



Initiatives et Changement

**RAPPORT**

# D'ACTIVITÉ 2014 - 2015



■ Assemblée générale du

23 janvier 2016



# ÉDITO

Faut-il s'étonner de la forte résonance entre l'engagement d'Initiatives et Changement et l'actualité ? C'est la vocation de notre association : s'interroger, s'ouvrir à d'autres manières de voir, permettre des prises de conscience personnelles, des changements de comportements et susciter des réponses nouvelles et concrètes aux questions de notre temps.

Dans le passé, Initiatives et Changement France a contribué à la réconciliation franco-allemande ; accompagné le processus de décolonisation en Tunisie, au Maroc, au Cameroun ; favorisé la paix sociale par le dialogue intersyndical... Aujourd'hui, là où les attentats attisent la peur de l'autre et favorisent le repli identitaire, notre capacité à mettre en dialogue des personnes de cultures et d'origines différentes, a été sollicitée par plusieurs associations.

Avec le Prix Nobel remis au peuple Tunisien, des participants du Carrefour du Dialogue Citoyen en Tunisie souhaitent poursuivre cet apprentissage du dialogue si nécessaire à la construction de la démocratie. L'échange avec des migrants et acteurs de terrain sur la question de l'accueil des réfugiés montre là encore l'importance du dialogue.

A l'heure de l'enseignement moral et civique, les élèves qui participent aux ateliers d'Éducation À la Paix depuis 10 ans sont mis en situation de s'écouter, se respecter, d'apprendre à exprimer leur opinion et à construire un projet commun, allant au delà leurs différences. L'engagement de neuf jeunes volontaires du Service Civique montre que la vocation initiale d'Initiatives et Changement continue à motiver les nouvelles générations.

Ce n'est pas un hasard non plus si mon itinéraire personnel m'a conduit à accepter la présidence de l'association. En tant que journaliste, ayant filmé de nombreux entrepreneurs sociaux à travers le monde, j'ai pu mieux comprendre ce moment où leur vie avait basculé, pour passer du statut de citoyen ordinaire au choix d'oser changer ce qui n'allait pas dans leur pays. Ma conviction profonde rejoint celle d'Initiatives et Changement depuis plusieurs années : favoriser l'expression de soi dans le respect de l'autre dès le plus jeune âge.

**« Ma conviction : favoriser l'expression de soi dans le respect de l'autre dès le plus jeune âge. »**

Des signaux forts nous ont été donnés cette année. Pour le pôle Enfance et Jeunesse, la présence des plus hauts représentants politiques (ONU, Union Européenne, Conseil de l'Europe)

## SOMMAIRE

Initiatives et Changement - L'association	4
Initiatives et Changement en chiffres	6
Le pôle Formation	7
Initiatives et Changement - Gouvernance	8
EAP - Education À la Paix	10
CATS - Children as Actors for Transforming Society	12
ID - Initiative Dialogue	14
PGB - Paix et Bonne Gouvernance	16
Entre Rhin et Moselle	17
Rapport financier	18
Nos Partenaires	19

à la session internationale CATS (Children as Actors for Transforming Society) à Caux, en Suisse a marqué un tournant. La consolidation de notre partenariat avec Child to Child, Eurochild, Universal Education Foundation et la Fondation de Caux qui a abouti à la signature d'une convention, a été un atout majeur de cette réussite, chaque organisation apportant un savoir-faire très complémentaire. Le Conseil de l'Europe, reconnaissant l'importance de l'évolution des mentalités et des pratiques pour mieux intégrer les jeunes dans la société, finance un atelier pour imaginer comment transformer cet événement annuel en un programme mondial.

En France, les Apprentis d'Auteuil, la plus importante association en faveur de l'enfance en grande difficulté, ont expérimenté à CATS que la prise en compte des enfants dans leur parcours de reconstruction était possible, dans des conditions précises. Nous avons signé une convention de partenariat et nous les accompagnons dans une expérience pilote dans le Val d'Oise. L'UNICEF a aussi signé avec nous un accord pour lancer des formations auprès des professionnels de l'enfance avec Initiatives et Changement. Jacques Toubon, le défenseur des Droits en France, a remis en novembre dernier le prix sensibilisation du grand public au programme d'Education A la Paix.

Dans le Pôle Dialogue et Citoyenneté, le Pacte Civique continue à s'engager à nos côtés. La conférence publique au Musée Social sur le thème de « La liberté d'expression à l'épreuve de la rupture sociale » a permis aux centaines de participants de vivre une vraie expérience de déplacement où le dialogue fait bouger les certitudes. Fait significatif, des membres d'associations comme Réussir, ACCES à Villeneuve-la-Garenne, le Club d'Alembert à Vélizy, après avoir participé à des espaces de dialogue nous demandent de leur transmettre notre savoir-faire.

Après plusieurs années d'investissement, nous parvenons ainsi à une reconnaissance importante de la qualité de nos programmes. Nous sommes impressionnés par l'engagement et l'autonomie des bénévoles, des salariés, des stagiaires et volontaires du Service Civique qui ont permis d'avoir un tel impact avec des ressources financières et humaines limitées. Nous croyons que nous pouvons aujourd'hui voir la fécondité de cet investissement et le déploiement de cet impact. Pour y parvenir, deux axes doivent être privilégiés : **Concentrer nos efforts** sur le cœur de notre mission. **Développer nos partenariats** pour démultiplier l'impact de notre action, notamment par le biais des formations que nous proposons. Je mesure quotidiennement l'ampleur du défi et suis régulièrement confortée par ceux qui nous accordent leur confiance et confirment la pertinence de notre réponse.

**Marie-Hélène de Cherisey**  
Présidente

## À PROPOS D'I&C INTERNATIONAL

*I&C-France fait partie du réseau I&C International qui regroupe 44 associations dans le monde. Les actions très diverses mises en œuvre s'articulent selon trois axes.*

**Leadership éthique**, notamment avec des formations à la responsabilité pour des jeunes en Afrique, en Asie et en Europe de l'Est, avec un Centre de formation au leadership éthique et à la bonne gouvernance à Panchgani en Inde et avec des sessions à Caux en Suisse sur la place de l'homme dans l'économie et face à la mondialisation.



**Promotion de la confiance**, notamment avec le programme *Femmes artisans de paix* dans plus de 40 pays,

qui propose en 3 jours de séminaire un parcours pour contribuer à la paix dans son environnement immédiat comme dans son pays, avec le programme « Espoir pour nos villes » qui propose un dialogue franc sur des questions raciales aux Etats-Unis mais aussi en Grande-Bretagne, au Brésil, en Afrique du Sud et en Australie.

**Mode de vie durable**, avec les sessions à Caux en Suisse sur les questions de sécurité humaine, de préservation de l'environnement et avec des séminaires sur le terrain traitant de problématiques du développement durable principalement dans le monde agricole.

Au cœur de toutes ces initiatives, la conviction que chacun a un rôle à jouer qui peut faire la différence et qu'un changement profond et durable passe par une transformation en profondeur de nos motivations et de nos comportements. Plus qu'un mouvement, I&C est un état d'esprit mis en action.

**Frédéric Chavanne**  
Délégué à l'International et au réseau.



“SOIS LE CHANGEMENT QUE TU VEUX VOIR DANS LE MONDE”



### UN RÉSEAU INTERNATIONAL...

Initiatives et Changement est une ONG internationale présente dans 60 pays et fédérant 44 associations nationales. Elle bénéficie du statut participatif au Conseil de l'Europe et du statut consultatif spécial auprès des Nations Unies (Ecosoc).

