

RAPPORT D'ACTIVITE 2012-2013

INITIATIVES ET CHANGEMENT FRANCE

Du 01/10/2012 au 30/09/2013



Initiatives et Changement



EAP - Atelier « Mieux vivre ensemble » - Collège Jean Moulin - 2013



ID - Espace de Dialogue de Belleville - Juin 2013



PBG/GLA - Atelier Kivu en RDC - Juin 2013



CATS - Caux - Juillet 2013



Equipe I&C - Course des Héros - Juin 2013

SOMMAIRE

PRESENTATION I&C | p.1 à 3

EDITOS p. 1

INITIATIVES ET CHANGEMENT FRANCE p. 2

EQUIPE COEUR p. 3

NOS ACTIONS | p.4 à 13

EDUCATION A LA PAIX p. 4 et 5

INITIATIVE DIALOGUE p. 6 et 7

PAIX ET BONNE GOUVERNANCE p.8 et 9

CHILDREN as ACTORS of TRANSFORMING SOCIETY p. 10 et 11

COMMUNICATION ET FINANCEMENT p. 12

I&C LORRAINE p.13

FINANCEMENT I&C | p.14 à 15

BILAN FINANCIER 2012-2013 p. 14

RECETTES 2012-2013 p. 14

DEPENSES 2012-2013 p. 15

EDITOS



Depuis 60 ans en France, 75 ans dans le monde, Initiatives et Changement est une histoire d'hommes et de femmes qui donnent la qualité de leur présence à d'autres. En ce début de rapport d'activités, un seul mot domine : merci ! Alors au risque de fournir une liste à la Prévert :

Merci à tous nos bénéficiaires de nous faire changer et grandir, pratiquant ainsi avec nous notre mission d'être partenaires de changement pour créer du mieux vivre ensemble.

Merci aux bénévoles qui offrent la qualité de leur présence jour après jour aux enfants, aux éducateurs, aux adultes de toutes origines et de tous âges, simples citoyens ou leaders d'organisations de toutes sortes, en France, en Suisse, en Tunisie, ou dans la région des Grands Lacs Africains. Ainsi, ce sont des rencontres authentiques et transformatrices des relations qui ont lieu, événement après événement, contact après contact.

Merci aux délégués généraux de l'association, chefs d'orchestre des responsables de programme, eux-mêmes chefs d'orchestre d'équipes de salariés, services civiques et bénévoles. Merci à toutes nos équipes qui touchent la vie de tant de gens, jour après jour, dans les moments de succès et aussi à travers les moments plus exigeants.

Merci aux partenaires associatifs, anciens et récents, qui nous permettent de croître en conscience de qui nous sommes, et de ce que nous essayons de faire année après année.

Merci aux membres de l'association et aux administrateurs qui accompagnent patiemment la transformation et la croissance de notre association.

Merci à tous les donateurs, familles et institutionnels, qui nous suivent depuis cette année ou depuis des décennies. Sans eux, nous n'existerions tout simplement pas. Leur soutien financier est plus qu'un soutien matériel : c'est un soutien humain, un engagement de confiance qui renforce notre confiance dans la justesse de nos décisions.

Enfin, **merci à Nelson Mandela** qui a porté lors de son discours d'investiture à la tête de son pays arc-en-ciel ces mots extraordinaires de Marianne Williamson :

« C'est notre lumière et non notre ombre qui nous fait le plus peur. (...) Nous sommes faits pour rayonner comme les enfants. (...) Et quand nous laissons briller notre lumière, nous donnons inconsciemment à d'autres la permission de faire la même chose. Quand nous sommes libérés de nos propres peurs, notre présence libère automatiquement les autres. »

Merci ! Luc Roulet, Président



Qu'est-ce qui se cache derrière cette foison d'activités que relate ce rapport ? Qu'est-ce qui motive donc les salariés comme les bénévoles qui s'engagent sur tous ces fronts ? Et que dire de l'enthousiasme et de l'énergie des jeunes qui ont rejoint l'association dans le cadre du Service civique ? Voici quelques réponses :

Myriam, volontaire service civique en appui à l'animation de l'association : *« Ce qui me motive, c'est de travailler aux côtés de toutes ces personnes d'âges et d'origines si différents et de contribuer à faire connaître ce qui se fait dans l'association pour qu'elle accomplisse sa mission que je résumerais en trois mots : éducation, dialogue et paix. »*

Julie, volontaire en appui au programme Initiative Dialogue : *« Ce qui me porte, c'est la richesse des échanges tant dans les espaces de dialogue que dans les ateliers en Tunisie. Quand je sens l'énergie de tout un chacun pour développer ce vivre ensemble pour une meilleure cohésion sociale, cela renforce ma conviction que l'on peut changer les choses à ce niveau-là. »*

Initiatives et Changement, il se pourrait bien que notre association porte bien son nom !

Frédéric Chavanne, Délégué général international et réseau

INITIATIVES ET CHANGEMENT FRANCE

Créée en 1952, Initiatives & Changement France est une association laïque et apolitique, qui **contribue à un meilleur vivre ensemble grâce à un changement des regards et des comportements individuels.**

Reconnue d'utilité publique depuis 1968, elle est agréée « Jeunesse et éducation populaire » par le Ministère de la Jeunesse. Elle est par ailleurs membre de l'Association Internationale Initiatives & Changement qui fédère plus de 40 associations nationales. L'association internationale basée à Genève bénéficie du **statut participatif au Conseil de l'Europe** et du **statut consultatif spécial auprès des Nations Unies (Ecosoc).**

I Vision I

La vision qui sous-tend toutes les activités d'Initiatives & Changement France peut se résumer ainsi :

Une société juste, apaisée et confiante où chacun est acteur et citoyen

I Mission I

Accompagner enfant, jeunes et adultes pour être partenaires de changement et mieux vivre ensemble

I Démarche I

Elle met en avant la liberté de conscience et la responsabilité personnelle, notamment à travers la formule inspirée des paroles de Gandhi :

« Changer soi-même pour que le monde change »

En pratique, Initiatives & Changement France crée et anime des espaces de rencontre et d'engagement pour des personnes de toutes convictions, origines, générations et familles de pensée. Elle part du vécu de chacun, considérant que le comportement de chaque personne, son histoire personnelle et les grandes évolutions du monde sont intimement liés.

