire le monde"

Initiatives et Changement France émane du mouvement international lancé par le pasteur luthérien Frank Buchman à la veille de la Seconde Guerre Mondiale en 1938 sous le nom de Réarmement Moral. I&C répond à un défi majeur : comment traiter à la racine les peurs et les sources de conflit entre les hommes pour construire la confiance et la paix ? Le mouvement a notamment contribué à la réconciliation franco-allemande de l'après-guerre.

Aujourd'hui, Initiatives et Changement est une ONG internationale (voir page 19), présente dans 60 pays et fédérant 44 associations nationales. Elle bénéficie du statut participatif au Conseil de l'Europe et du statut consultatif auprès des Nations Unies (Ecosoc).

Une démarche centrée sur la personne

La démarche d'I&C repose sur trois constats, observés par des générations d'hommes et de femmes aux horizons multiples :

- Chacun de nous peut faire la différence ;
- Notre façon de vivre et l'évolution de la société sont liées ;
- Les comportements peuvent changer.

DES VALEURS FONDATRICES

I&C France défend la vision d'une société juste, apaisée et confiante où chacun est acteur et citoyen. Notre mission est de développer l'engagement citoyen, notamment chez les enfants, pour favoriser le mieux vivre ensemble et renforcer la cohésion sociale. Nous créons et animons des espaces de rencontres et d'engagement pour des personnes de toutes convictions, origines, générations et familles de pensées.



"Sois le changement que tu veux voir dans le monde"

NOS VALEURS

LIBERTÉ

Liberté de conscience, d'expression, d'être pleinement soi-même

ENGAGEMENT

Par courage, par solidarité, avec bienveillance, pour le mieux vivre ensemble

CONFIANCE

En soi, dans l'équipe, dans la société

DIALOGUE EN VÉRITÉ

L'écoute, la bienveillance, pour se reconnaître dans nos différences et nos points communs

LAÏCITÉ

Ouverture à toutes les convictions et courants de pensée dans la tolérance et le respect

Les centres

Caux

En ouvrant ses portes en 1946 grâce à une centaine de familles suisses, le centre Caux, en Suisse, est devenu le principal centre de rencontres du mouvement. Chaque été, il rassemble 1400 à 2000 personnes de toutes origines et familles de pensées pour des forums qui abordent le leadership, la mondialisation, la sécurité humaine et la bonne gouvernance ou les initiatives de paix.

Panchgani

Niché dans les montagnes de l'ouest de l'Inde et surplombant la vallée de Krishna, se trouve un centre pour l'introspection et le dialogue. Au cours des quarante dernières années des hommes et des femmes de toutes classes, origines et religions ont expérimenté à l'Asia Plateau un changement d'attitude et de comportement causant des effets profonds dans tous les aspects de leur vie.

UNE ASSOCIATION RECONNUE

UN SAVOIR-FAIRE ÉTABLI

Initiatives et Changement France est une association laïque, reconnue d'utilité publique depuis 1968.

Le 31 juillet 2016, la médaille d'honneur de Infanti Dignitatis Defensori a été remise par Marek Michalak, Défenseur des Enfants de Pologne, à Jonathan Levy, Fondateur du programme CATS - Children as Actors for Transforming Society.

Le 20 novembre 2015, pour le 25ème anniversaire de la Convention des droits de l'enfant, le Défenseur des Droits, Monsieur Jacques Toubon a remis à Initiatives et Changement le prix « Sensibilisation du grand public » pour le programme Education à la Paix.

L'association Initiatives et Changement France est agréée « Organisme de formation », « Jeunesse et éducation populaire » par le Ministère de la Jeunesse, « Association exerçant une activité complémentaire de l'Education Nationale » par l'Académie de Versailles et « mission d'intérêt général » au titre du Service Civique par la Direction régionale de la jeunesse, des sports et de la cohésion sociale.



UNE ASSOCIATION LABELLISÉE

Initiatives et Changement France a obtenu le Label IDEAS fin 2018.

Ce label, délivré pour 3 ans, atteste de la mise en oeuvre de bonnes pratiques en matière de gouvernance, gestion financière et suivi de l'efficacité de l'action.

C'est un gage de sérieux et de confiance pour les partenaires financiers.



I&C FRANCE DEPUIS 2005

11 150
élèves ont participé aux ateliers
Éveil Citoyen

1 800
(dont 50% d'enfants)
participants au laboratoire de la
participation des enfants : CATS

550
enseignants sensibilisés

91
dialogues citoyens (espaces,
ateliers, cafés)

48
conférences publiques et débats

40
binômes bénévole/demandeur
d'asile

14 ans
de dialogue citoyen en Île-de-
France

Réconcilier les
différences, créer
la confiance



LES VISAGES D'I&C

UN CONSEIL D'ADMINISTRATION IMPLIQUÉ



Marie-Hélène DE CHERISEY
PRÉSIDENTE

Réalisatrice de documentaires pour la télévision, auteure de livres pour enfants



Odile CANNEVA
VICE-PRÉSIDENTE

Conseillère conjugale et familiale



Mounir BELTAIFA
TRÉSORIER

Président de Bridgers One



Olivier COUSTAURY
SÉCRÉTAIRE

Responsable Développement Durable chez Total



Arnaud LEBRUN

Educateur Montessori, consultant en management de projets



Samia DRISS

Membre d'associations musulmanes et de groupes féminins de dialogue interreligieux



Julie FALLON

Chargée de mission prévention à la Mairie de Clamart



Martin MENU

Communicant de formation, chef chez les Apprentis d'Auteuil



Martine BROWN

Animatrice de groupes de réflexion, accompagnatrice sociale bénévole



Laurence HERR

Responsable EMPAD et d'une unité de longue durée



Nouçayba SOLTANI

Avocate



Daniel KROPF

Chef d'entreprise, fondateur de Learning for Well-Being Foundation

Depuis février 2019, Hubert de Montagnac est notre nouveau Président.

UNE ÉQUIPE DYNAMIQUE



Claire TAMANO

Déléguée Générale



Maylis GUILLOU-KÉREDAN

Chargée de la coordination du programme CATS



Jonathan LEVY

Directeur scientifique et responsable du développement International de CATS

Nous souhaitons également mettre à l'honneur :

- Nos **95 bénévoles** impliqués dont la participation rend possible notre action ;
- Nos services civiques : Chloé HIDALGO MONROY, Salomé KATCHLICHVILI, Alexia RIVIERE, Lucas PERRIN, David SCHWOB, Ségolène CHATAING et Chloé MAILLARD ;
- Notre stagiaire en alternance : Julie PAILHES ;
- En mécénat de compétences grâce à BNP Paribas : Pascale PAUGAM.

NOS PÔLES D'ACTIVITÉS

AGIR SUR LES POINTS DE FRACTURE DE LA SOCIÉTÉ

Initiatives et Changement est un incubateur d'initiatives citoyennes organisé autour de deux axes prioritaires d'action :

- **L'éveil citoyen** pour sensibiliser les enfants et les jeunes au rôle qu'ils ont dans la société et les encourager à être des acteurs engagés ;
- **L'interculturalité**, visant à mettre en dialogue des personnes de culture différente et les inviter à construire ensemble une société où chacun trouve sa place.