### ...EN FAVEUR DE LA PAIX

Née entre les deux guerres, elle répond à un défi majeur : comment traiter à la racine tout ce qui peut être source de peurs et de conflits entre les hommes pour construire la confiance et la paix ?



### VISION :

Contribuer à une société juste, apaisée et confiante où chacun est acteur et citoyen.

### MISSION :

Développer la citoyenneté active pour renforcer le vivre ensemble et la cohésion sociale.

### L'EXPÉRIENCE FONDATRICE D'I&C

Des générations d'hommes et de femmes de tous âges, ont montré par leurs expériences et leurs initiatives que

- Chacun de nous peut faire la différence.
- Notre manière de vivre et l'évolution de la société sont liées.
- Les comportements peuvent changer.

Sa démarche peut se résumer par la devise :

« Sois le changement que tu veux voir dans le monde ! »

Par exemple, I&C a permis la rencontre entre Schuman et Adenauer qui a été décisive pour la réconciliation franco-allemande. Plus récemment, le programme Hope in the Cities aux Etats-Unis a été reconnu au niveau national et international comme une réponse pour lutter contre la violence raciale dans les villes. En Australie, l'initiative du Sorry Day a abouti à la reconnaissance par le gouvernement Fédéral du génocide de la population aborigène et de la « génération volée ».

### DÉMARCHE :

Elle met en avant la liberté de conscience et la responsabilité personnelle. En pratique, Initiatives et Changement crée et anime des espaces de rencontre et d'engagement pour des personnes de toutes origines, générations et familles de pensée. Elle part de l'expérience personnelle de chacun, considérant que le comportement de chaque personne, son histoire personnelle et les grandes évolutions du monde sont intimement liées.

### VALEURS :

**Liberté** : liberté de conscience, d'expression, d'être pleinement soi-même.

**Engagement** : solidarité, courage et responsabilité.

**Dialogue en vérité** : écoute, bienveillance, se reconnaître dans nos différences et nos points communs.

**Confiance** : en soi, dans l'équipe, dans la société.

## LES ORIGINES

Initiatives & Changement France émane du mouvement né à la veille de la seconde guerre mondiale en 1938 sous le nom de Réarmement Moral, lancé par le pasteur luthérien Frank Buchman. Le mouvement a notamment contribué à la réconciliation franco-allemande de l'après-guerre.

# LES ACTIONS

Initiatives et Changement France met en œuvre sa vision et sa démarche au travers de deux pôles comportant chacun deux programmes en France et à l'international.



## LE PÔLE ENFANCE ET JEUNESSE

*Éveille les enfants et les jeunes à la responsabilité et à la participation, leur apprenant à dialoguer, à vivre ensemble et à agir en citoyen.*

### EDUCATION A LA PAIX

Les ateliers EAP permettent aux enfants et aux jeunes de développer des **compétences sociales** afin de **mieux vivre ensemble** et de s'engager comme citoyen. L'approche de ce programme se base sur les **droits de l'enfant**, à travers des ateliers en milieu scolaire ou extrascolaire et des formations pour les professionnels de l'éducation.

### CHILDREN AS ACTORS FOR TRANSFORMING SOCIETY (CATS)

CATS est un forum annuel international organisé à Caux (Suisse). Il propose à des enfants et des adultes d'horizons divers un espace propice où ils peuvent vivre et travailler ensemble afin : d'approfondir leur compréhension de la notion de **participation active** des enfants ; de partager des expériences pratiques, ainsi que des ressources et des outils ; de **créer des partenariats et des réseaux efficaces** ; et d'identifier des opportunités de collaborations.

## LE PÔLE DIALOGUE ET CITOYENNETÉ

*Visé à créer des liens de confiance entre des personnes de cultures différentes par un dialogue respectueux de l'identité de chacun et ouvert à l'autre.*

### INITIATIVE DIALOGUE

A travers des **cafés citoyens** et des **événements publics** ouverts à tous, il offre à des personnes qui ne se rencontrent pas habituellement un cadre propice à la découverte et à la rencontre de l'autre, contribuant ainsi à une société réconciliée avec elle-même.

### PAIX ET BONNE GOUVERNANCE

Accompagne les **processus de paix** dans trois pays de la **région des Grands Lacs africains** (Burundi, Rwanda, République Démocratique du Congo), ainsi que les acteurs du Printemps Arabe en Tunisie. L'approche de ces initiatives se fonde sur l'écoute en profondeur des besoins, le cheminement aux côtés des dirigeants de tous bords et la mise en place de rencontres entre partis opposés.

En complément de ces programmes, I&C France soutient des actions en régions, à travers deux antennes en Lorraine et à Strasbourg auprès du Parlement Européen.

*« J'ai réalisé la nécessité de laisser les jeunes prendre en main les enjeux les concernant. Ils peuvent avoir un impact hautement positif sur les personnes de pouvoir si on leur donne la possibilité de penser à leur niveau »*

**Carolyn Namutebi**, coordinatrice de programme à CENETI (Civic Education Network International et CHDC (Child Health and Développement) - Ouganda

*« Ce qui me plaît beaucoup à Initiatives et Changement c'est la capacité à mettre des personnes en dialogue où elles peuvent s'exprimer sans jugement, pour permettre d'arriver à une véritable entente et à des possibilités de travailler ensemble, de faire ensemble »*

**Michel Pierpaoli**, Directeur-adjoint de l'établissement catholique d'enseignement Ste Elizabeth et conseiller municipal d'Alfortville





# LES FORMATIONS

L'association s'est enrichie de son expérience de terrain pour proposer des formations adaptées aux professionnels sur la question de la participation citoyenne des enfants, des jeunes et des adultes.

## • Pour les professionnels de l'enfance et de l'éducation

### • « Quelle pédagogie pour développer les compétences psychosociales des enfants et des adolescents ? »

Une formation théorique sur la Pédagogie des droits de l'enfant.

**Objectifs :** • S'approprier une pédagogie participative développer les compétences psychosociales des enfants

- Comprendre la Convention Internationale des Droits de l'Enfant
- Créer un climat de respect réciproque entre enfants et adultes
- Concevoir des actions éducatives qui intègrent les Droits de l'Enfant.

**Formateur :** Jonathan Levy (I&C) les 21 et 22 mai - 14h de formation

### • « Pédagogie et Climat d'apprentissage »

Formation théorique sur la Pédagogie des droits de l'enfant (formation continue des enseignants)

**Objectifs :** • S'approprier des approches éducatives pour créer un cadre respectueux de tous favorable aux apprentissages scolaires

- Améliorer la vie de classe
- Optimiser la relation pédagogique adulte / élève.

**Formateur :** Jonathan Levy (I&C) - 7h de formation, le 19 mars - Académie de Paris

### • « Bien être et santé des adolescents »

Formation théorique, pédagogique et clinique, sur la prévention des situations à risques chez les adolescents, partenariat avec l'association EsperAdos

**Objectifs :** • Proposer des solutions éducatives pour créer un climat favorable aux apprentissages et au bien-être de chacun

• Apprendre à détecter les conduites à risques chez les jeunes, à réfléchir au sens qu'elles prennent dans leur santé et leur bien être

**Formateurs :** Hélène Marquart, Alejandra d'Amato - psychologues (EsperAdos) et Jonathan Levy (I&C) - 14h de formation sur 2 jours 6 / 7 octobre 2014 ; 24 / 25 novembre 2014 ; 29 / 30 juin 2015

## • Pour les acteurs sociaux travaillant avec un public d'adultes et de jeunes adultes

### • « Diversité et Inclusion sociale »

Formation pratique

**Objectifs :** • S'approprier des outils d'animation, développer des compétences interculturelles et comprendre les enjeux de l'inclusion sociale dans un contexte interculturel.