I Actions I

Initiatives & Changement France met en œuvre cette vision et cette démarche au travers de programmes en France et à l'international :

- **Education à la Paix** permet aux enfants et aux jeunes de développer des compétences sociales afin de mieux vivre ensemble et de s'engager comme citoyen. L'approche de ce programme se base sur les droits de l'enfant, à travers des ateliers en milieu scolaire et extrascolaire, et des formations pour les professionnels de l'éducation.
- **Initiative Dialogue** vise à créer des liens de confiance entre des personnes de cultures différentes dans le respect de l'identité de chacun. A travers des espaces de dialogue et des événements publics ouverts à tous, il offre à des personnes qui ne se rencontrent habituellement pas, un cadre propice à la découverte et à la rencontre de l'autre, contribuant ainsi à une société réconciliée avec elle-même.
- **Paix et Bonne Gouvernance** accompagne les processus de paix dans trois pays de la région des grands lacs africains (Burundi, Rwanda, République Démocratique du Congo), ainsi que les acteurs du printemps arabe en Tunisie. L'approche de ces initiatives se fonde sur l'écoute en profondeur des besoins, le cheminement au côté des dirigeants de tous bords et la mise en place de rencontres entre partis opposés.
- **Children as Actors for Transforming Society (CATS)** - Les Enfants Acteurs de Changement dans la Société est une conférence annuelle internationale axée sur les questions relatives à la compréhension de la participation active des enfants dans la société civile.

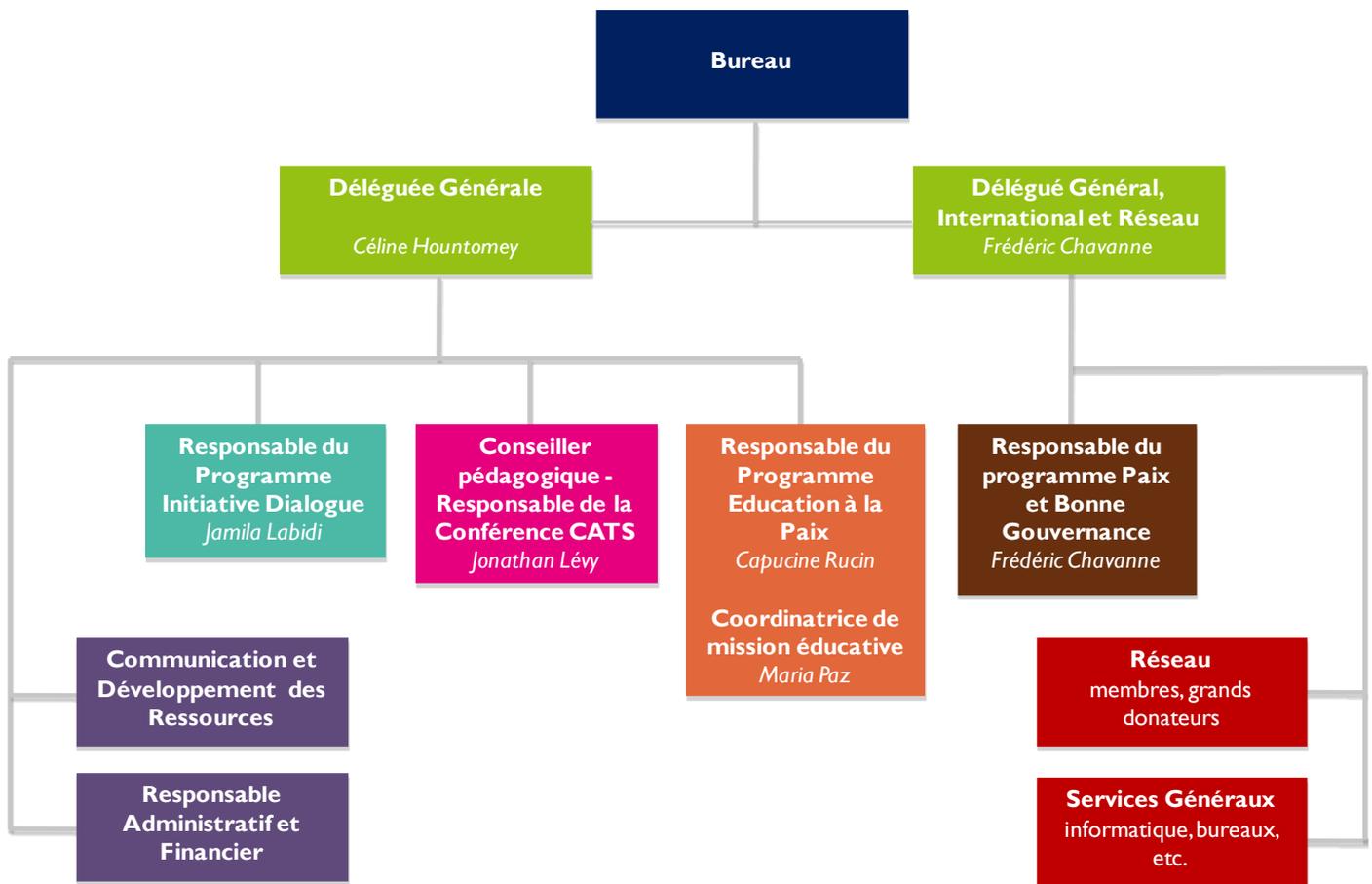
En complément des programmes, Initiatives & Changement France soutient des initiatives en région parisienne et en province se réclamant de la même vision et de la même démarche, notamment auprès des institutions européennes à Strasbourg, et à travers deux associations soeurs, une en Lorraine et une autre en pays de la Loire.

I Origine I

Initiatives & Changement France émane du mouvement né dans les années 1930 sous le nom de Réarmement Moral lancé par le pasteur luthérien Frank Buchman. Le mouvement a notamment contribué à la réconciliation franco-allemande de l'après-guerre.

EQUIPE COEUR

EQUIPE OPERATIONNELLE



CONSEIL D'ADMINISTRATION

I Membres du Bureau I

- I **Luc Roulet - Président**, Consultant et professeur en leadership et transformation de l'Ecole Centrale Paris.
- I **Antoine Jaulmes - Vice-Président**, Ingénieur chez PSA Peugeot Citroën, vice-président de la fondation de Caux.
- I **Jacques Fineschi - Secrétaire**, Ancien Directeur Général Adjoint de Saint-Gobain Distribution.
- I **Guy de Raphelis - Trésorier**, Directeur financier d'une société industrielle.