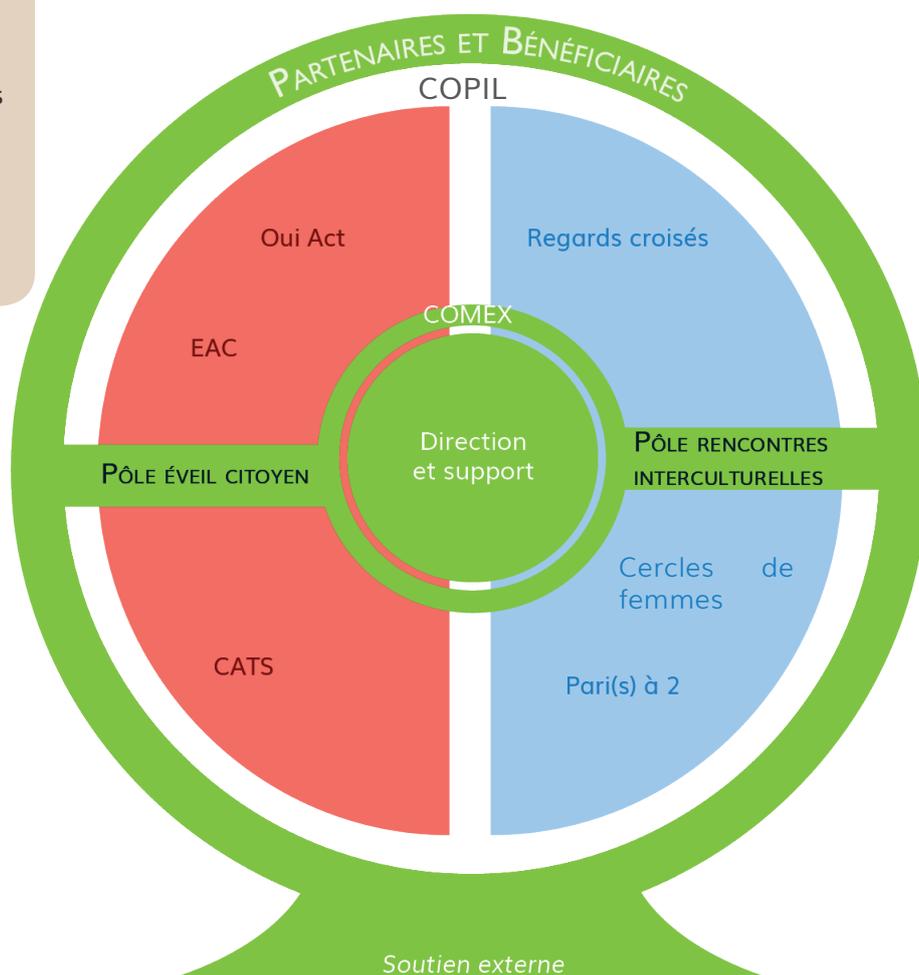
Ces deux domaines rejoignent les grands points de fracture qui divisent la société française. Choisir de travailler pour une société intergénérationnelle et interculturelle répond à notre engagement pour réconcilier les différences et créer de la confiance au-delà des *a priori*, par le dialogue.

UNE ORGANISATION "BOTTOM UP"

En accord avec notre démarche participative, notre organisation met à l'honneur les partenaires et bénéficiaires afin que nos actions soient au plus près de leurs réalités.

ORGANIGRAMME - LÉGENDE

- Copil : Comité de pilotage par programme
- Support : Administration, Comptabilité, RH, Services généraux
- Comité exécutif : Coordination des activités de l'association
- Direction : Conseil d'Administration, Comité stratégique

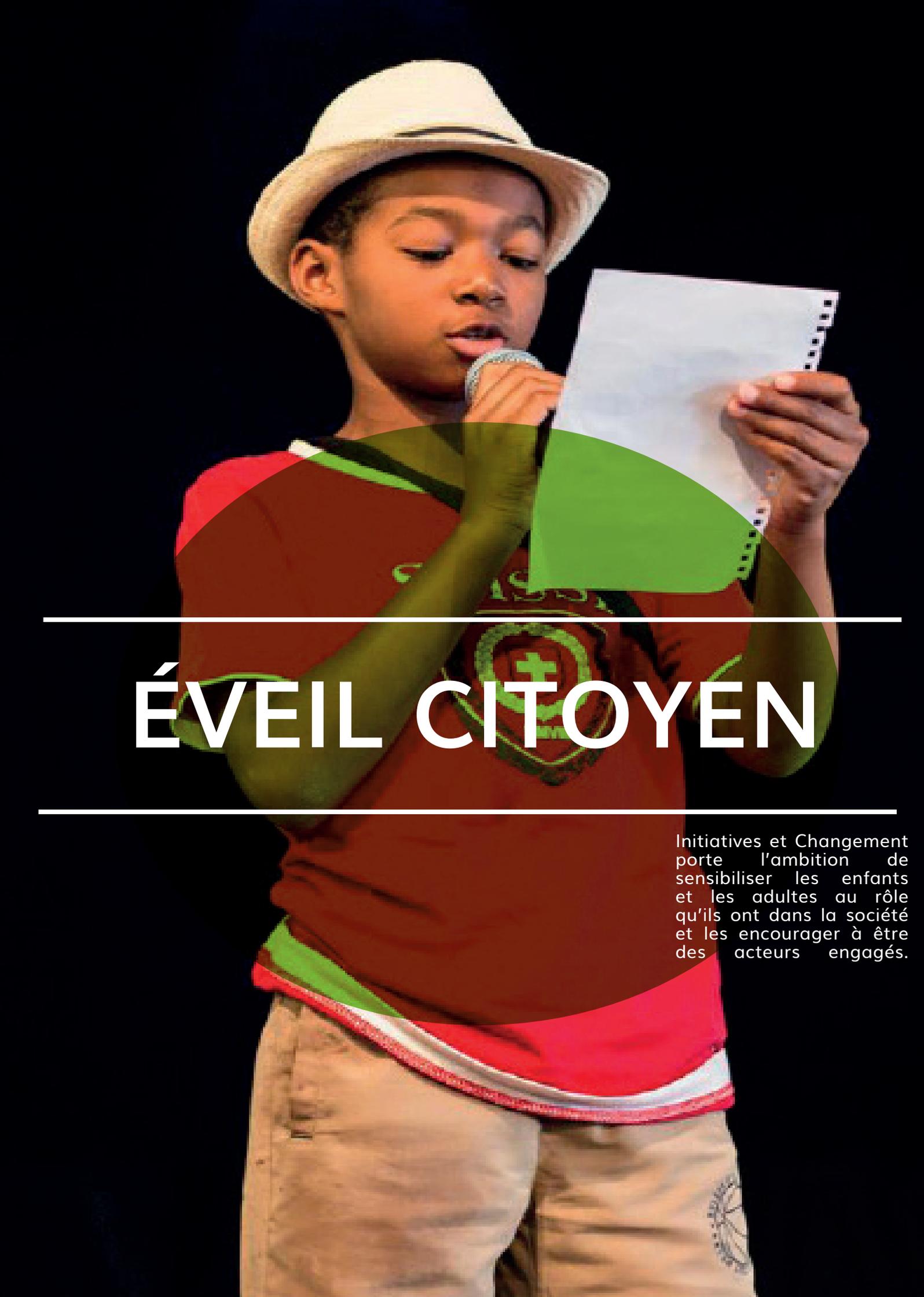


ASSOCIATION ROBERT DE WATTEVILLE

Soutien financier
Mise à disposition de locaux

ASSOCIATION I&C INTERNATIONAL

Fédération des associations nationales dans le monde



ÉVEIL CITOYEN

Initiatives et Changement porte l'ambition de sensibiliser les enfants et les adultes au rôle qu'ils ont dans la société et les encourager à être des acteurs engagés.