**Formateurs :** Rafaël Tyszblat - Formateur à la médiation et management des conflits et dialogues interculturels (I&C)



Les animateurs des ateliers proposés par I&C, bénévoles, services civiques, stagiaires, suivent également un parcours de formation théorique et pratique au sein de notre structure.

# PRINCIPAUX CHIFFRES

## INITIATIVES ET CHANGEMENT FRANCE

- **Association loi 1901**, créée en **1952**
- Reconnue **d'utilité publique** depuis 1968
- Un réseau de plus de **1000** personnes

### Depuis 2005

- **10 000** élèves ont participé aux ateliers d'Éducation À la Paix
- **500** enseignants formés
- **370** écoles ont bénéficié des ateliers Education À la Paix
- **10 ans** de dialogue citoyen en Île-de-France
- **40** conférences publiques et débats
- **60** dialogues citoyens (espaces, ateliers, cafés)

## INITIATIVES ET CHANGEMENT INTERNATIONAL

- Plus de **80 ans** d'expérience sur tous les continents
- Un réseau de **10 000** personnes
- **44** associations dans le monde, fédérées au sein de l'association internationale
- **2** centres internationaux de rencontres et de conférences (Suisse et Inde)

## RECONNAISSANCES & AGRÉMENTS

Initiatives et Changement France est une association laïque, reconnue d'utilité publique.

- Le 20 novembre 2015, pour le 25ème anniversaire de la Convention des droits de l'enfant, le Défenseur des Droits, Monsieur Jacques Toubon a remis à Initiatives et Changement le prix « **Sensibilisation du grand public** » pour le programme Education À la Paix.
- Elle est agréée « **Organisme de formation** », « **Jeunesse et éducation populaire** » par le Ministère de la Jeunesse, « **Association exerçant une activité complémentaire de l'Éducation Nationale** » par l'Académie de Versailles et « **mission d'intérêt général** » au titre du Service Civique par la Direction régionale de la jeunesse, des sports et de la cohésion sociale.
- L'association internationale basée à Genève bénéficie du **statut participatif au Conseil de l'Europe** et du **statut consultatif spécial auprès des Nations Unies** (Ecosoc).





## CONSEIL D'ADMINISTRATION

**PRÉSIDENTE : Marie-Hélène DE CHERISEY**, réalisatrice de documentaires pour la télévision, et auteure de livres pour enfants.

**VICE-PRÉSIDENT : Antoine JAULMES**, Ingénieur chez PSA Peugeot Citroën, président de la fondation de Caux.

**TRÉSORIER : Mounir BELTAIFA**, Président de Bridgers One.

**SECRÉTAIRE : Olivier COUSTAURY**, Responsable Développement Durable chez Total.

**Charles DANGUY** : Président d'Initiatives et Changement Lorraine.

**Samia DRISS** : Master en « Connaissance du Tiers Monde » Paris 7, active dans des associations musulmanes, membre de groupes féminins de dialogue inter-religieux et co-fondatrice du projet ID.

**Eric FONTAINE** : professeur d'histoire et géographie, cadre éducatif.

**Daniel KROPF** : Chef d'entreprise, fondateur et directeur exécutif de Universal Education Foundation, fondateur de Learning for Well-Being.

**Luc ROULLET** : Consultant en leadership.

**Julie FALLON** : Responsable du Centre socioculturel du Pavé Blanc à Clamart.

**Odile CANNEVA** : Conseillère conjugale et familiale

**Arnaud LEBRUN** : Educateur Montessori, consultant en management de projets.

## EQUIPE

**DÉLÉGUÉ INTERNATIONAL ET RÉSEAU** : Frédéric CHAVANNE

**RESPONSABLE DU PROGRAMME EAP** : Séverine LACROIX

**RESPONSABLE DU PROGRAMME ID** : Jamila LABIDI

**DIRECTEUR DU PROGRAMME CATS - PSYCHOPÉDAGOGUE -**

**CONSEILLER PÉDAGOGIQUE** : Jonathan LÉVY

**COORDINATRICE DE LA CONFÉRENCE CATS** : Julia MOVSHOVICH

## VOLONTAIRES EN SERVICE CIVIQUE

Line ABARAH Appui à la coordination du programme ID

Maelle BIZET Appui à la coordination CATS

(Arrivés en octobre)