I Administrateurs I

- I **Emmanuel de Lutzel**, Responsable de la microfinance du groupe BNP Paribas.
- I **Olivier Coustaury**, Responsable Développement Durable chez Total.
- I **Charles Danguy**, Président d'Initiatives et Changement Lorraine.
- I **Samia Driss**, Master en « Connaissance du Tiers Monde » Paris 7, active dans des associations musulmanes, membre de groupes féminins de dialogue inter-religieux et co-fondatrice du projet ID.
- I **Marie-Hélène de Chérisey**, Réalisatrice de documentaires pour la télévision, et auteur de livres pour enfants
- I **Elodie Caton**, Directrice de l'association Familles Services.
- I **Laurence Couvreur**, Fondatrice du cabinet de conseil et formation Lead&Co, coach en leadership.

EDUCATION A LA PAIX

L'année 2012-2013 a été une année riche pour le programme Education à la Paix. De nombreux jeunes ont bénéficié de nos ateliers. Des adultes ont été formés, capables d'utiliser la pédagogie des droits de l'enfant au quotidien. Des élèves et des professeurs ont adopté la paix-attitude en participant au concours de dessins, parrainé par Plantu. Des partenariats ont été développés, d'autres renforcés. Les bases de données ont été enrichies, pour toujours plus de visibilité du programme, notamment auprès des professionnels de l'enfance et de l'éducation. Les résultats annuels ont nettement dépassés les objectifs escomptés. **Cette montée en puissance du programme est dû au travail de toute l'équipe EAP, salariés, bénévoles, services civiques et stagiaires successifs.**

LES ATELIERS

I Etablissements I

- **22 établissements**
- 11 collèges
- 5 primaires
- 6 autres établissements
- 33 % d'établissements fidèles
- 77 % nouveaux établissements
- **14 nouveaux établissements rencontrés**
- 8 rencontres ayant abouti à des ateliers
- 4 rencontres qui aboutiront à des ateliers l'an prochain
- 2 rencontres sans suite (motifs : pas de budget)
- **Diversification et création de nouveaux ateliers**
- Ateliers droits de l'enfant et citoyenneté (projet Unesco)
- Ateliers philo

I Répartition I

Type d'ateliers	Département
Vivre-ensemble : 72 %	Haut de Seine : 54 %
Autres : 14 %	Yvelines : 17 %
CME : 6 %	Paris : 12 %
Philo : 3 %	Seine Saint Denis : 9 %
Racisme : 3 %	Seine et Marne : 3 %
Unesco : 2 %	Val d'Oise : 1 %
Classe d'âge	Projets
Collèges : 70 %	Ateliers : 70 %
Primaires : 30 %	Ateliers + Projets citoyens : 30 %

I Evaluation I (Annexe)

Ce document est un aperçu des évaluations établies pendant l'année scolaire par les élèves ayant participé aux ateliers d'EAP. Nous observons que le bilan est positif. Les participants ont beaucoup appris, en attestent les témoignages apparaissant dans le document. Ils ont développé des compétences telles que : être capable d'entrer en conversation avec une fille et un garçon, être capable de parler à un adulte ou à d'autres enfants, être capable de défendre son opinion, de produire quelque chose collectivement et de collaborer, être capable de comprendre et d'accepter un choix démocratique ou encore d'identifier ses qualités, à titre non exhaustif.

Exemples de projet

- Collecte organisée dans le collège pour les Restos du Cœur
- Création de fresques sur le respect
- Création de sketchs sur les droits de l'enfant
- Correspondance avec les élèves de Bolivie

1770 enfants et jeunes participants dont
500 qui ont réalisé un projet suite aux ateliers
22 établissements
116 cycles
638 heures d'ateliers



LES FORMATIONS

Satisfaction des professionnels après les formations

Répond à mes attentes : 91 %
Méthodes et techniques : 90 %
Apports théoriques : 88 %

4 formations : 3 « droits de l'enfant » ;
1 « relations pédagogiques »
40 adultes formés sur l'année

Qu'avez-vous appris ?

Rappel des bases nécessaires à une communication réciproque. ■ Etre plus à l'écoute de l'autre pour le comprendre et sentir ses émotions. ■ Droit de l'enfant, respect, justice et dialogue. ■ Connaître les différentes théories et méthodes d'apprentissages (concepts clés pédagogiques importants, l'apprentissage pour chacun)
■ Construire d'une activité pédagogique ludique et l'importance de la réflexion et du debriefing.

Qu'allez-vous utiliser ?

Echange, réflexion, debriefing. ■ Faire le lien entre les droits de l'enfant et les compétences sociales. ■ L'importance du regard porté par l'éducateur sur l'enfant. ■ La prise en compte de l'individualité de chaque enfant dans la pédagogie mise en place par l'éducateur. ■ Méthodes d'apprentissage (observation, expérimentation active, la manière de susciter l'intérêt et la participation des enfants à l'aide)

LE CONCOURS DE DESSINS



Evolution de la participation

2010 - 2011 : 209 participants	114 participants en primaire
2011 - 2012 : 175 participants	150 participants en collège
2012 - 2013 : 287 participants	23 participants en extra-scolaire

Provenance géographique

Ile-de-France : 53 %
Hors Ile-de-France : 47 %

287 participants
85 dessins reçus
170 personnes à la remise des prix

BENEVOLES

■ Nombre de bénévoles ■

Bénévoles fidèles : 16
Bénévoles rencontrés : 59
Bénévoles rencontrés puis engagés : 46
Bénévoles actifs : 62
Le nombre de bénévoles a doublé en 1 an

■ Formation des bénévoles ■

4 formations de bénévoles dont 2 formations initiales et 2 formations approfondissement :
46 participants
3 soirées Enrichissement des Pratiques :
33 participants

■ Heures de bénévolat ■

14 bénévoles entre 1 h et 10 h
27 bénévoles entre 10 h et 50 h
11 bénévoles entre 50 h et 100 h
10 bénévoles entre 100 h et 200 h

■ Répartition des bénévoles ■

1651 h pour les ateliers : 55 %
738 h pour le développement : 25 %
427 h pour les formations : 14 %
175 h pour le concours de dessins : 6 %

