



RAPPORT ANNUEL

2016-2017



Initiatives
et Changement

Réconcilier les différences,
créer la confiance



ÉDIT

« S'il y a une démarche propre à Initiatives et Changement, c'est dommage de ne pas la mettre en avant ! », nous interpellait une volontaire en service civique alors que nous re-pensions la stratégie de l'association pour les trois années à venir.

Avec l'accélération de nos modes de vie, le flot continu de l'actualité du monde, la tentation est forte d'entrer dans une course effrénée, de nous disperser et finalement de nous épuiser. Pour les associations, avec l'annonce du désengagement progressif de l'Etat au profit d'une responsabilité civile accrue, faut-il surfer sur les émotions du moment, courir de manière opportuniste après les appels à projets, quitte à s'éloigner de leur mission première ?

Le chantier sur le plan stratégique, mené dans le cadre de la certification IDEAS et porté avec détermination par notre nouvelle Déléguée Générale Claire Tamano, a au contraire abouti à nous recentrer sur le cœur de notre vocation : **« Développer l'engagement citoyen pour favoriser un mieux vivre ensemble et renforcer la cohésion sociale ».**

Depuis son origine, partout dans le monde, Initiatives et Changement inspire, forme et fait se rencontrer des hommes et femmes de tous horizons désireux de contribuer à la paix. L'association joue un rôle d'incubateur d'actions qui ont pour point commun d'être portées par de simples citoyens, convaincus que le changement commence par eux-mêmes.

En France, depuis les années 2000, cet incubateur se développe autour de deux axes :

- L'urgence de **sensibiliser les jeunes** au rôle qu'ils ont dans la société et de les encourager à être des acteurs engagés.
- L'importance de **provoquer le dialogue** entre des personnes de cultures différentes dans une société de plus en plus multiculturelle et de les inviter à construire ensemble une société où chacun trouve sa place.

Depuis 2015, la radicalisation des positions dans la société française et l'accueil fait aux réfugiés nous interpellent. Notre travail dans les écoles avec les ateliers **Mieux Vivre Ensemble** et les cercles de dialogue dans les banlieues nous ont justement préparés à apporter une réponse adaptée, croisant nos savoir-faire pour démarrer le programme **Oui Act**. De même, les réfugiés ont toujours eu une place active dans notre association et le projet **Pari(s) à 2** lancé à l'automne dernier s'inscrit dans cette tradition.

La pertinence de ces réponses est confirmée par l'intérêt des responsables éducatifs ou des Centres d'Accueil des Demandeurs d'Asile, la mobilisation de nouveaux volontaires compétents et motivés et le soutien de partenaires qui enrichissent notre travail de terrain.

Développer l'engagement citoyen pour favoriser un mieux vivre ensemble et renforcer la cohésion sociale

Si nous avons dû opter pour un modèle s'appuyant sur le bénévolat, ces actions ont néanmoins un coût: financement du développement, de la modernisation de notre informatique afin de gérer les projets de manière plus collaborative et améliorer notre communication. La générosité de nos donateurs l'an dernier, des subventions ou dons exceptionnels récents nous encouragent. Néanmoins, avec la baisse prévisible des dons liés à l'Impôt de Solidarité sur la Fortune, les associations ne bénéficieront plus que des déductions liées à l'impôt sur le revenu pour inciter les particuliers à donner. Mais le don ne va-t-il pas au-delà, avec la joie de voir s'épanouir des enfants, des adultes de tous horizons au travers des pages qui suivent ?



**Marie-Hélène
de Cherisey**
Présidente

Sommaire

Editop.2	Nos activités.....p.8	Regards hors-les-mursp.16
L'association.....p.4	Eveil citoyen.....p. 8	Perspectives p.17
Organisation.....p.6	Rencontres interculturelles..... p.14	Rapport financierp.18

Un réseau international...

Initiatives et Changement est une ONG internationale, présente dans 60 pays et fédérant 44 associations nationales. Elle bénéficie du statut participatif au Conseil de l'Europe et du statut consultatif auprès des Nations Unies (Ecosoc).

... en faveur de la paix

Née entre les deux guerres, I&C répond à un défi majeur : comment traiter à la racine les peurs et les sources de conflit entre les hommes pour construire la confiance et la paix ?

« Sois le changement que tu veux voir dans le monde ! »

La démarche d'I&C repose sur **trois constats**, observés par des générations d'hommes et de femmes aux horizons multiples :

- Chacun de nous peut faire la différence ;
- Notre façon de vivre et l'évolution de la société sont liées ;
- Les comportements peuvent changer.



Centre international de rencontres, Caux (Suisse)



Notre vision

Une société juste, apaisée et confiante où chacun est acteur et citoyen.