Laura ALAND Chargée de communication CATS et I&C et appui à la coordination

Samiha BENLAOUBI Appui à la coordination du programme EAP et animatrice

Aimery BEQUIN Chargé de gestion et appui à la coordination CATS

Antoine CAMUS Appui à la coordination du concours et à l'animation

Roxane JUBERT Appui à la coordination du programme ID

Etienne LE GRAND Chargé de la levée de fonds pour CATS et EAP

Charlotte MAUGENEST-CUVIER Appui à la coordination du programme ID

Léa RANGER Chargée de communication ID et I&C

Méline SEVIM Chargée de communication EAP et I&C

## STAGIAIRES

Katia BAZARSKAYA Appui à la logistique conférence CATS

Marion BENOIT Coordination animation EAP

Solène EDON Coordination animation EAP

Marion FANCHON Formation bénévoles EAP

Lisa GEHERE Coordination ID

Viviana GOBBATO Coordination et communication ID

Pauline IBORRA Appui à la coordination animation CATS

Gatienne JOBIT Coordination animation EAP

Olivier LOUIS SERVÉ Coordination animation EAP

Amandine MOUSSA Coordination animation EAP

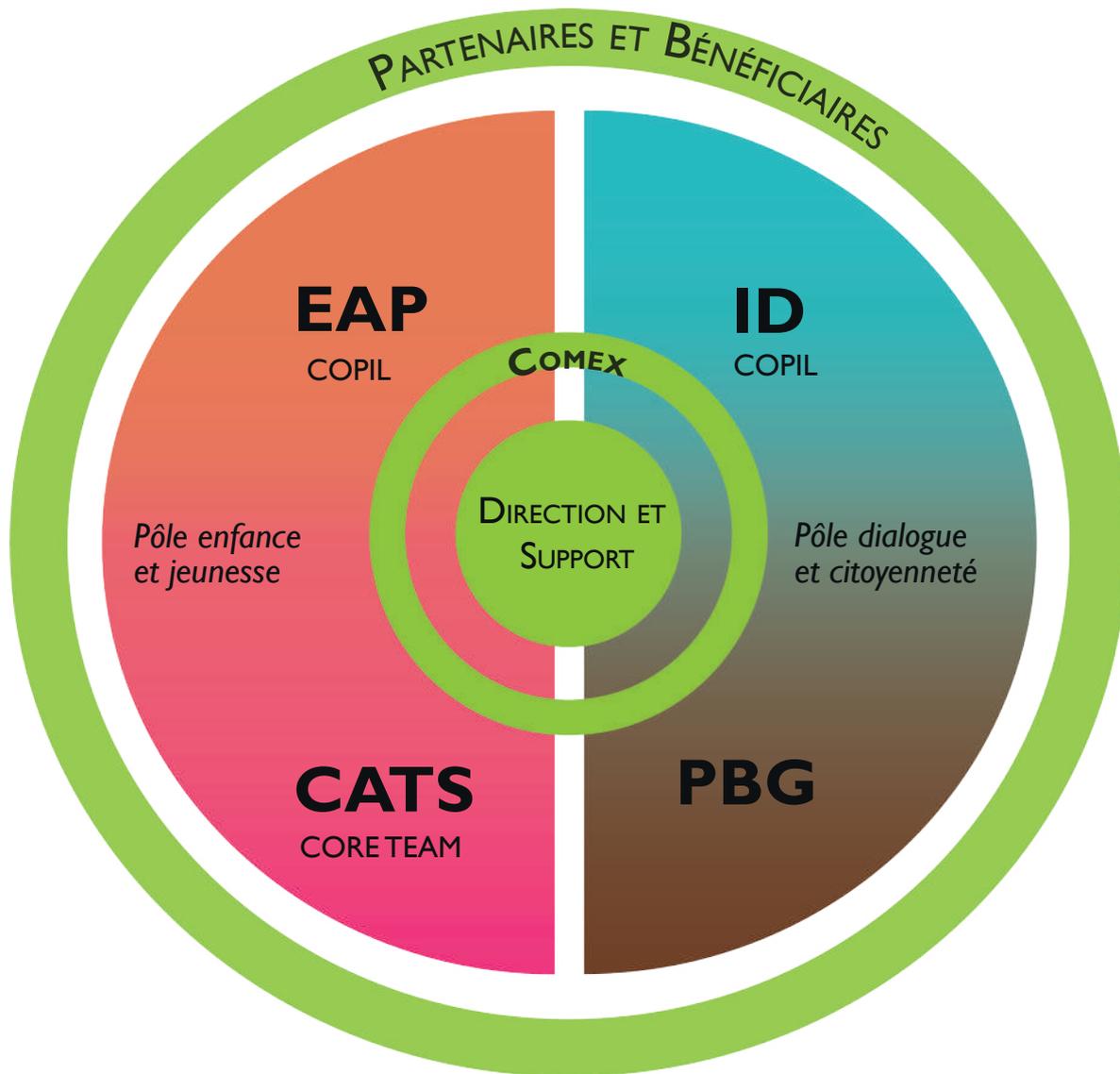
Déborah OLIVEIRA Coordination animation EAP

## ASSOCIATION ROBERT DE WATTEVILLE

Soutien financier  
Mise à disposition de locaux

## ASSOCIATION I&C INTERNATIONALE

Fédération des associations nationales dans le monde



## ORGANIGRAMME

**DIRECTION :** Conseil d'Administration, Comité stratégique

**SUPPORT :** Administration, Comptabilité, RH, Services généraux

**LE COMITÉ EXÉCUTIF :** Coordonnation des activités de l'association

**COFIL :** Comité de pilotage par programme



## EDUCATION À LA PAIX

Ce programme a remporté en 2015 le prix « Sensibilisation du Grand Public » décerné par le Défenseur des Droits. Sous forme d'ateliers dans les écoles ou les conseils municipaux d'enfants, il permet aux enfants et aux adolescents de comprendre par l'expérience les fondements de la vie démocratique. Il a pour objectif de développer un climat favorable à l'apprentissage, encourager la participation des jeunes au sein de la vie publique et promouvoir le respect des Droits de l'Enfant dans les diverses composantes de la société.

**LES ATELIERS :** plus de 1450 enfants en ont bénéficié en 2014 - 2015

### • APPRENDRE À MIEUX VIVRE ENSEMBLE (7 à 12 ans)

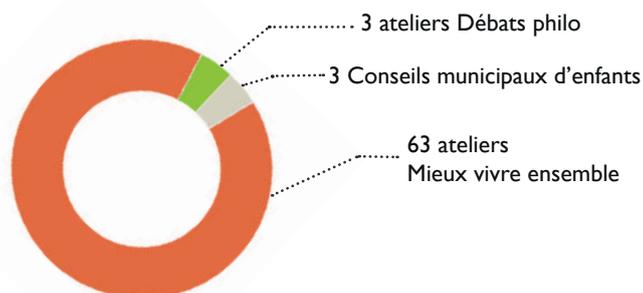
Ce cycle d'ateliers favorise le dialogue, la compréhension et la coopération mutuelle dans le respect de la différence. Il développe la prise d'engagement citoyen et la participation des enfants et des adolescents. A la fin, les enfants élaborent et réalisent un projet citoyen local (classe, école, quartier) ou global (projets de solidarité) avec le soutien de l'enseignant.

### • DÉBATS PHILOSOPHIQUES (13-14 ANS)

Ces débats aident les jeunes à retrouver l'envie d'apprendre. Ils sont amenés à développer leur analyse critique, mûrir leur propre réflexion, écouter la parole de l'autre, s'exprimer en étant capable d'argumenter dans un respect mutuel.

### • CONSEILS MUNICIPAUX D'ENFANTS (7 à 11 ans)

Cette formation à la citoyenneté, aux enjeux de la démocratie, et aux droits de l'enfant prépare les jeunes élus à être pleinement acteurs dans l'exercice de leur fonction. Dans un climat de confiance, les enfants sont amenés à se reconnaître dans la dynamique de groupe, à mieux appréhender la notion de citoyenneté, et à comprendre le fonctionnement d'un Conseil Municipal d'Enfant. Elus au sein de leurs écoles, ils se préparent à exercer leur fonction et à réaliser des projets pour la collectivité au sein des commissions thématiques qu'ils auront choisies : environnement, sport, culture et loisirs, aide à la personne, prévention, etc..



Les lieux d'intervention : Paris, Rosny-sous-Bois, Versailles, Clichy-la-Garenne, Epinay-sur-seine, Gagny, Sevran, Aulnay-sous-Bois, Neuilly-Plaisance, St Fargeau-Ponthierry, les Mureaux, Stains, Neuilly-sur-Marne, Melun, Juvisy-sur-Orge.

## PROJETS DES ÉLÈVES

### ENTRAIDE ET LA SOLIDARITÉ

Ecriture d'un livre sur l'entraide et la solidarité, collecte de bouchons au profit des *Bouchons de l'espoir*, vente de gâteaux au profit des *Restos du Cœur*, collecte de vêtements au profit d'*Emmaüs*, collecte organisée lors d'un repas interculturel au profit de l'UNICEF.

### PROTECTION DES ANIMAUX ET DE L'ENVIRONNEMENT

Campagne organisée contre la disparition d'animaux.

### LUTTE CONTRE LES PRÉJUGÉS

Pièce de théâtre sur le racisme, débats sur la diversité, buffet international, campagne de sensibilisation sur les différences et le respect (exposition de tous les visages de l'école et distribution d'origamis à messages aux autres enfants), banderole sur le thème de l'identité regroupant les drapeaux de toutes les origines de la classe, campagne de sensibilisation sur le droit à l'identité et le respect (réalisation et distribution de bracelets à messages).

# CONCOURS DE DESSIN

ADOPTONS LA PAIX ATTITUDE

9<sup>eme</sup> édition parrainée par Plantu, et réalisée en partenariat avec Copain du Monde.