DEVELOPPEMENT

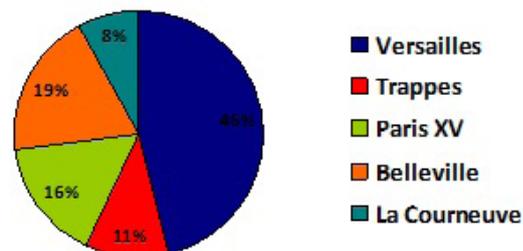
7 partenariats dont 1 nouveau
7 participations à des événements
14 articles de presse

10 articles sur le site web
20 210 adresses mail dans la base de donnée
(4 000 l'an passé)

INITIATIVE DIALOGUE

LES ESPACES DE DIALOGUE

Nous avons assuré **24 animations d'espaces de dialogue** pour le cycle « Identité et Responsabilité », dans cinq secteurs différents. La **création de l'espace de dialogue à Belleville** a permis un ancrage dans un nouveau secteur parisien. A souligner : le **développement significatif de l'espace des Yvelines**, avec une forte participation en fin de cycle, suite à l'émergence d'une réelle synergie avec le réseau associatif local. **Un deuxième espace de dialogue s'est créé** en octobre à **Versailles**.



LES ATELIERS ET AUTRES ANIMATIONS

Le groupe interculturel de parole pour femmes Une nouvelle initiative est née à Versailles en Octobre. Le groupe interculturel de paroles pour femmes est une initiative d'Odile Canneva, participante à l'espace de dialogue à Trappes et conseillère conjugale. **Ce groupe permet à des femmes d'origines et de cultures différentes de se rencontrer au-delà de leurs différences socioculturelles et de leur offrir un cadre propice pour échanger**, s'enrichir mutuellement des différentes expériences et perceptions de la vie.

5 animations
12 femmes : moyenne de participation par séance

Les ateliers linguistiques Dans le cadre de notre partenariat avec le centre de formation EDIFOR à La Courneuve, Initiative Dialogue propose d'**inclure une approche citoyenne aux ateliers linguistiques proposés par ce centre** et destinés aux apprenants de français. C'est une occasion assez unique pour ces personnes de sortir de leur isolement et ainsi peu à peu de trouver leur place dans la société française. Cette possibilité de parler de leur vie quotidienne avec des concitoyens d'autres cultures et origines se révèle très appréciée.

6 ateliers
160 bénéficiaires
50 fiches d'évaluation

Rallye « Français en partage » Dans le cadre de notre partenariat avec la Commission de Solidarité de Belleville, Initiative Dialogue a participé parmi une trentaine d'association, au Rallye « Français en partage », le 20 octobre au cours duquel nous avons animé une énigme sur l'histoire du cinéma Le Zèbre à Belleville.
35 participants (sur 160 participants au Rallye)

Café Langue en partage A la suite de ce rallye, trois groupes de travail ont été créés dont celui du « Café Langue en partage ». **ID veut contribuer au rapprochement entre francophones et non francophones à Belleville**. Une première rencontre a eu lieu le 27 avril, regroupant près de 50 personnes, entre francophones et non francophones et apprenants de français, autour d'échanges informels, à la Maison des Poètes Culture Rapide.

LA FORMATION DES BENEVOLES

Cycle de formation pédagogique En 2013, **sept nouveaux bénévoles** ont intégré l'équipe ID. La majorité d'entre eux contribue à l'animation des espaces de dialogue, d'autres s'impliquent dans l'organisation des événements publics. L'une des bénévoles se penche sur l'aspect communication du programme. **Un cycle de formation pédagogique** a été proposé à l'ensemble des animateurs, de décembre 2012 à juin 2013.

35 bénévoles
4 stagiaires HEAD
(Haute Etudes Appliquées du Droit)
2 stagiaires Iff Europe
(Institut d'Anger)
1 volontaire service civique
(Julie Fallon)
12 heures de formation

Atelier d'introduction à l'Outil de dialogue de la Conférence des OING du Conseil de l'Europe (Toolkit). Les 23 et 24 mars à Issy-les-Moulineaux Cet atelier a couvert cinq aspects : Contexte du Conseil de l'Europe et de sa Conférence des OING | Evolution et logique des Dialogues OING | Exercices de quelques étapes dans la conception d'un dialogue | Eléments particuliers de la facilitation (conduite) d'un dialogue OING | Échange sur d'éventuelles pistes d'action à suivre.

LES REUNIONS PUBLIQUES

■ **Conférence : « De Versailles à Tunis, quand le dialogue fait traverser la Méditerranée »** ■ Le 5 octobre à Versailles, avec la participation des couples Canneva, Chavanne, et Driss, de Lotfi Hajji, responsable du bureau d'Al Jazeera à Tunis, qui ont parcouru la Tunisie à la rencontre des acteurs de la révolution tunisienne. Etienne Pinte, ancien président des amitiés parlementaires France-Tunisie est également intervenu.

220 personnes ont participé à cette soirée.

■ **Conférence-Débat : « Processus de réconciliation, quelles étapes possibles ? La France et l'Algérie, où en sommes-nous ? »** ■ Le 19 décembre à Paris, avec la participation de Ghaleb Bencheikh, Michel Rocard, Kevin Rudd et Laetitia Bucaille. En ouverture de cette conférence-débat, la projection d'extraits d'une **vidéo (sous-titrée) sur la cérémonie des excuses officielles présentées par Kevin Rudd en présence d'Aborigènes venus de tous les coins du pays** et salués personnellement par lui, a donné le ton de cette soirée inoubliable. Cette soirée a permis de **s'inspirer de l'expérience de la réconciliation vécue en Australie pour nourrir une réflexion nationale dans le cadre de l'histoire et de la mémoire de la France et de l'Algérie**. Plusieurs contacts avec des associations algériennes ont été noués, notamment avec le Centre Culturel Algérien.

■ **Conférence-Débat : « Qu'est-ce que réussir aujourd'hui en France : Entre mémoire des parents et réalités sociales »** ■ Le 19 mars, avec Saïd Hammouch, Rokhaya Diallo et Michel de Truchis, animée par Luc Rouillet. Plusieurs jeunes ont participé à cette soirée.

■ **Conférence : « Diversité et citoyenneté »** ■ Le 19 mai, à Claye-sous-Bois. Le réseau Initiative Dialogue dans les Yvelines a été partenaire avec d'autres associations pour l'organisation.