ENFANTS ACTEURS DE CHANGEMENT



UN PROGRAMME RECONNU

Le programme Enfants Acteurs de Changement (EAC) permet aux enfants et aux jeunes de développer des compétences psychosociales afin de mieux vivre ensemble et de s'engager comme citoyens. Fort de plus de 15 ans d'expérience, ce programme sensibilise les enfants au rôle qu'ils ont dans la société et les encourage à être des acteurs engagés.

Récompensé en 2015 par le Défenseur des Droits, EAC met les enfants en situation pour devenir des citoyens et acteurs responsables dans les écoles et les conseils municipaux d'enfants.

Le programme déploie ainsi la pédagogie participative à travers des ateliers menés directement avec les enfants, ainsi que par des formations destinées à initier enfants et adultes aux Droits de l'Enfant, particulièrement à la participation, et au rôle des enfants dans la défense et la promotion de ces droits.

S'ADAPTER AUX PROBLÉMATIQUES CONTEMPORAINES

Face à un phénomène persistant d'exclusion et de violence en milieu scolaire, I&C a adapté en 2018 ses **ateliers Mieux Vivre ensemble (MVE)** du programme EAC pour prévenir le harcèlement scolaire.

Le harcèlement est une violence répétée qui peut être verbale, physique ou psychologique. Selon les enquêtes menées depuis 2011, le gouvernement estime que 10 % des élèves sont victimes de harcèlement scolaire et 6 % de cyber harcèlement. Ce phénomène a pris une nouvelle ampleur avec l'arrivée des technologies. En effet, le harcèlement ne se limite plus à l'enceinte de l'école et produit des effets dévastateurs sur les élèves qui en sont victimes.

Il est nécessaire de sensibiliser les enfants au harcèlement et de leur donner des outils afin de prévenir ces situations.

A travers des ateliers participatifs ludiques menés sur les temps scolaires, nous participons à :

- Développer les compétences psychosociales (estime de soi, écoute, dialogue, empathie, acceptation des différences) des enfants
- Sensibiliser les élèves à la problématique du harcèlement scolaire
- Les initier à la citoyenneté

LES ATELIERS

1. Apprendre à se connaître
2. Un groupe qui se respecte
3. Comprendre et maîtriser ses émotions
4. Apprendre à vivre ensemble - Sensibilisation au harcèlement
5. Apprendre à s'exprimer et à s'écouter
6. Créer un projet de classe

Le climat d'apprentissage, initié par le jeu, crée une atmosphère de confiance et de respect mutuel, qui permet aux enfants de réfléchir sur l'impact de leurs comportements. Les enfants apprennent progressivement à dialoguer, à comprendre l'autre, à le respecter et à mieux vivre ensemble.

En fin de cycle, les enfants choisissent de manière démocratique un projet favorisant la cohésion au sein de l'établissement afin de les initier à une citoyenneté active.

Par ailleurs, deux Conseils Municipaux d'Enfants (CME) ont bénéficié des animations EAC : aux Mureaux ainsi qu'à Vert-Saint-Denis. Les CME valorisent la capacité des équipes EAC à faire comprendre aux jeunes enfants leur nouveau rôle d'élus. Cette année, ce sont 60 enfants qui ont pu suivre ces ateliers.



OUI ACT

Oui Act : un programme pour dialoguer, apprendre à vivre ensemble, agir en citoyen pour faire face aux radicalités dans les collèges et les lycées.

88 élèves accompagnés sur 2 établissements

POURQUOI OUI ACT ?

Le programme Oui Act, lancé par Initiatives & Changement en 2017, vise à lutter en amont contre les causes de la radicalité. Il s'adresse aux collèges et lycées classés comme prioritaires (REP+). Sous la forme d'un cycle d'ateliers participatifs puis par le montage d'un projet, Oui Act est un parcours évolutif. Le programme développe les compétences psycho-sociales (confiance en soi, esprit critique, maîtrise des émotions), en renforçant l'engagement citoyen des jeunes et en changeant la perception des professeurs sur leurs élèves. Initiatives et Changement souhaite ainsi accompagner plus de 270 jeunes en 2018-2019.

UNE DÉMARCHE INTÉGRÉE

Des espaces de dialogue et de projets

Les ateliers visent dans un premier temps à promouvoir la confiance en soi et dans le groupe. Des thèmes plus sensibles, tels que l'acceptation des différences et la discrimination, sont ensuite au centre des discussions. La progression du module amène alors le jeune vers l'engagement citoyen et le rôle qu'il peut avoir dans la société. C'est à ce moment-là, que les jeunes décident ensemble d'un projet à réaliser en 3 séances encadrées, pour répondre aux problèmes soulevés dans les débats des ateliers.

De nouvelles compétences pour les jeunes et les adultes, pour un mieux vivre ensemble

A la fin du module, les jeunes acquièrent une compréhension de ce qui provoque la discrimination et la radicalisation et, pour les plus âgés, sont mieux équipés pour lutter contre leur isolement et leur volonté de rupture avec la société. Grâce à des formations adaptées, les équipes éducatives ainsi que les familles ont les outils nécessaires pour établir un dialogue et travailler avec les jeunes dans le cadre de la lutte contre les préjugés et les amalgames et ainsi prévenir le repli identitaire et la radicalisation.

OUI ACT EN ACTIONS

Au cours de l'année scolaire 2017/2018, Oui Act a été porté par une équipe motivée de 5 bénévoles qui l'ont testé auprès de 2 établissements. Du 5 octobre 2017 au 11 avril 2018, Oui Act a été

initié auprès de deux classes de 4ème du Collège Blaise Pascal à Massy. 48 élèves ont participé aux ateliers participatifs sur des thèmes tels que "les mécanismes de la discrimination" ou "l'esprit critique" (voir encart ci-dessous). Quatre projets citoyens ont été réalisés sur le harcèlement, la brutalité policière, la discrimination dans les transports publics et l'interculturalité. Le cycle d'animation s'est achevé par une restitution publique.

Le projet a ensuite conduit l'équipe Oui Act au Lycée professionnel de l'ENNA à Saint Denis du 29 mars au 13 mai 2018. 40 élèves ont bénéficié du programme adapté aux problèmes rencontrés dans le lycée : la discrimination et le succès des théories du complot.