436 enfants de 7 à 14 ans ont présenté par groupes une **histoire-image** (BD, roman, photo, dessin, etc..) proposant une action visant à **améliorer une situation injuste**. De nombreux sujets ont été abordés par les jeunes : le harcèlement, la maltraitance, les discriminations sur le genre, le racisme, l'exclusion, le terrorisme, la pollution, le handicap, la guerre, la malnutrition, le travail des enfants...

Le jury, composé d'enfants, jeunes et adultes, représentants des institutions engagées pour l'enfance, l'éducation, et la protection des Droits de l'Enfant a décerné **8 prix** dont Le Prix **Copain du Monde** pour l'histoire-image faisant le plus appel à des **valeurs de solidarité et d'entraide**.

Un **projet local intergénérationnel**: au-delà de l'accueil des enfants pour la remise des prix du concours par le centre de Gérontologie des Abondances à Boulogne Billancourt, des activités ont été créées depuis 2 ans pour associer les personnes âgées **au processus de réflexion sur les thématiques du concours**. Cette année le thème choisi a été le **droit d'expression, à travers le conte**, avec des jeunes de la section théâtre de l'association Championnet (Paris- 18<sup>eme</sup>).

## PRÉVENTION CONTRE LES RISQUES

Sketchs filmés sur la prévention contre le racket et les dangers de la cigarette, campagne de sensibilisation contre la violence « Projet stop bagarre » : panneaux réalisés puis distribués.

## RESPECT DES DROITS DE L'ENFANT

Campagne de sensibilisation pour le respect des droits de l'enfant: affiches double face « Respect et Non-respect des droits de l'enfant »

## NOS PARTENAIRES

**ARRIMAGES** : les éducateurs de rue ont participé aux ateliers Mieux Vivre Ensemble dans le quartier des Beaudottes à Sevran pour renforcer ou créer du lien et proposer d'autres activités avec les enfants du quartier.



**SYNLAB**, avec le programme des **BÂTISSEURS DE POSSIBLES**, propose un accompagnement des enseignants pour la mise en oeuvre des projets choisis par les jeunes à l'issue de nos ateliers.

**LE SECOURS POPULAIRE** : Copains du Monde, le mouvement d'enfants du Secours Populaire, est partenaire du Concours de dessin initié par I&C.

Se basant sur l'expérience acquise à travers la mise en oeuvre des ateliers dans les écoles, collèges, centres de loisirs et Conseils Municipaux d'Enfants, et sur l'expertise de ses formateurs, l'équipe propose d'accompagner les structures en lien avec l'enfance et l'éducation, scolaires ou extrascolaires, institutionnelles ou associatives qui souhaitent intégrer la participation au cœur de leurs actions.

## NOS CONTRIBUTIONS EN 2014-2015

Forte de l'expérience acquise sur le terrain et de l'expertise de ses formateurs, l'équipe d'EAP accompagne les structures en lien avec l'enfance et l'éducation, scolaires ou extrascolaires, institutionnelles ou associatives, qui souhaitent intégrer la participation des enfants :

- Fête des **25 ans de la Convention Internationale des Droits de l'Enfant** au sein des centres de loisirs parisiens organisée par la DASCOS, le 19 novembre 2014
- **Printemps de l'éducation**, les 20 et 21 mars 2014
- **Rencontres Annuelles des Bâtisseurs de Possibles** (Synlab), les 15 et 16 juin 2015

Participation aux **1<sup>ères</sup> Rencontres de l'Université des Associations** organisées à l'École Supérieure de l'Éducation Nationale, de l'enseignement supérieur et de la recherche. L'objectif était de favoriser la coopération entre le Ministère de l'Éducation Nationale et la société civile pour un meilleur accompagnement des enseignants dans leur formation sur la prévention et la résolution des conflits. Les 10 et 11 mars 2014

Le 2 juin 2015, jour de la remise des prix du concours de dessin, 140 personnes se sont déplacées de toute la France ; accompagnées de leurs enseignants, CPE, directeurs d'établissement, animateurs et parents.





# LES ENFANTS ACTEURS DE CHANGEMENT DE LA SOCIÉTÉ

L'édition **CATS 2015** a montré ce que pourrait être une société si enfants et adultes collaborent activement ensemble selon l'avis de grandes instances internationales. Durant une semaine, ils ont échangé des idées, appris de nouvelles pratiques, et laissé une impression positive sur la façon de promouvoir et de permettre l'exercice du droit des enfants de participer dans la société.

## LE THÈME DE CATS 2015

**Le thème exploré à Caux en 2015 « Enfants et Adultes : Partenaires Pour le Changement »** a permis aux participants de développer une réflexion sur la manière dont les enfants, les jeunes et les adultes doivent collaborer en partenaires pour veiller ensemble à ce que la participation des enfants soit convenablement respectée à tous les niveaux de la société. Le programme, créé et mené conjointement par des enfants et des adultes, a été varié, créatif, inclusif et ludique. Les activités proposées combinaient apprentissages, échanges et jeux au sein d'un espace accueillant et stimulant tous les groupes d'âges. Cette année, les sessions plénières « Créons Ensemble », les Rencontres de Groupes ont fourni un tutorat, les Ateliers ont transmis des compétences et des connaissances clés et les Programmes du soir ont prolongé le processus d'apprentissage de manière plus informelle. Les activités interactives ont permis à tous les participants de s'exprimer et d'apprendre les uns des autres.

### Journée d'ouverture

Apprendre à se connaître et comprendre les objectifs de la semaine.

### Les fondations : les relations

De quoi a-t-on besoin pour des relations de qualité entre enfants et adultes ?

### Le toit : les organisations et les institutions

Comment assure-t-on le partenariat entre les enfants et les adultes dans nos organisations ?

### Les apprentissages

Qu'avons-nous appris dans la semaine et que ramenons-nous chez nous ?

### Les murs : les groupes

Comment développe-t-on le partenariat dans nos groupes ?

### Le projet : l'idée

Pourquoi le partenariat entre adultes et enfants est-il si important pour la participation des enfants ?

### La communauté : la société

Comment travailler en partenariat pour améliorer la participation des enfants dans la société ?



### LES ACTIVITÉS PHARES

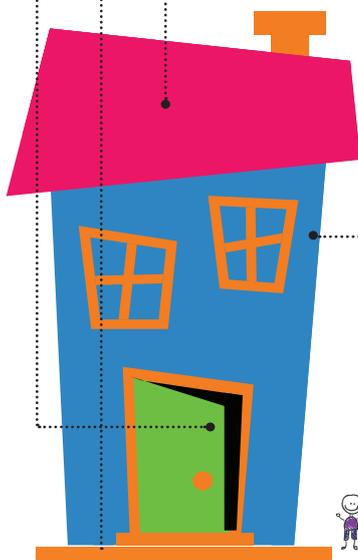
#### BIBLIOTHÈQUE HUMAINE

Des livres « êtres humains » racontent leurs expériences de participation par la voie d'une conversation avec le public.

**LES FRISES CHRONOLOGIQUES DES DROITS DES ENFANTS** : Le but était de concevoir ces frises pour cartographier la situation des droits des enfants à l'échelle régionale, nationale et internationale et de comparer leurs évolutions

**LES RENCONTRES DE GROUPES** : Espaces de dialogue et de travail qui permettent d'introduire le thème journalier et de se connaître au sein de groupes plus intimes.