■ **Rencontre sur le thème : « France-Monde-arabe méfiance ou confiance ? »** ■ Le 7 juin, avec Nejmeddine Hamrouni, chargé de veille stratégique auprès du gouvernement tunisien et Etienne Pinte.

5 réunions publiques

670 participants

90 fiches d'évaluation

PARTENARIAT et RESEAU

Initiative Dialogue a **accompagné le développement du programme à Lucerne en Suisse**. Dans ce cadre, un événement public a été organisé le 3 mai sur le thème des relations intergénérationnelles, soixante personnes ont assisté ainsi au lancement du programme.

Par ailleurs, Initiative Dialogue a **renforcé le lien avec la Conférence des OING du Conseil de l'Europe**, suite à l'atelier « Toolkit », organisé le 23 et le 24 mars dernier. 15 animateurs ont participé à cet atelier.

Dans le cadre de la démarche du Pacte Civique, Initiative Dialogue **participe au groupe de travail sur les évolutions contemporaines du paysage religieux et culturel en France**. Il s'agit de rédiger une note sur une vision de la laïcité permettant d'intégrer les ressources religieuses et communautaires, dans le développement d'un vivre ensemble républicain renouvelé. Les Elus, personnalités politiques et l'Observatoire de la laïcité installé par le Président de la République en avril dernier, seront les principaux destinataires de cette note.

Au niveau local, à **Belleville** l'Association Mémoire de l'avenir a accueilli l'Espace de Dialogue du mois d'octobre 2012 qui a été co-animé avec l'association MDA. La présidente de l'association a continué de nous accueillir à la Galerie. Dans **les Yvelines**, des partenariats locaux se sont créés, notamment avec l'Association des Musulmans des Clayes-sous-Bois, l'association des Musulmans de Guyancourt, la municipalité de Versailles, et plus particulièrement la maison de Quartier de Clagny-Glatigny (quartier de Versailles). D'autres part, Initiative Dialogue a participé activement au **forum de la société civile organisé à Strasbourg** le 7-11 octobre 2012.

Aujourd'hui, Initiative Dialogue est appelé à acquérir plus de visibilité, plus d'impact et à jouer un rôle distingué dans les mutations en accompagnant ce mouvement de société. Il prévoit de fédérer plusieurs nouveaux acteurs dans différentes villes de l'Île de France, en créant une dynamique les aidant à mettre en place des débats ou des espaces de dialogue, c'est dans ce cadre que s'inscrit notre démarche à Rosny-Sous-Bois. **Le programme devient moteur d'une citoyenneté active et responsable renforçant ainsi la cohésion sociale.**

PAIX ET BONNE GOUVERNANCE

GRANDS LACS AFRICAINS, consolider la paix

Au Burundi, l'Association Initiatives et Changement – Grands Lacs africains (I&C-GLA) **travaille à promouvoir un dialogue inclusif entre toutes les composantes politiques et à préparer les conditions pour des élections apaisées en 2015**. En RDC, elle a amorcé un dialogue intercommunautaire de réconciliation au Nord et au Sud-Kivu et vise à sensibiliser les mouvements armés à la résolution pacifique des conflits.

■ RDC : deux ateliers sur le dialogue intercommunautaire dans le Kivu ■

L'instabilité dans l'Est de la RDC constitue une source d'insécurité pour toute la région. On redoute en particulier un transfert insidieux des conflits d'un pays vers un autre et remettre ainsi en question les progrès accomplis vers la paix ces dernières années au Burundi. **Seule une approche régionale permettra de consolider la paix dans la région et la meilleure façon d'y parvenir passe par la mobilisation des communautés de base.**

En mai et juin dernier, **deux ateliers ont été organisés à Goma et Bukavu** (Est de la RDC) qui ont réuni chacun une trentaine de personnalités parmi lesquelles des représentants de la société civile, des administrateurs de territoire, des parlementaires provinciaux, des chefs traditionnels ainsi que des responsables religieux.



PBG/GLA - Atelier Goma en RDC - Juin 2013



PBG/GLA - Atelier Goma en RDC - Juin 2013



PBG/GLA - Atelier Kivu en RDC - Juin 2013

Ces ateliers ont permis aux participants d'identifier les conflits majeurs qui entretiennent l'instabilité et l'insécurité dans l'Est de la RDC. Il s'agit notamment de la présence d'une multitude de groupes armés congolais ou étrangers, de l'intolérance intercommunautaire et des conflits sur la propriété des terres. Des comités de suivi ont été mis en place pour promouvoir le dialogue intercommunautaires et pour sensibiliser les mouvements rebelles aux vertus des processus de paix comme mécanismes pour stabiliser la région.

Ce programme est financé par le Département Fédéral des Affaires étrangères suisse (DFAE). Les deux ateliers du Kivu ont été financés par deux fondations suisses, Pro Victimis et le Fonds Mécénat SIG.

I Burundi : dialogue entre la majorité et l'opposition I

Depuis les élections de 2010, I&C-GLA a œuvré sans relâche pour **renouer le dialogue entre les autorités en place et les dirigeants ayant pris le chemin de l'exil**. Le séminaire qui avait rassemblé à Caux en juin 2012 la plupart des dirigeants en exil, des représentants de la majorité présidentielle, de l'opposition et des responsables religieux a été suivi par **quatre ateliers au Burundi**.

Les deux premiers ont été organisés par I&C-Burundi, le 3ème par le Bureau des Nations Unies au Burundi (BNUB) et le dernier par le Ministère de l'Intérieur. **Ces rencontres ont permis de rétablir le dialogue politique qui a notamment permis de trouver un consensus sur le projet de réforme du code électoral** présenté par la Commission Electorale Nationale Indépendante (CENI). Les conclusions du séminaire de Caux ont été reprises dans une feuille de route établie par le BNUB pour baliser les préparatifs des élections de 2015.