LA DÉMARCHE OUI ACT

Espace de dialogue **Photolangage**
Débat Jeux de rôle **Vidéos** Jeux de cartes
Quizz



Les thèmes abordés

- 1 Moi, qui suis-je ?
- 2 Mes appartenances
- 3 Une histoire partagée
- 4 La discrimination
- 5 Violence et Gestion des émotions
- 6 L'esprit Critique
- 7 Les radicalités
- 8 Laïcité et religions
- 9 Relation à l'autorité
- 10 L'engagement citoyen
- + Montage de projet

L'IMPACT DU PROJET OUI ACT

Les élèves ont exprimé leur enthousiasme pour Oui Act dans un questionnaire de fin de cycle. Ils ont estimé s'être ouverts, avoir communiqué en toute liberté et avoir abordé des thèmes conformes à leurs préoccupations.

LES PROJETS CITOYENS

Au collège Blaise Pascal, les élèves ont projeté un montage sur leurs différentes cultures en mettant en scène une activité significative de leur diversité. Ci-dessous, une jeune fille lit un conte de son pays d'origine.

Au Lycée de l'ENNA, des élèves ont adressé une lettre au Commissaire de Police du Commissariat voisin pour évoquer les difficiles relations entre les jeunes et la police et obtenu un entretien pour débattre des solutions à ce problème.

D'autres élèves ont rédigé une Charte de bonne conduite pour réussir dans la vie, recensant les comportements utiles et nuisibles. Cette Charte sera affichée dans le lycée et publiée sur le site internet du Lycée.



OUI ACT À CATS 2018

Quatre jeunes du Lycée Professionnel de l'ENNA, sélectionnés en raison de leur participation active lors des ateliers Oui Act, ont constitué la « Délégation Oui Act » à CATS.

A cette occasion, l'un d'entre-eux a proposé un atelier autour de l'égalité entre enfants et adultes à l'école, dans la famille, en politique qui a suscité des échanges animés autour de la participation des enfants dans les sphères « ordinaires » de la vie : Doit-on tout dire à ses enfants ? Les participants, évoquant leur propre vécu, ont posé comme principe qu'il ne fallait pas exclure les enfants des conversations difficiles (décès, tensions familiales...) mais les tenir au courant de ce qui se passait, tout en les protégeant des conflits.



Les intervenants d'Initiatives et Changement ont jugé que leurs relations avec les élèves ont été très fructueuses, permettant d'aborder des sujets majeurs pour ces derniers au-delà de l'angle didactique. En effet les élèves ont acquis des outils de réflexion et une certaine dextérité à conclure par eux même.

Le corps enseignant a estimé que Oui Act avait facilité sa relation aux élèves et contribué à alléger le travail scolaire. Les enseignants ont découvert une nouvelle vision de la pédagogie: « C'est formidable ce que vous arrivez à faire avec mes élèves ! ».

«La discrimination, on vit avec. Il ne faut pas trop y penser mais ça reste dans le coeur.»



CATS

CATS (Children as Actors for Transforming Society) est un forum international d'apprentissage unique au monde. Son but est de rassembler et de faire collaborer ensemble des participants de tout âge et de tout pays dans le but de rendre notre société plus inclusive pour les enfants.

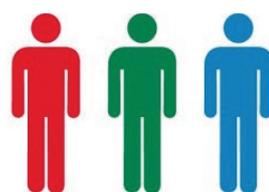
2018, UNE ÉDITION SOUS LE SIGNE DE LA PROTECTION DE L'ENFANCE

La sixième édition de CATS – « Enfants Acteurs de Changements dans la Société » – a réuni cette année encore près de 300 enfants et adultes venant de 45 pays différents pour une semaine pleine d'échanges et d'apprentissages. Les participants sont redescendus de la montagne chargés d'idées nouvelles, de nouveaux savoirs et de nouveaux amis. Chaque année ce forum, qui se déroule au Caux Palace en Suisse, aborde un enjeu qui affecte les enfants et auquel les plus jeunes et les adultes peuvent faire face ensemble. Cette année, le thème était « A l'abri des violences – Créons un monde sûr pour les enfants ».

LES TEMPS FORTS DU FORUM

La protection de l'enfance était le fil conducteur des groupes de partage et des espaces d'apprentissage. L'atelier Protective Environment Framework (PEF) permettait d'approfondir les 8 domaines du Cadre Environnement Protecteur (CEP, voir ci-contre) développé par l'UNICEF, en y associant des expériences personnelles et des solutions nouvelles. Ces huit facteurs étaient abordés grâce à un vocabulaire adapté à tous les publics et représentés comme des sections du « parapluie de la protection de l'enfance ». L'image du parapluie permettait de souligner que si l'une des sections manque, l'enfant devient vulnérable bien que toutes les autres y soient. Les ateliers « Arts et Savoir-Faire » visaient à aider les participants – en particulier les plus jeunes – à illustrer ce qu'ils avaient appris du cadre protecteur en pratique par la danse, la poésie, la musique ou la prise de parole. Enfin la Bibliothèque Humaine a donné l'opportunité à des individus de partager leurs histoires personnelles liées à la violence contre les enfants avec des groupes réduits : du harcèlement scolaire à la protection des enfants issus de viols pendant la guerre civile au Rwanda, beaucoup d'histoires marquantes et inspirantes ont été entendues.

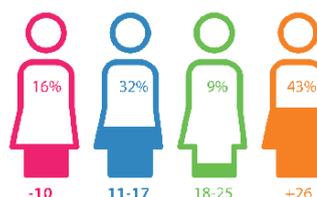
“Ces ateliers sont supers parce qu'ils expliquent les choses et aident à comprendre comment nous, enfants, pouvons prendre la parole et se faire entendre.”



287
participants



45
pays représentés



56%
des participants de moins de 26 ans



DES INTERVENANTS ENGAGÉS



Julie Ward, députée britannique du Parlement Européen, a témoigné lors du forum de la façon dont elle utilise sa fonction pour présenter de jeunes personnes passionnées à des membres du gouvernement ou à d'autres personnes qui peuvent les aider à faire la différence. « Les enfants, dit-elle, ne sont pas seulement le futur mais aussi le présent. (...) Vous êtes les experts de votre propre expérience ».



LES INTERVENANTS-CLÉS

Tymon Radzik



Défenseur des droits des enfants polonais

Tymon a partagé durant la session d'ouverture son expérience avec et pour les jeunes de Pologne, afin de leur donner une voix auprès du gouvernement.

Extrêmement passionné, il est fier d'avoir rejoint l'équipe d'organisation cette année.

Sara Oviedo



Défenseure des Droits des Enfants

Impliquée dans la défense des Droits des Enfants depuis 50 ans, Sara Oviedo a montré durant la session de clôture comment les enfants peuvent s'impliquer dans leurs gouvernements locaux. Admirative du forum, elle souhaite partager ce qu'elle y a appris avec les gens d'Amérique Latine.

Soleil Doering



Etudiante, artiste et militante américaine

Soleil a partagé son parcours de jeune activiste américaine lors de la Librairie Humaine.

Elle a raconté son combat pour tenir tête aux autorités et tout particulièrement au lendemain de la fusillade dans une école de Parkland en février 2018.

Nichole Ruiz



Militante Equato-américaine

Nichole a évoqué son expérience avec le harcèlement et comment cela l'a poussée à se mobiliser pour les autres et à créer PEACE (Promoting Empathy, Awareness, and Courage for Everyone) dans son école. Nichole lutte également contre les armes aux Etats-Unis et a participé activement à la grève de son collègue à cette occasion.