**LES SESSIONS « CRÉONS ENSEMBLE »** : Les enfants et les adultes partagent leurs projets et ce qu'ils ont appris.



À travers l'image d'une maison en construction, 7 aspects autour de la relation partenariale à bâtir entre enfants et adultes ont été abordés durant cette semaine.



Suite à l'évaluation réalisée auprès des participants à Caux, CATS a réussi à développer la participation intergénérationnelle tout au long de la conception et de la mise en œuvre des activités et des thèmes du jour. Pour certains, ce fut une expérience inédite, et l'ensemble des participants a apprécié prendre part collectivement à des activités et des jeux ludiques, qui ont renforcé et encouragé le travail en équipe, la coopération intergénérationnelle et l'apprentissage mutuel. Le bénéfice personnel pour tous : chacun repart conforté dans son identité et outillé pour savoir comment encourager les droits des enfants à la participation.

## LES RÉUSSITES DE CATS

### LE PROJET DU PARLEMENT EUROPÉEN

A l'occasion de la Journée Mondiale de l'enfant, huit enfants et jeunes qui ont participé à CATS 2015 sont allés à Bruxelles pour participer à un événement avec des membres du Parlement Européen et des fonctionnaires de la Commission Européenne. A travers l'exemple de CATS et d'autres pratiques de participation, cet événement visait à encourager les décideurs politiques à mobiliser directement les enfants, et ainsi concrétiser leur droit à participer aux prises de décision - l'objectif étant de démontrer que les enfants peuvent être des acteurs du changement dans la société.

### L'OBSERVATION GÉNÉRALE SUR LES ADOLESCENTS

Une enquête auprès de jeunes âgés de 10 à 17 ans a été réalisée au profit du Comité des Droits de l'enfant de l'ONU. Son objectif était de réunir les avis des adolescents sur tous les aspects de leur vie afin qu'ils soient intégrés dans l'Observation Générale sur les Adolescents. Le questionnaire a été développé en collaboration avec des adultes et des jeunes durant un atelier de CATS 2015.

### LES APPRENTIS D'AUTEUIL

Avec plus de 6000 employés et de nombreuses branches régionales, Apprentis d'Auteuil est une ONG française majeure travaillant avec 30000 enfants et leurs familles. Leur participation à CATS 2014 et 2015, les ont aidés à inclure davantage la participation des enfants dans le fonctionnement et le travail de l'organisation.

TF1 a réalisé un reportage diffusé au journal de 20h le 30 juillet 2015.

## LES ACTEURS CLÉS

**Kesz Valdez**, philippin de 16 ans, gagnant du Prix International de la Paix pour les Enfants en 2012 et



cofondateur de Championing Community Children (C3) a marqué cette semaine en livrant son histoire personnelle à la fois émouvante et inspirante. Vivant dans les rues durant son enfance, il

se consacre aujourd'hui à soutenir les enfants des rues aux Philippines à travers son association.

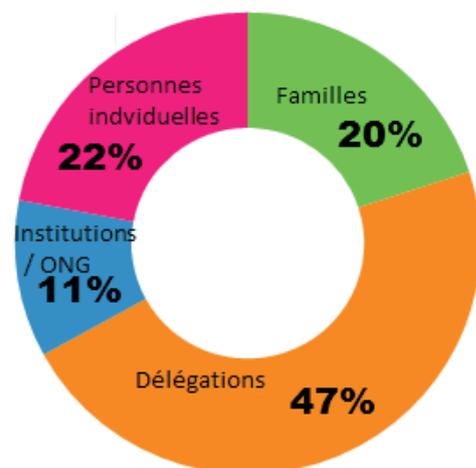
**Kristen Sandberg**, présidente du Comité des Nations Unies sur les Droits de l'enfant

**Judith Diers**, Directrice du département du Développement et de la Participation des Adolescents à l'UNICEF

**Julie Ward**, Députée européenne, cofondatrice du groupe parlementaire européen sur les Droits des Enfants

**Nkem Orakwue**, Fondatrice et coordinatrice du Parlement Nigérian des Enfants et directrice exécutive de programme TV

## LES CHIFFRES



# INITIATIVE DIALOGUE

Créé en 2006, ce programme offre des lieux de dialogue où des citoyens peuvent échanger en confiance pour retisser du lien entre eux et renforcer la cohésion sociale. Initiative Dialogue répond aux demandes de mairies, d'associations et de citoyens en proposant des ateliers de dialogue et des cafés-citoyens. Il organise également des événements publics sur des thèmes liés au vivre ensemble.

## RÉUNIONS PUBLIQUES

Après les attentats qui ont meurtri notre pays en janvier 2015, nous avons organisé trois événements publics dont une conférence dialogue d'envergure, le 6 mars 2015 au Musée social à Paris sur le thème : « **La liberté d'expression à l'épreuve de la rupture sociale** ». Aux côtés du sociologue et philosophe **Edgar Morin**, du professeur **Tariq Ramadan** et de **Jean-Baptiste de Foucauld**, coordinateur du Pacte Civique, nous avons donné la parole à la dessinatrice humoristique **Camille Besse**, qui avait travaillé pour Charlie Hebdo. Outre une salle comble qui n'a pu accueillir tout le monde (448 inscrits et 260 participants) un point fort de cet événement a été la mise en dialogue de tous les participants. D'entrée de jeu, avant que les intervenants ne prennent la parole, la salle a été invitée à exprimer ses attentes sur le sujet de la rencontre. À la suite des intervenants, l'auditoire s'est constitué en petits groupes pour échanger avant d'ouvrir le débat.

**Parmi les personnes présentes :** Dirigeants associatifs, directeurs d'écoles, psychiatres, pédopsychiatres, représentants des collectivités locales de Seine-Saint-Denis, des Hauts-de-Seine et du Val-de-Marne, journalistes et médias indépendants.

Une équipe d'Envoyé Spécial, le magazine d'enquêtes et de reportages de France 2 avait filmé la conférence : <https://www.youtube.com/watch?v=PZVIDvJLkY>



## TÉMOIGNAGES :

« La démocratie, c'est la possibilité de confrontation des idées contraires. Pascal dit : le contraire d'une vérité profonde n'est souvent pas une erreur mais une autre vérité »

Edgar Morin

« Je tiens à saluer votre travail. À la fois nécessaire et rassurante, cette initiative permettant le dialogue est l'essence même d'un rétablissement de l'unité sociale. Dans ce contexte, votre manifestation porte l'espoir d'un possible retour de la cohésion nationale et internationale, d'un débat sain, d'une opposition constructive ».

Rémi Boutin, Etudiant.



## CAFÉ CULTUREL ET CITOYEN À VILLENEUVE-LA-GARENNE

Le 29 mai 2015, Initiative Dialogue a animé le Café Culturel et Citoyen sur le thème de la **RÉUSSITE**, organisé par l'association **ACCES** (Association Citoyenne Culturelle Educative et Sportive), une occasion pour des personnes d'origines et de milieux très divers de se côtoyer et d'échanger. Cette commune est la plus pauvre des Hauts-de-Seine avec un fort taux

de chômage, de décrochage scolaire, de délinquance et peu de mixité sociale. Au programme de la soirée : conclusions des huit ateliers sur la réussite qui ont précédé le Café culturel, projection vidéo d'un micro-trottoir sur la réussite, interventions de quatre personnes (enseignants, écrivain et sociologue) suivies d'un débat et clôture par l'interprétation musicale de Slam par Mam's, un jeune artiste local, sur le ressenti des jeunes de banlieue par rapport au thème de la réussite.