La plupart des dirigeants politiques en exil sont rentrés au pays et pourront ainsi réintégrer le processus électoral, un gage par rapport au risque de résurgence de la lutte armée. **Le bon déroulement des élections de 2015 devraient marquer un pas significatif vers la stabilité politique dans ce pays.**

La promotion du dialogue se fait également au sein des partis politiques fragilisés par les tensions et les rivalités internes aux dépens du rôle qu'ils peuvent jouer pour permettre un fonctionnement démocratique normal. Par ailleurs, pour conjurer la recrudescence des actes de violence perpétrés par les jeunes partisans, **un atelier de sensibilisation à la tolérance a réuni une cinquantaine de responsables politiques.**

TUNISIE : REUSSIR LA TRANSITION DEMOCRATIQUE

Le projet de mettre sur pied un dialogue franc en vue de créer des relations de confiance entre dirigeants français et tunisiens s'est heurté à un certain nombre de difficultés et a dû être reporté à plusieurs reprises. L'une des difficultés est liée à l'actualité tunisienne mouvante et perturbée par les assassinats de deux personnalités politiques, l'autre par les réticences d'une partie de la classe dirigeante française à dialoguer avec des représentants du parti islamiste au pouvoir en Tunisie, réticence que ce dialogue franc avait justement pour ambition de réduire.

A l'automne, **les difficultés croissantes à faire aboutir l'adoption de la nouvelle constitution et la mise en place d'élections** ont amenés le comité de pilotage à modifier l'objectif et le concept de cette rencontre. D'une part, recentrer le sujet sur les moyens de réussir la transition démocratique, d'autre part, y associer toutes les tendances politiques tunisiennes, y compris de l'opposition. Un groupe de personnalités tunisiennes et françaises impliquées en Tunisie pourrait valablement réfléchir à ces questions et formuler des propositions. **Une rencontre d'une journée a ainsi été fixée début 2014 au Collège des Bernardins à Paris.**



Rahouda Jmail,
Responsable du projet



Frédéric Chavanne
Responsable du programme
Paix et Bonne Gouvernance



Jacques Huntzinger, ancien
ambassadeur

CHILDREN as ACTORS of TRANSFORMING SOCIETY

Pour la première édition d'une série de conférences annuelles axées sur les questions importantes relatives à la compréhension de la participation active des enfants dans la société, **CATS, acronyme anglais Children as Actors for Transforming Society (Les Enfants Acteurs de Changement de la Société)** est un succès.



Sous l'initiative de **Jonathan Levy** (responsable pédagogique) et l'étroite collaboration de Patricia Young (Child to Child Trust), les six jours de la conférence ont permis de **rassembler 226 participants dont 63 enfants autour de la thématique : promouvoir la participation active des enfants à travers des activités enrichissantes**. En effet, près de 40 nations, dont les représentants, âgés entre 3 mois à 82 ans ont partagé leur expérience personnelle et se sont inspirés les uns les autres à l'échange et la diversité. Toute cette effervescence a sublimé le Palais de Caux, situé dans les montagnes suisses.



Une multitude de personnalités impliquées pour la cause des enfants ont soutenu le projet CATS avec leur active participation en tant que conférenciers et intervenants :

- **Gerison Lansdown**, présidente de Child to Child Trust,
- **Jean Zermatten**, de l'Institution internationale des Droits des Enfants,
- **Christopher Clouder**, de la Plateforme Botin pour l'innovation dans l'éducation,
- **Daniel Halperin**, président de Janusz Korczak Suisse,
- **Martha Santos Pais**, experte globale des Nations Unies sur les violences contre les enfants, etc.



Différentes délégations de jeunes sont venues participer à l'événement, par exemple les Funky Dragon du parlement Gallois. **Le jeune public a activement participé à l'élaboration du programme CATS** : effectivement, il ne s'agit pas uniquement d'une conférence pour les enfants, on parle d'une conférence collégalement préparé par eux.

Chaque jour, après avoir été inspirés par des experts en développement et protection de l'enfance, les participants ont échangé lors des activités et groupes de dialogue. L'idée principale étant d'**acquérir des outils pratiques, des méthodes et de partager les expériences afin d'améliorer la relation adultes-enfants/jeunes gens**. Tout au long de cette conférence, les plus jeunes ont pu s'exprimer et s'investir entièrement pour le bon fonctionnement et la réussite des activités proposées. Leur créativité et curiosité ont rafraîchi les adultes et faciliter l'échange.



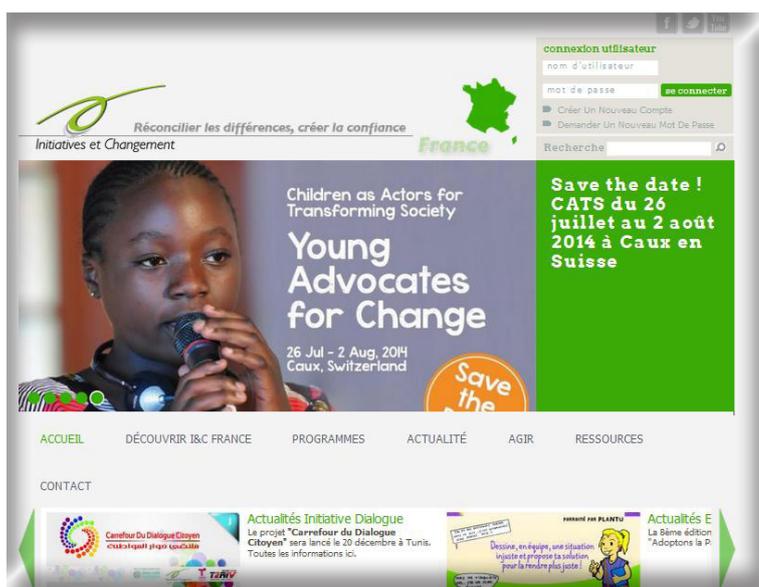
CATS est une expérience unique en son genre car **elle se conclut par la volonté de tout un chacun à devenir meilleur dans tous les rôles de la vie** : enfant, éducateur, ONG, et tous professionnels de l'enfance à transmettre ses ambitions à nos proches.

COMMUNICATION ET FINANCEMENT

L'année 2012-2013 a permis de poursuivre le travail de renouvellement des supports de communication, suite au travail réalisé sur la vision visant à clarifier et à simplifier le message de l'association, pour le rendre plus cohérent avec les actions développées aujourd'hui.

L'ensemble des supports a été revisité pour les décliner selon une nouvelle identité visuelle, ainsi **de nouvelles plaquettes ont été créées** : plaquette générale, plaquette spécifiques pour les programmes, dossier de presse, livret d'accueil pour les bénévoles.

Un énorme travail a mobilisé l'équipe autour de la **refonte du site internet** pour le faire évoluer vers la nouvelle génération des sites du réseau I&C, grâce à l'appui de l'équipe de communication internationale. Avec une mise en valeur plus grande des photos, le site intègre les nouveaux outils de communication Web 2.0 : Facebook, Twitter, Youtube et photos sur Flickr.