UNE RÉSONNANCE DANS LA VIE DES PARTICIPANTS

CATS a vocation à ce que tout ce qui a été appris et vécu lors de cet événement puisse résonner dans la vie quotidienne des participants. Le bilan montre que la participation des enfants à ce forum leur permet de grandir en ayant confiance en eux, d'améliorer les infrastructures et services, de préparer des citoyens engagés et responsables pour une démocratie vivante.

LES RETOMBÉES DU FORUM CATS

- ✓ Demande de CATS régionaux dans d'autres parties du monde, dont un Core Team en Inde pour CATS Asia (prévu du 9 au 17 février 2019);
- ✓ Participation de CATS LA à la foire internationale au livre de La Paz en août 2018;
- ✓ Suite au forum CATS 2016, organisation d'une rencontre CATS de deux jours en France en mars 2018 entre l'Ecole Nouvelle La Source (Meudon) et la Confédération Syndicale des Familles (Dammarie Les Lys) pour expérimenter et échanger sur le parcours éducatif afin de lutter contre le décrochage scolaire.

Le programme « Children As Actors for Transforming Society » (CATS) s'est achevé et chaque organisateur (I&C Suisse, Make Earth Our World, Learning for Well Being et I&C France) met en oeuvre une nouvelle initiative plus en adéquation avec sa mission.

I&C France lance désormais son forum international « **Child Rights in Action** ».

"J'ai appris qu'on peut toujours faire une différence. Et surtout qu'il faut rester fort quoi qu'il arrive."

66

ateliers tenus sur 4 jours



"J'ai appris à parler aux jeunes de différentes manières et à les laisser s'exprimer. J'ai trouvé une paix intérieure et c'est ça que je ramènerai chez moi."



RESERVEZ LA DATE

Child Rights in Action

présente

Enfants Défenseurs des Droits Humains

29 Juillet - 2 Août 2019

Relais Le Bocage, Pontmain, France

A man and a woman are smiling in a cable car. The man is on the left, wearing a dark jacket, and the woman is on the right, also smiling. The background shows a cityscape with buildings and trees, viewed from a high vantage point. A large green circular graphic is overlaid on the image, containing the text "INTER-CULTURALITÉ".

INTER- CULTURALITÉ

Initiatives et Changement met en dialogue des personnes de cultures différentes pour les inviter à construire ensemble une société où chacun trouve sa place.

CERCLES INTERCULTURELS FÉMININS



DES ESPACES D'ÉCHANGES POUR OSER ÊTRE ENSEMBLE

Initiatives et Changement a lancé en 2017 des groupes de parole interculturels féminins inspirés du concept des cercles de paix.

Ces rencontres rassemblent des femmes de toutes origines pour développer, dans un climat de sérénité et de confiance, des aptitudes à générer la paix là où elles vivent en commençant par la construire en elles-mêmes.

Ces groupes de paroles thématiques créent le débat, permettent de dépasser les clichés, de se connaître, contribuant ainsi à faire évoluer les mentalités dans son entourage.

DES RENCONTRES PARTICIPATIVES

Versailles : un projet qui s'inscrit dans la continuité

Le premier groupe « Paroles de femmes » a vu le jour à Versailles en 2013 sous l'impulsion de bénévoles d'Initiatives et Changement. Soutenu par la municipalité de la Ville, le projet s'inscrit désormais dans la continuité autour de thèmes tels que « Les liens familiaux, quel est mon rôle ? », « Nos colères, utiles ou dérangeantes ? », « Quelle emprise ont les paroles de mes parents sur moi ? Qu'en ai-je fait ? Suis-je libre ou non face à elles ? ».

Issy-les-Moulineaux : une phase test

Un cycle de rencontres pilote sur la thématique « Changeons Maintenant, Consommons Autrement » (CMCA) a été lancé à Issy-les-Moulineaux en mai 2018. Les premiers échanges, alternant groupes de parole et ateliers participatifs, ont permis de souder les participantes.



Groupe d'Issy-les-Moulineaux: programme 2018 (trimestre 4)

« Parce qu'il est urgent de se connaître et de briser les barrières et parce que l'amitié interculturelle est possible et riche ! »

Odile,
chefe de projet
bénévole du groupe
de Versailles



PARI(S) À 2

L'implication d'Initiatives et Changement pour favoriser l'intégration des personnes exilées se traduit par la mise en place d'un nouveau programme lancé en fin 2017 : Pari(s) à 2.

RÉCONCILIER LES DIFFÉRENCES

Pari(s) à 2 favorise la rencontre et le dialogue entre Français et migrants à travers des sorties conviviales en binômes sur Paris pour briser la solitude et mettre fin aux préjugés.

Ce projet inédit part d'un constat difficile : l'intégration des personnes exilées dans notre pays reste un défi malgré les efforts déployés. Les demandeurs d'asile sont souvent inoccupés durant le traitement de leur dossier et éprouvent des difficultés pour rencontrer des Français dans un cadre informel.

DES RENCONTRES ENCADRÉES

Les binômes, formés sur la base de centres d'intérêt communs, se rencontrent sur une durée globale de 3 mois environ, à raison d'une demi-journée tous les quinze jours. Les activités sont décidées conjointement : musée, promenades, opéra ou simple café sont autant de possibilités de comprendre le mode de vie français tout en se découvrant mutuellement. Les sorties sont financées par l'association.

Dans le prolongement des sorties en binômes, l'association organise des soirées collectives où les participants peuvent se rencontrer, échanger sur leurs expériences du projet, et créer de nouveaux liens amicaux. Pari(s) à 2 devient ainsi un projet commun.



DES OBJECTIFS ATTEINTS POUR L'ÉDITION 2018

L'impact du programme est mesuré par le biais de 2 questionnaires afin de s'assurer qu'il répond bien aux objectifs fixés : l'un est complété par le migrant, l'autre par le bénévole.

Ce qu'ils en disent : *Pari(s) à 2...*

« Je suis toujours le bienvenu chez [mon binôme]. Il me donne de bons conseils, il m'encourage dans mes projets et me considère beaucoup, ce qui me touche du fond du cœur. Grâce à vous j'ai eu tout ça. »



LE PROJET EN DÉTAILS

1. Recrutement

- Rencontre avec les structures d'accueil et d'hébergement : remise des fiches portrait
- Recrutement, formation des bénévoles

2. Rencontres

- Mise en lien par I&C : présence et remise de supports à la 1ère rencontre
- Suivi téléphonique et électronique
- Présence à la dernière rencontre : bilan avec le bénéficiaire

3. Retours et évaluation

- Envoi d'un souvenir photo aux personnes exilées
- Evaluation : analyse des questionnaires
- Adaptation en fonction des retours décidés en Comités de Pilotage
- Soirées collectives

☑ Crée du lien social : l'ensemble des participants déclarent que ce projet leur a permis de créer une relation de confiance et/ou d'amitié.

La majorité d'entre eux souhaitent continuer à voir leur binôme après la fin du projet, à titre personnel.

☑ Favorise la pratique du français : Toutes les personnes

« Cela faisait une semaine que je n'avais pas dit un mot de français. »

exilées ont affirmé que le projet leur a permis « de pratiquer et/ou de progresser en français ».