## RECONDUITE DES ESPACES DE DIALOGUE

### A ISSY-LES-MOULINEAUX :

**12 décembre 2014** : « Les valeurs dans la famille : entre loyauté et liberté ».

Un public jeune avec 37% entre 21 et 30 ans.

### A VERSAILLES :

Six rencontres interculturelles de femmes réunissant une quinzaine de femmes de cultures et d'origines différentes dans la maison de Quartier de Clagny-Glatigny. Odile CANNEVA qui a créé et qui anime ce groupe a su l'élargir à des femmes de la communauté juive très demandeuses de ce genre d'échanges.

### A VELIZY :

**17 avril 2015** : « Choc des générations ou complices pour construire l'avenir? » en partenariat avec le Club d'Alembert.

Plus de 40 participants.

### A PARIS :

2 espaces de dialogue à la Maison des Associations du XVème arrondissement.

**10 octobre 2014** : « De quelle école rêvons-nous ? »

**16 janvier 2015** : « Jeunes de France : pourquoi se barrent-ils ? »



## CINQ NOUVEAUX PARTENARIATS

L'année 2015 a été marquée par le développement de partenariats avec l'idée que nous pouvons mettre à disposition notre savoir-faire en matière de mise en dialogue pour développer notre impact sur l'évolution de notre société. À la demande des **EGPC** (États Généraux du Pouvoir Citoyen) et en partenariat avec le **Pacte Civique** et le **Mouvement du 11 janvier** nous avons rejoint et soutenu le chantier de la fraternité. Nous avons également co-organisé ou animé des rencontres avec l'association **ACCES** et le **Club d'Alembert**, une jeune association locale dont nous avons soutenu le lancement à Vélizy dans les Yvelines.

## L'INITIATIVE « PARIS EN DIALOGUE »

En partenariat avec le **Pacte Civique**, **La Fondation Tocqueville**, 4 étudiants de l'**Institut d'Etudes Politiques de Paris**

Dans le cadre de la deuxième édition du **TOCQUEVILLE SOCIETY CHALLENGE** et le soutien de deux fonctionnaires de l'**OCDE**, deux activités originales ont été conçues et mises en œuvre :

- **Le 5 mai** : un atelier d'écriture avec l'éditorialiste **Marc CHEB SUN**, autour de l'ouvrage collectif *D'ailleurs et d'ici*, et le facilitateur graphique **Geoffroy LEFORT** qui illustre au fur et à mesure des débats les propos des participants sur les images et les stéréotypes qui sont véhiculés par les médias. Témoignage de **Sylvie PIGANEAU**, adjointe au Maire de Versailles, déléguée aux Familles, aux maisons de quartier et aux associations : « C'était intéressant d'écouter ces jeunes de tous horizons s'exprimer avec tant de pertinence sur ce sujet si décrié des médias et de découvrir la méthode d'animation graphique ».
- **Le 11 juin** : un Stand de

la Fraternité sur la Place de la République avec un atelier créatif sur la fraternité, les passants étant invités à dessiner l'idée qu'ils se font de la fraternité.

Le même jour en soirée se tenait une Conférence-dialogue au Musée Social sur le thème de la fraternité.

## QUELQUES CHIFFRES

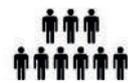
2014 - 2015



Cafés citoyens et ateliers dialogues  
**270** participants



Médias présents  
**France Télévisions** et **Envoyé spécial**



Réunions publiques  
**380** participants



**6** Rencontres interculturelles pour femmes

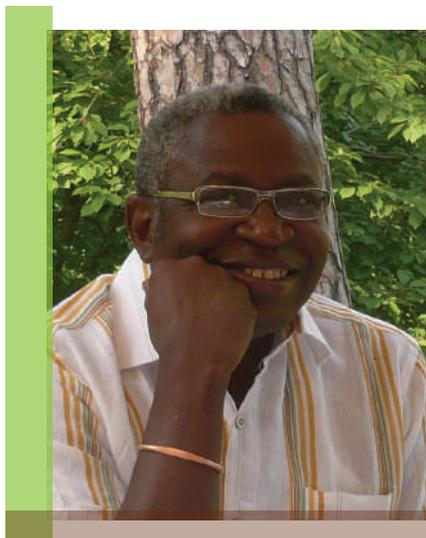


Taux de participation des jeunes  
**60%**

# PAIX ET BONNE GOUVERNANCE

## AU BURUNDI

Faut-il désespérer de la situation politique et sociale au Burundi ? La régression majeure qu'a connue ce pays au cours de l'année 2015 signifie-t-elle que tous les efforts accomplis depuis 2003 par Initiatives et Changement pour sortir ce pays de la guerre civile ont été vains ?



Thomas Ntambu,  
directeur du programme

A ces deux questions, nous répondons résolument par la négative. Un grand nombre de dirigeants politiques qui ont fréquenté I&C, que ce soit dans les ateliers et cafés politiques organisés sur place ou lors des tables rondes qui se sont tenues à Caux au cours des dernières années, ont développé un **sens des principes qu'ils ne veulent plus laisser bafouer**. Bon nombre d'entre eux continuent à croire à une solution pacifique face aux problèmes politiques actuels.

Même si le chemin de la paix et de la démocratie semble long et parsemé d'obstacles, notre programme au Burundi poursuit sans relâche son accompagnement des dirigeants politiques de tous bords. Les efforts déployés ont permis de rapprocher certains dirigeants politiques et ont contribué à la constitution des plateformes rassemblant plusieurs partis de l'opposition. Dans ce contexte très délicat et plus que jamais, nos interlocuteurs locaux ont besoin d'un regard attentif, compréhensif et d'une facilitation en laquelle ils ont toute confiance. Plus que jamais, la promotion du dialogue politique est nécessaire pour préserver la paix.

## EN RDC

Le travail de promotion du dialogue politique lancé au niveau national depuis août 2014 en collaboration avec certains acteurs institutionnels s'est poursuivi tout au long de l'année 2015. **Le principe du dialogue a été accepté par certains acteurs politiques majeurs**, notamment dans le camp de la majorité présidentielle mais il reste à rallier ceux qui sont réticents et qui n'ont pas confiance dans les modalités du dialogue telles que proposées actuellement. Le diplomate du Quai d'Orsay en charge de la RDC qui s'interrogerait sur les motivations des différentes parties prenantes de ce dialogue, a été surpris de découvrir que nous en étions à l'origine.

Pour que ce dialogue avance, il faudrait que les **pourparlers préparatifs soient conduits par des facilitateurs neutres et reconnus par tous** afin de rapprocher les positions des protagonistes dans l'intérêt commun. Il faudrait également que les mouvements rebelles soient inclus dans le processus d'autant plus que **c'est à l'est de la RDC, dans le Sud-Kivu, que le besoin de paix est le plus nécessaire**. Les chances de résoudre pacifiquement la crise y ont été mises à mal par les affrontements malheureux fin 2014 entre l'Armée congolaise (FARDC) et les Mai-Mai Yakutumba.

Notre programme poursuit ses contacts de tous côtés pour promouvoir un dialogue inclusif dans ce pays. Il y voit le seul moyen de résoudre pacifiquement les tensions politiques qui endeuillent encore les populations de l'Est.