Une **newsletter mensuelle** envoyée par email à l'ensemble de notre réseau a également été mise en place.

Les efforts ont été poursuivis pour **diversifier les sources de financement**. La prospection de nouveaux bailleurs a permis d'obtenir la confiance de nouvelles fondations. L'équipe a également renouvelé sa participation à **la Course des Héros** en juin 2013. Cet événement solidaire de collecte de fonds nous a permis de mobiliser l'équipe autour d'un projet fédérateur.

Nous tenons également à exprimer nos remerciements à tous nos donateurs, aux nouvelles personnes qui nous ont rejoints et à nos partenaires financiers qui nous apportent leur confiance et leur soutien dans le développement des actions au service du mieux vivre ensemble.

Contact : celine.hountomey@ic-fr.org

I&C LORRAINE

Daryna Kolesnik d'Ukraine, membre de la délégation de jeunes Européens venus en Lorraine en mai 2012 nous écrit : « Il s'est écoulé une année depuis notre visite en Lorraine mais je continue encore à découvrir et redécouvrir de nouveaux prolongements de celle-ci : j'ai beaucoup appris, pas seulement sur l'histoire de l'Europe, les différences et similitudes entre l'est et l'ouest mais aussi sur les fondements de la paix. Je reste marquée par ce que j'ai vu et entendu en Lorraine. Cela me fait constamment reconsidérer ma propre attitude, met au défi mes propres attitudes, pensées et valeurs. » L'année 2013 s'inscrit dans la continuité de nos engagements régionaux et européens.

L'initiative de 2012 a ouvert la porte à des partenariats avec des associations régionales et **renforcé les liens avec la municipalité de Yutz, qui a remis à Charles Danguy, président, le trophée du bénévolat pour l'action de l'association pour la jeunesse.** Ce trophée est remis chaque année à une dizaine de bénévoles engagés dans diverses associations.

Notre association a été sollicitée à plusieurs reprises pour intervenir dans le débat sur l'Europe dont à une Table ronde organisée par la délégation régionale du Pacte civique ou encore l'association polonaise Dom Polski pour la "Fête du monde", une manifestation publique dans la vallée ouvrière de la Fensch.

Dans le cadre des échanges avec le CFA du lycée Sophie Germain à Thionville, notre association a contribué à **deux animations lors de la Semaine de l'Europe** pour les Terminales et Premières Pro Commerce : une visite à la Cours de Justice de l'Union européenne à Luxembourg et une projection de la vidéo, en cours de réalisation, Visions d'Europe – De l'Europe des conquêtes à l'Europe des consensus. Elle a été suivie d'un débat avec **la députée européenne du Grand Est, Nathalie Griesbeck.** Elle nous avait demandé, il y a quelque temps, d'aller parler dans les écoles, suggestion que nous avons poursuivie en réalisant cette vidéo. Cet événement a été couvert pas la presse.

Comme chaque année, notre équipe s'est retrouvée dans les Vosges pour un moment de convivialité et réflexion sur notre tâche d'accompagner et être disponibles pour accomplir le défi moral et spirituel, au-delà des différends.



Quatre membres de l'association ont participé aux **rencontres internationales de Caux.** Ils y ont testé la vidéo sur un public plus international. Les remarques recueillies ont été utiles pour finaliser le produit.

L'association a lancé une lettre INFO bimestrielle pour le réseau dans la région. **L'éditorial du dernier numéro reprenait une déclaration en 2005 de l'ancien ministre des Affaires étrangères polonais :** « 1989, annus mirabilis, a brisé les murs et rendu possible l'unification politique et économique de l'Europe. Mais un rideau d'ignorance n'a cessé d'y séparer l'Est de l'Ouest. L'élargissement de l'Union Européenne en 2004 a entraîné la prise de conscience des différences plutôt qu'une curiosité réciproque et des retrouvailles heureuses. »

Une présence régulière au Parlement européen à Strasbourg est assurée par Michel Koechlin, responsable de l'antenne d'I&C de Strasbourg, rejoint par Charles Danguy.

Pour 2014, notre équipe a été sollicitée par les responsables du **projet Carrefour du dialogue citoyen pour recevoir une dizaine de Tunisiennes et Tunisiens afin d'étudier le cheminement vers la paix en Europe après la 2ème guerre mondiale.**

Nous nous préparons aussi à participer à l'initiative 2014 : « **un an pour relancer une Europe inachevée** » avec une première réunion les 27 et 28 juin à Caux. Elle se prolongera en 2015.

FINANCEMENT I&C

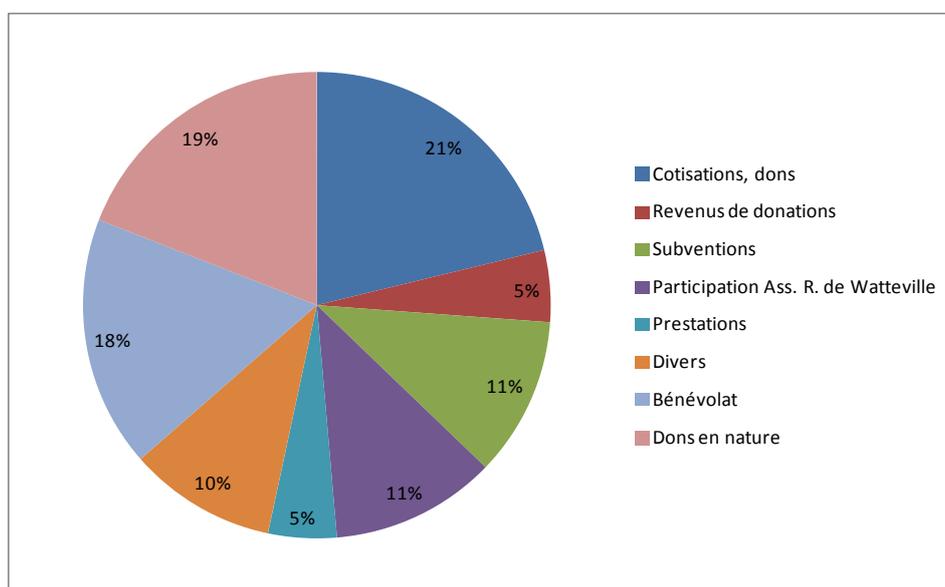
Le résultat de l'exercice 2012-2013 est en déficit de - 13 832 euros. Les frais de personnel représentent 44,07% des dépenses (44,07%). L'exercice a été marqué par la poursuite du développement des programmes, un engagement accru de l'équipe à leur service, avec l'engagement de volontaires du service civiques, et la maîtrise des charges courantes. Les résultats obtenus sur le terrain ont été en augmentation constante, tant au niveau quantitatif que qualitatif. Les efforts restent à poursuivre en terme de développement des ressources, tant dans la recherche de nouveaux partenaires que de la diversification des sources de financement.