☑ Permet de découvrir Paris ainsi que la culture et le mode de vie des Français : Les principales activités choisies sont les visites de monuments culturels, en premier lieu Notre-Dame de Paris, l'Opéra Garnier et le Musée du Louvre. 52% des sorties ont également été consacrées à des activités plus « informelles » comme se promener dans Paris, prendre un café pour discuter, ou se rendre au cinéma.

Face à ces retours enthousiastes et émouvants, Initiatives

« Etre demandeur d'asile, c'est comme naître une deuxième fois : tout est nouveau, il faut tout réapprendre. J'observe beaucoup »

et Changement souhaite étendre ce projet, dans un premier temps sur la région parisienne, puis sur l'ensemble duterritoire national, notamment par le biais d'une interface digitale.

DES PARTENARIATS EN DÉVELOPPEMENT

Outre le partenariat avec l'école H.E.A.D. (Hautes Etudes Appliquées du Droit) pour du bénévolat, Initiatives et Changement a noué des partenariats avec des centres d'accueil de demandeurs d'asile (CADA) des départements du 75, 91 et 92 : CADA France Terre d'Asile à Chatillon, CADA de la Cimade à Massy, CADA du 4eme arrondissement de Paris géré par le Centre d'Action Sociale Protestant (CASP).

« Une super expérience, enrichissante et très nouvelle. Cela demande de sortir de sa zone de confort (...). Cela permet de se sentir utile »

Charlotte, bénévole



80%

des binômes souhaitent se revoir à titre personnel



3 Soirées collectives organisées autour des thèmes du jeu, de la musique ...



SOIRÉES REGARDS CROISÉS

Les échanges et le partage d'expérience sont au cœur de l'histoire et de la démarche d'I&C. Contre le pessimisme ambiant, nous organisons des soirées pour trouver inspiration et énergie en rencontrant des acteurs engagés. Nous invitons lors de ces soirées celles et ceux dont le parcours incarne le changement qu'ils veulent voir dans le monde.

PAROLES DE MIGRANTS

Dans un monde marqué par d'importantes migrations humaines aux conséquences directes sur la société française, l'association a choisi cette année de développer deux projets en lien avec cette problématique.

En partenariat avec DEEP France et la CIMADE nous avons organisé le 15 novembre 2017 une projection-débat aux Ateliers Varan, qui ouvrait le festival Migrant'Scène. La soirée a été l'occasion d'ouvrir nos regards sur la situation des exilés en France. De Calais à Paris, à travers la France, ce sont des histoires différentes qui ont poussé ces personnes à venir s'installer ici. Cette soirée, animée par Célia Demoor, présidente de DEEP France, leur a laissé la parole pour témoigner de leur parcours mais aussi pour apporter leur réflexion sur la situation.

LE DÉBAT

Entre « bons réfugiés politiques » et « mauvais migrants économiques », comment sortir des oppositions sans nuance loin de la réalité complexe des exils actuels ?

MYLÈNE SAULOY, LA FORCE DE LA CULTURE

La venue de Mylène Sauloy en février 2018 a été l'occasion d'une vraie soirée d'échanges. Les participants ont été très inspirés par sa démarche alliant **culture et solidarité**. Ses caravanes d'artistes - inspirées par une troupe de danseurs tchéchènes qui affirment que **"la culture ne meurt pas sous les bombes"** - ont sillonné le Caucase et ses mésaventures à la frontière tchéchène ont beaucoup ému les participants. Son parcours a démontré à l'assemblée que, en dépit de la diversité linguistique et culturelle, **la culture peut rassembler par-delà les différences**. Beaucoup d'enthousiasme s'est

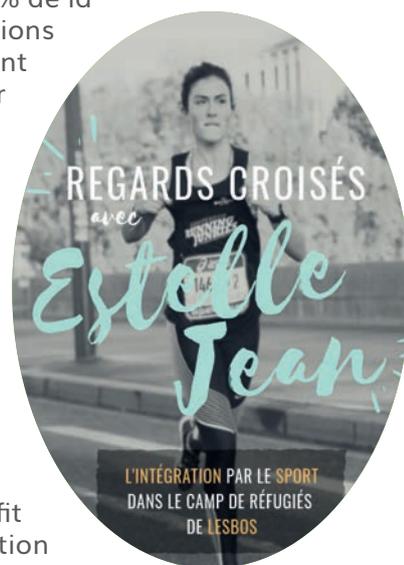
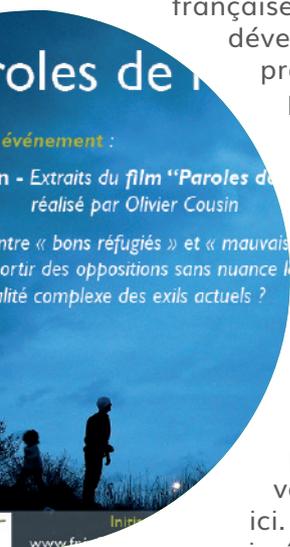
fait sentir face à ses projets futurs, au Kurdistan ou en Méditerranée, une affaire à suivre !

ESTELLE JEAN, LA VOLONTÉ EN ACTION

Le 20 Juin 2018, à l'occasion de la Journée Mondiale des Réfugiés, Estelle Jean, fondatrice de l'ONG « Yoga & Sport for Refugees », est venue échanger sur son parcours. Elle s'est engagée à 23 ans dans le bénévolat, sautant le pas pour partir en Grèce apporter de l'aide dans les camps d'accueil. Elle y a trouvé la motivation, en observant les conditions de vie des réfugiés dans les camps, pour créer à **26 ans sa propre ONG** à Lesbos. Le camp d'accueil y est surpeuplé : construit pour 1500 personnes, il en accueille à l'heure actuelle près de 9000, une promiscuité source de nombreuses tensions et violences à l'intérieur du camp.

Source de bien-être, la pratique sportive permet de prendre conscience que la communication est toujours possible, offrant ainsi la possibilité de (re)construire un équilibre psychique et physique tout en se (ré)inventant une place parmi les autres. Sur une île où les réfugiés en transit dans le camp représentent près de 10% de la population, les compétitions sportives permettent également de créer des interactions entre Grecs et réfugiés qui terminent souvent sur le podium !

400 personnes par semaine bénéficient du programme de Sport for Refugees (aujourd'hui Yoga and Sport for Refugees), mené en collaboration avec des réfugiés dont elle met à profit l'expérience, la motivation et les savoir-faire. De cette soirée on retiendra, entre autres, que **l'on n'est jamais trop jeune pour agir**. Pour Estelle, il faut "avoir conscience que l'on n'a qu'une vie, et prendre conscience de son pouvoir d'action. (...) Il n'y a rien de plus enrichissant que devenir bénévole ou créer son projet".



PAR-DELÀ LES MURS

L'action d'I&C France s'inscrit dans un mouvement d'ampleur globale. Le réseau Initiatives of Change International est actif dans plus de 60 pays : 44 organismes et programmes nationaux, dont Initiatives et Changement France, en sont officiellement membres et travaillent de manière autonome sur des projets répondant à des besoins locaux autour de la promotion de la confiance, du leadership éthique et du mode de vie durable.