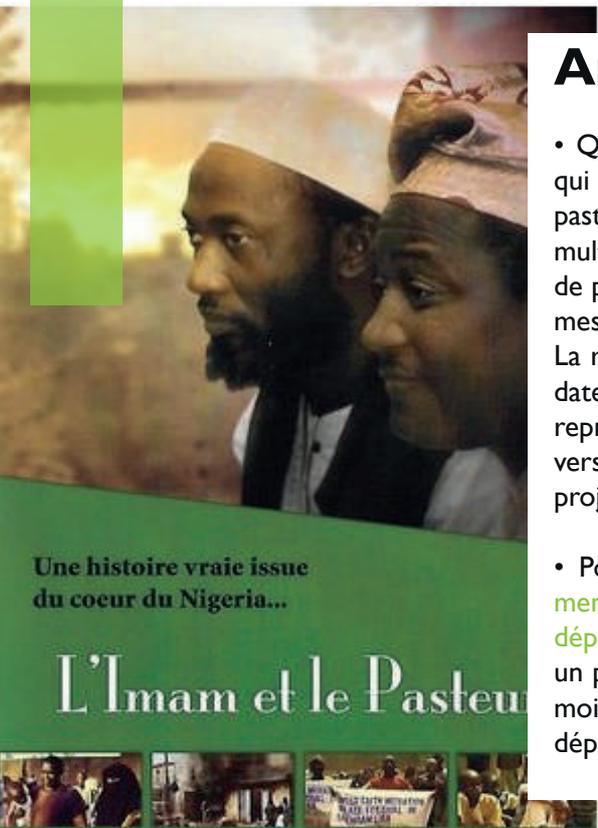
## AU RWANDA

L'action est encore dans sa phase de concertation avec les acteurs locaux dans la **perspective de créer une association locale d'Initiatives et Changement**.

« Pour sortir de l'impasse en Afrique, il faut aller au-delà des solutions mécaniques de type institutionnel et investir sur les hommes, affirme Thomas Ntambu, le directeur du programme. Il faut des hommes de valeur convaincus de la vertu des valeurs démocratiques pour animer démocratiquement les institutions. Ces personnes existent. C'est sur elles qu'il faut investir pour édifier une Afrique nouvelle, stable et porteuse d'espoir. Dans ce monde globalisé, c'est sur elles que repose l'avenir sécuritaire de l'humanité entière. »



# ENTRE RHIN ET MOSELLE



## ANTENNE DE STRASBOURG

• Quatre jours après les attentats de Paris, le film « L'Imam et le Pasteur », qui relate le travail de réconciliation accompli dans le nord du Nigéria par un pasteur et un imam, a été projeté le 15 novembre dernier au Neuhof, banlieue multiculturelle de Strasbourg, devant 80 personnes de tous horizons. Le débat de plus d'une heure qui a suivi a fait ressortir la profondeur et la pertinence du message du pasteur et de l'imam.

La rencontre était organisée par le Groupe des Amitiés Islamo-Chrétiennes; la date avait été fixée bien avant les événements. La maire du quartier ainsi que des représentants du Conseil régional étaient présents. Trois spectatrices sont allées vers Michel et Catherine Koechlin et leur ont demandé d'organiser de nouvelles projections pour des cercles qu'ils animent.

• Pour 2016, l'objectif est de continuer la présence régulière aux sessions mensuelles du Parlement européen, débutées en 1983. Le dialogue avec les députés de divers pays favorise une connaissance mutuelle des défis à relever et un partage de leurs expériences aux rencontres de Caux. Par exemple, chaque mois, Michel Koechlin et Charles Danguy ont un entretien approfondi avec un député polonais.

## ASSOCIATION LORRAINE

Chaque année, depuis 2010, I&C-Lorraine participe aux journées organisées par l'association luxembourgeoise World Peace Forum de Schengen. Notre contribution en 2015 s'est concrétisée par l'organisation d'une journée en Lorraine pour les 48 personnes, en majorité roumaines, venues en autocar de Baia Mare en Roumanie pour ce forum. De Schengen à Metz, les visiteurs ont découvert certains sites historiques, dont Verdun.

Ces visites sont « une vraie leçon d'histoire » a dit une des organisatrices. Elles ont nourri la réflexion des participants qui sont repartis mieux informés, plus attentifs et sensibles à la problématique européenne, plus ouverts à écouter d'autres opinions.

La députée européenne de Metz, Nathalie Griesbeck, a écrit : « En tant que députée européenne, je vous encourage à poursuivre cette coopération avec les partenaires de la société civile afin de renforcer le sentiment d'appartenance européenne ».



Le groupe roumain devant le monument des accords de Schengen

En 2016, l'axe principal de l'action sera l'utilisation de la vidéo de 45 mn « Cheminement de l'idée européenne, de Charlemagne à Schuman » réalisée à la demande d'une députée européenne du Grand Est pour les collégiens et lycéens. Les réactions aux premières présentations sont encourageantes.

# RAPPORT FINANCIER

L'exercice comptable d'octobre 2014 à septembre 2015 s'achève à l'équilibre dans un contexte économique difficile tout en poursuivant un effort de professionnalisation des différents programmes :

- Hausse de 22 % des prestations
- Hausse des dons de 16%
- Soutien continu de notre partenaire principal : l'Association Robert de Watteville (ARW)

## DÉPENSES

	Réalisé 2014-2015
Frais de personnel (7 salariés)	287 791
Honoraires (commiss aux comptes et gestion paye)	12 968
Impôts taxes	4 937
Frais bureau et divers	12 435
Téléphone fax internet	3 255
Déplacements et restauration (activités sur le terrain et dépenses liées à Caux)	19 932
Frais liés aux locaux	5 906
Eau, gaz, électricité	4 228
Prestations Services et divers (pub, communication, abonn, concours, relat publiques)	22 339
Charges exceptionnelles	34 714
Cotisation Association Internationale	5 000
<b>Total charges comptables</b>	<b>413 505</b>
Contribution des bénévoles (113 personnes)	115 725
Mise à disposition des locaux	100 000
<b>Total charges</b>	<b>629 230</b>
Bénéfice de l'exercice	214
<b>TOTAL</b>	<b>629 444</b>

## RECETTES

	Réalisé 2014-2015
Cotisations et dons	121 866
Donations	7 808
Subventions	69 819
Participation ARW	80 000
Legs	34 950
Prestation de services	35 705
Produits exceptionnels (dont 30 000 de ARW)	60 502
Divers	3 070
<b>Total produits comptables</b>	<b>413 719</b>
Dons en nature	215 725
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>629 444</b>

# ILS NOUS SOUTIENNENT



« Je fais confiance à Initiatives et Changement et à l'idée de participation des enfants. Les adolescents veulent s'autonomiser, mais ils retombent aussitôt victimes de la pression du groupe. Initiatives et Changement fait d'eux des êtres exemplaires pour le dialogue. »

**Noria Belgherri**

Chargée de mission « Prévention de la violence à l'école »  
Direction de l'Éducation et de la jeunesse  
Département de la Seine-Saint-Denis



*Initiatives et Changement*

**SIÈGE :**

MAISON DES ASSOCIATIONS  
BOITE N°51  
22 RUE DE LA SAÏDA  
75015 PARIS

**BUREAUX :**

7 BIS RUE DES ACACIAS  
92130 ISSY-LES-MOULINEAUX

+ 33 (0)1 41 46 03 60

[info@ic-fr.org](mailto:info@ic-fr.org)

[fr.iofc.org](http://fr.iofc.org)

 Initiatives et Changements France

 @IC\_France