BILAN FINANCIER 2012-2013

	K€
Dépenses	540
Recettes	526
Résultats	-14

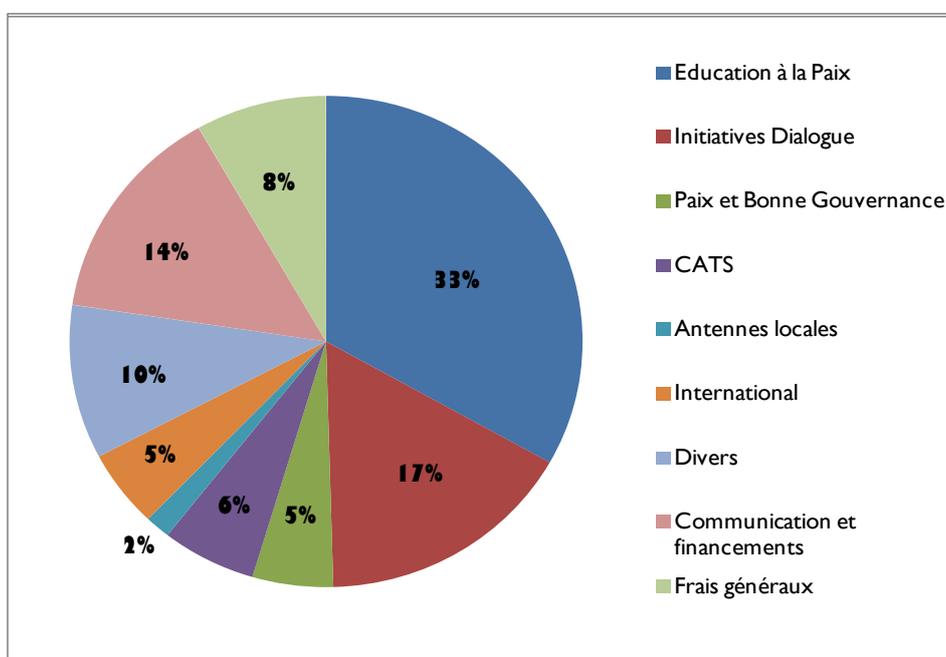
RECETTES 2012-2013

	K€	%
Cotisations, dons	111,4	21
Revenus de donations	26,2	5
Subventions	61,3	12
Participation Ass. R. de Watteville	60	11
Prestations	24,7	5
Divers	50,3	10
Bénévolat	91,7	17
Dons en nature	100	19
Total	526	100



DEPENSES 2012-2013

	K€	%
Education à la Paix	179,2	33
Initiatives Dialogue	88,3	16
Paix et Bonne Gouvernance	27,5	5
CATS	32,2	6
Antennes locales	8,6	2
International	27,4	5
Divers	54,7	10
Communication et financements	77,5	14
Frais généraux	44,6	8
Total	540	100



I Nos partenaires I

Nos programmes sont menés en partenariat avec de nombreuses structures publiques et privées.

Nous les remercions de leur confiance et de leur engagement à nos côtés !

- Ministère de la Jeunesse et des Sports
- Ministère de l'Éducation Nationale
- Agence Nationale du Service Civique
- Conseil Régional d'Ile-de-France
- Conseil Général de Seine-Saint-Denis
- Conseil Général des Hauts-de-Seine
- Académie de Versailles, Paris, et Créteil
- UNESCO
- UNICEF
- Ligue de l'enseignement des Hauts-de-Seine
- Mairie de Paris
- Les villes de : Coignères, Elancourt, Trappes, La Courneuve, Paris 14ème, Paris 15ème, Paris 19ème, Paris 20ème, les Mureaux, Clichy-la-Garenne, Rosny-sous-bois, Meudon, Versailles, Sartrouville, Noisy-le-Sec, etc.
- La Commission Solidarité du Conseil de Quartier de Paris 20ème
- Coordination Sud - Plateforme des ONGs françaises
- Coordination pour l'éducation à la non-violence et à la paix
- Fondation RATP
- Fondation BNP Paribas
- Fondation Total

- Fondation EDF
- La Mutualité Française
- Irène Prestwitch Trust
- Fondation Anna Lindh
- Association Robert de Watteville
- Association Mémoires d'avenir
- Association OKAOU
- Aide et Action
- Kurioz
- Effet-Théâtre
- Les Abondances à Boulogne-Billancourt
- Pep78
- Les Indivisibles
- Espace Savoir Synergies
- Fondation du Protestantisme
- Institut Européen des Sciences Humaines
- IFF - Europe
- Ecole des Hautes Etudes Appliquées du Droit
- L'Institut de Formateurs Consultants - SIPCA
- Forum I4
- Démocratie et Spiritualité
- Scouts et Guides de France
- Coexister
- Secours Populaire - Copains du monde
- Génération Médiateurs
- Collectif du Pacte Civique
- Non-Violence XXI
- Ecole de la Paix
- Child-to-Child Trust
- Learning for Well-being
- Universal Education Foundation



I Reconnaissance et Agréments I

Initiatives et Changement France **est reconnue d'utilité publique** par le Ministère de l'Intérieur depuis 1968, et bénéficie des agréments suivants :

- « **Jeunesse et Education Populaire** » délivré par le Ministère de la Jeunesse et des Sports,
- « **Association exerçant une activité complémentaire de l'éducation nationale** » délivré par l'Académie de Versailles,
- « **Service Civique** » délivré par la Direction régionale de la jeunesse, des sports et de la cohésion sociale.

I Formations I

Initiative et Changement est déclarée comme **organisme de formation** sous le numéro I1754757875 auprès du Préfet d'Ile-de-France. Cette déclaration ne vaut pas agrément de l'Etat.