QUELQUES MOMENTS FORTS EN 2018

- **Les 10 ans du programme CoP Kenya** : Actif dans plus de 40 pays, le programme Creators of Peace (CoP) vise à transformer, autonomiser et engager les femmes à créer la paix à tous les niveaux de la société. Du 26 février au 2 mars, la CoP Kenya a célébré les 10 ans de sa création avec une centaine de femmes de communautés et de pays différents sur le thème « Les femmes, éducatrices de paix au quotidien ».
- **Témoignage d'espoir du Moyen-Orient** : Du 21 avril au 12 mai, la Suède, la Norvège et le Royaume-Uni ont accueilli des artisans de la paix libanais et syriens. Au cours de cette tournée européenne, ils ont partagé leurs expériences avec des groupes locaux et des décideurs dans le cadre d'événements privés et publics.
- **Franck Buchman, *the man who built peace*** : En juin, le documentaire primé au *Illuminate Film Festival* consacré à Franck Buchman, fondateur du mouvement Réarmement Moral devenu Initiatives & Changement, a été projeté auprès du Parlement Britannique puis devant un large public londonien.

UN NOUVEAU LEADERSHIP À L'INTERNATIONAL

En juillet 2018, Suresh Vazirani de Mumbai, Inde, a été nommé nouveau Président d'I&C International par une décision unanime de l'Assemblée Globale de l'Association Internationale.

Fort d'une implication de près de 30 ans au sein d'I&C Inde, Suresh Vazirani est aussi le fondateur et le Président Directeur Général du groupe TransAsia/Erba, première entreprise indienne de diagnostics médicaux, basée sur les valeurs et pratiques d'I&C.

Retrouvez son discours en ligne : www.iofc.org



UN ANCRAGE EUROPÉEN, ENTRE RHIN ET MOSELLE

Depuis plus de trente ans, l'Antenne de Lorraine entretient des relations régulières avec les députés du Parlement Européen, renforçant ainsi l'action d'Initiatives et Changement auprès du Conseil de l'Europe et de la Cour Européenne des Droits de l'Homme. Cette année, le programme était centré sur l'engagement, que ce soit par la tenue d'un débat (« S'engager, pour qui, pourquoi ? »), d'une session au Forum de Caux pour «Relancer une Europe inachevée» ou encore par l'organisation de deux journées d'échanges consacrées aux engagements de chacun.

En juin 2018, les antennes locales d'Île-de-France et de Lorraine se sont rencontrées : 5 volontaires en Service Civique et 10 membres d'Initiatives & Changement Lorraine ont visité plusieurs lieux de mémoire emblématiques de la Première Guerre mondiale et ont été accueillis au Parlement Européen par plusieurs députés. Nathalie Griesbeck, Députée européenne Grand-Est, a invité les «euro-positifs» à devenir «combattifs» face à l'euro-scepticisme. L'après-midi, notre équipe a pu s'entretenir avec le député polonais Tadeusz Zwiefka (PPE) et le député français Jean-Marie Cavada.



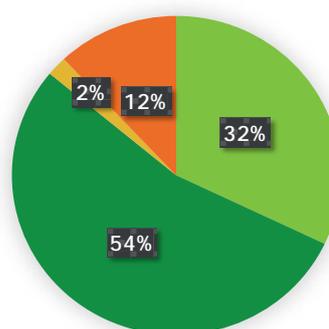
FINANCES

Pour 2017/2018, l'exercice présente un résultat positif du fait de la réception de deux dons exceptionnels sur l'exercice : l'un de 40.000 € de l'association « Attente », soutenue lors de sa création par Initiatives et Changement, l'autre d'un donateur particulier. Par ailleurs, l'association et ses partenaires ont mené des campagnes de financement participatif réussies pour le forum CATS et pour Pari(s) à 2, qui nous permettent d'amorcer l'exercice à venir de manière plus sereine grâce aux fonds dédiés sur ces deux programmes. L'association Robert de Watteville nous a également soutenus avec un montant de 30.000 € reçus cette année, selon la dernière convention signée. Enfin, Initiatives et Changement a poursuivi son activité de location de salle afin de dégager un revenu complémentaire pour financer ses missions.

Ces différents soutiens ont ainsi permis à l'association de financer son développement puisque ses charges ont augmenté de 36% (hors fonds dédiés et provisions pour risque) comparé à l'exercice précédent, du fait du lancement de deux projets pilotes : Oui Act et Pari(s) à 2.

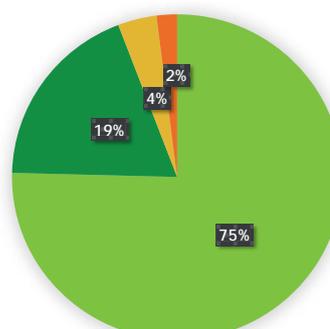
DEPENSES	Réalisé 2017- 2018
Achats (fournitures, matériel, énergie...)	14 655
Services extérieurs (locations, assurance...)	3 339
Autres services extérieurs, dont	127 290
• Déplacements-missions	63 990
• Rémunération d'intermédiaires (consultants CATS, CAC...)	42 811
• Cotisation I&C International	4 824
• Autres (affranchissement, banque, cotisations, téléphone...)	16 665
Impôts, taxes	1489
Charges de personnel (salaires et charges)	128 208
Dotation aux amortissements sur immobilisations	1 584
Dotations aux provisions pour risques et charges	11 662
Engagements à réaliser sur ressources affectées (fonds dédiés pour l'année 2018-2019)	51 275
Autre charges	35
Charges exceptionnelles	500
Impôt sur les bénéfices (lié aux locations de salle)	7 618
Total charges comptables	347 655
Contribution des bénévoles	168 660
Mise à disposition des locaux par ARW	105 000
Total des charges	621 315
Résultat de l'exercice	17 801
Arrondis	-2
Total	639 114

RECETTES	Réalisé 2017- 2018
Prestations de services (dont locations de salles et formations)	27 439
Subventions sur salaires/frais fixes (ex : services civiques)	53 491
Participation ARW	30 000
Autres subventions	119 447
Cotisation, dons et donation	119 124
Reprise de fonds dédiés	15 723
Produits exceptionnels	180
Divers	50
Total produits et comptables	365 454
Dons en nature	273 660
Total des produits	639 114



RECETTES

- Dons de particuliers
- Partenaires privés
- Subventions publiques
- Autres produits (ex:locations)



DEPENSES

- Mission
- Fonctionnement
- Levée de fonds
- Autres (impôts société)

FINANCES

Bilan de l'association

Exprimé en euro

Actif	Exercice clos le 30/09/2018			Exercice clos le 30/09/2017	Variation
	Brut	Amort./Pro.	Net	Net	
Actif immobilisé					
Immobilisations incorporelles	5 270	0	5 270	0	5 270
Immobilisations corporelles	8 075	3 486	4 588	1 672	2 916
Immobilisations financières	0	0	0	0	0
TOTAL (I)	13 345	3 486	9 858	1 672	8 186
Actif circulant					
Stocks et en cours	340	340	0	-8	-8
Créances :					
Usagers et comptes rattachés	2 394	0	2 394	1 305	1 089
Valeurs mobilières de placement	16 965	0	16 965	25 347	-8 382
Disponibilités (autre que caisse)	198 720	0	198 720	114 040	84 680
Caisse	966	0	966	302	664
TOTAL (II)	220 304	340	219 965	141 922	78 043
Charges constatées d'avances (III)	2 762	0	2 762	2 726	36
TOTAL ACTIF	236 411	3 826	232 585	146 320	86 265

Exprimé en euro

Passif	Exercice clos le 30/09/2018	Exercice clos le 30/09/2017	Variation
Fonds associatifs sans droit de reprise	220 087	220 087	0
Réserves	162	162	0
Report à nouveau	- 171 984	- 175 556	3 572
Résultat de l'exercice	17 801	3 572	14 229
TOTAL (I)	66 066	48 265	17 801
Provision pour risques et charges	11 674	0	11 674
TOTAL (II)	11 674	0	11 674
Fonds dédiés sur autres ressources (hors subventions de fonctionnement)	51 275	15 724	35 551
TOTAL (III)	51 275	15 724	35 551
DETTES :			
Emprunts et dettes assimilées	1 000	1 000	0
Dettes fournisseurs et comptes assimilés	7 025	1 047	5 978
Autres	55 045	37 056	17 989
Produits constatés d'avance	40 500	43 227	-2 727
TOTAL (IV)	103 570	82 330	21 240
Ecart de conversion passif (V) - arrondi		1	1
TOTAL PASSIF	232 585	146 320	86 265

FINANCES

Exprimé en €

Emplois	Emplois de N = Compte de résultat	Affectat° des ressources collectées auprès du public utilisées sur N	Ressources	Ressources collectées sur N = Compte de résultat	Ressources collectées auprès du public et utilisées sur N
			Report ressources collectées auprès du public non affectées non utilisées en début d'exercice		9 405
1. Missions sociales		41 359	1. Ressources collectées auprès du public		71 457
1.1 Réalisées en France			1.1 Donc et legs collectés		
- Actions réalisées directement	37 970	3 060	- Dons manuels non affecté	29 445	29 445
- Versements à d'autres organismes agissant en France	-		- Dons manuels affectés	59 084	41 602
1.2 Réalisées à l'étranger			- Legs et autres libéralités non affectés	410	410
- Actions réalisées directement	169 698	38 299	- Legs et autres libéralités affectés	-	-
- Versements à un organisme central ou d'autres organismes	4 824		1.2 Autres produits liés à l'appel à la générosité du public	-	-
2. Frais de recherche de fonds	11 048		2. Autres fonds privés	218 035	
2.1 Frais d'appel à la générosité du public			3. Subventions et autres concours publics	7 618	
2.2 Frais de recherche des autres fonds privés			4. Autres produits	35 138	
2.3 Charges liées à la recherche de subventions et autres concours publics					
3. Frais de fonctionnement	61 164	30 098			
I. Total des emplois de l'exercice inscrits au compte de résultat	284 704		I. Total des ressources de l'exercice inscrites au compte de résultat		
II. Dotations aux provisions	11 674		II. Reprise des provisions		
III. Engagements à réaliser sur ressources affectées.	51 275		III. Reprise des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs	15 724	
IV. Excedent de ressources de l'exercice	17 801		IV. Variations de fonds dédiés collectés auprès du public		17 482
V. TOTAL GENERAL	365 454		V. Insuffisance de ressources de l'exercice		
V. Part des acquisit° d'immobilier brut / ressources collectées auprès du public			VI. TOTAL GENERAL	365 454	
VI. Neutralisation des dotations aux amortissements des immobilisations financées à compter de la première application du règlement par les ressources collectées auprès du public					
VII. Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public		71 458	VI. Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public		71 458
			Solde des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées		26 887

Les missions réalisées en France concernent essentiellement les programmes Pari(s) à 2, Oui Act, Enfants Acteur de Changement, animation de formations sur le droit des enfants, les groupes interculturels de femmes et les soirées de conférence.

Les coûts des missions réalisées à l'international sont liés : au programme CATS (conférence internationale ayant lieu en Suisse), à l'organisation de rencontres de jeunes européens à Caux et à notre soutien à Initiatives et Changement International.

La structure analytique de la comptabilité permet d'affecter directement les coûts directs, dont les salaires, à leur objet. L'ensemble des coûts indirects (assurance, énergie, impressions, etc.) sont à ce jour affectés en frais de fonctionnement.

Il est important de noter que les frais de fonctionnement présentés dans ce CER incluent, outre les charges indirectes non ventilées, un montant impôt sociétés de 7618€ (lié aux locations de salles). Hors impôts sur les sociétés, le ratio frais de fonctionnement / coûts totaux est de 18,8%, et de 22,6% si on intègre les coûts de levée de fonds.

Les frais de missions restent relativement faibles car le modèle économique de l'association repose beaucoup sur l'engagement bénévole, valorisé cette année à 168 660€.



GOUVERNANCE

- ✓ Projet associatif défini et suivi
- ✓ Gestion désintéressée
- ✓ Gouvernance performante
- ✓ Gestion des risques
- ✓ Respect du donateur



GESTION FINANCIÈRE

- ✓ Comptabilité fidèle
- ✓ Information financière
- ✓ Gestion budgétaire



EFFICACITÉ DE L'ACTION

- ✓ Pilotage et évaluation de l'action
- ✓ Comparaison des performances
- ✓ Maîtrise des coûts
- ✓ Contrôle de gestion

MERCI A NOS PARTENAIRES



• AGENCE NATIONALE DU SERVICE CIVIQUE • AGIR ENSEMBLE POUR LES DROITS DE L'ENFANT (AEDE) • ALPHITAN • APPRENTIS D'AUTEUIL • ASSOCIATION ROBERT DE WATTEVILLE • AUSTIN TRUST FOUNDATION • BNP PARIBAS • CADA DU CENTRE D'ACTION SOCIALE PROTESTANT (75) • CADA DES HAUTS-DE-SEINE DE FRANCE TERRE D'ASILE (92) • CENTRE D'HEBERGEMENT D'URGENCE D'EMMAUS (91) • CENTRE PROVISoire D'HEBERGEMENT DE LA CIMADE (91) • CHILD TO CHILD • CONFEDERATION SYNDICALE DES FAMILLES • CONNECTING ACTIONS • DELEGATION INTERMINISTERIELLE A L'ACCUEIL ET A L'INTEGRATION DES REFUGIES (DIAIR) • ECOLE DE LA SOURCE • EUROCHILD • FONDATION ANBER • FONDATION BLANCMESNIL • FONDATION EIFFAGE • FONDATION LEARNING FOR WELL BEING • FONDS DU 11 JANVIER • INITIATIVES ET CHANGEMENT INTERNATIONAL • INITIATIVES ET CHANGEMENT SUISSE • IRENE PRESTWICH TRUST FOUNDATION • LE PACTE CIVIQUE • MAIRIE D'ISSY-LES-MOULINEAUX • MAIRIE DE PARIS • MAIRIE DE VERSAILLES • MUSIQUE POUR TOUS • MUSTARDSEED TRUST • OAK FOUNDATION • PREFECTURE DU 92 • SKIN IQ • TOTAL • UNICEF • UNIS-CITE



Dessin réalisé par des participants lors du forum CATS France



fr.iofc.org

Adresse e-mail : info@ic-fr.org

Photos: CAUX-IofC Foundation, I&C France, Pixabay

©Initiatives et Changement 2018