Notre mission

Développer l'engagement citoyen pour favoriser le mieux vivre ensemble et renforcer la cohésion sociale.



Notre démarche

Créer et animer des espaces de rencontre et d'engagement pour des personnes de toutes convictions, origines, générations et familles de pensée.

Nos valeurs

L i b e r t é

De conscience, d'expression, d'être pleinement soi-même.

D i a l o g u e e n v é r i t é

Ecoute, bienveillance, se reconnaître dans nos différences et nos points communs.

E n g a g e m e n t

Pour la solidarité, avec courage et responsabilité



C o n f i a n c e

En soi, dans l'équipe, dans la société.

L a ï c i t é

Ouverture à toutes les convictions et courants de pensée dans la tolérance et le respect.

L'ASSOCIATION EN QUELQUES CHIFFRES



Depuis 2005



INITIATIVES ET CHANGEMENT INTERNATIONAL



RECONNAISSANCES ET AGRÉMENTS

Initiatives et Changement France est une association laïque, reconnue d'utilité publique.



Le 31 juillet 2016, la médaille d'honneur de *Infanti Dignitatis Defensori* a été remise par Marek Michalak, Défenseur des Enfants de Pologne, à Jonathan LEVY, Fondateur du programme CATS - Children as Actors for Transforming Society.



Le 20 novembre 2015, pour le 25ème anniversaire de la Convention des droits de l'enfant, le Défenseur des Droits, Monsieur Jacques Toubon a remis à Initiatives et Changement le prix « *Sensibilisation du grand public* » pour le programme Education à la Paix.



L'association est agréée « *Organisme de formation* », « *Jeunesse et éducation populaire* » par le Ministère de la Jeunesse, « *Association exerçant une activité complémentaire de l'Éducation Nationale* » par l'Académie de Versailles et « *mission d'intérêt général* » au titre du Service Civique par la Direction régionale de la jeunesse, des sports et de la cohésion sociale.



L'association internationale, basée à Genève, bénéficie du statut participatif au *Conseil de l'Europe* et du statut consultatif spécial auprès des *Nations Unies* (Ecosoc).

ORIGINES

Initiatives et Changement France émane du mouvement né à la veille de la seconde guerre mondiale en 1938 sous le nom de Réarmement Moral, lancé par le pasteur luthérien Frank Buchman. Le mouvement a notamment contribué à la réconciliation franco-allemande de l'après-guerre.



Centre international de rencontres, Panchgani (Inde)

L'ÉQUIPE

Le conseil d'administration



**Marie-Hélène
DE CHERISEY**
PRÉSIDENTE

Réalisatrice de documentaires pour la télévision, auteure de livres pour enfants



Antoine JAULMES.
VICE-PRÉSIDENT

Ingénieur chez PSA Peugeot Citroën, président de la fondation de Caux



Mounir BELTAIFA
TRÉSORIER

Président de Bridgers One



Olivier COUSTAURY
SÉCRÉTAIRE

Responsable Développement Durable chez Total



Charles DANGUY
Vice président d'I&C Lorraine



Samia DRISS
Cofondatrice du projet ID, membre d'associations musulmanes et de groupes féminins de dialogue inter-religieux



Daniel KROPF
Chef d'entreprise, fondateur et directeur exécutif de Universal Education Foundation, fondateur de Learning for Well-Being



Julie FALLON
Responsable du Centre socioculturel du Pavé Blanc à Clamart



Odile CANNEVA
Conseillère conjugale et familiale



Arnaud LEBRUN
Educateur Montessori, consultant en management de projets

L'équipe exécutive

Claire TAMANO

Déléguée Générale
Succède à Frédéric CHAVANNE

Jonathan LÉVY

Directeur CATS, psychopédagogue.

Julia MOVSHOVICH

Directrice des opérations CATS

Quatre services civiques :

Nathalie QUIROGA - Scarlett CORBAUX - Sarah DOUZI
- Ségolène CHATAING

UN INCUBATEUR

Initiatives et Changement est un incubateur d'initiatives citoyennes pour :

- **sensibiliser les enfants** et les jeunes au rôle qu'ils ont dans la société et les encourager à être des acteurs engagés ;
- **mettre en dialogue** des personnes de cultures différentes et les inviter à construire ensemble une société où chacun trouve sa place.

Ces initiatives enrichissent les actions que nous menons d'ores et déjà sur ces deux pôles.



EVEIL CITOYEN - SENSIBILISATION DES ENFANTS

Grâce aux programmes EAC, CATS et Oui Act, nous éveillons les enfants et les jeunes à la **responsabilité** et à la **participation** en leur apprenant à dialoguer, à vivre ensemble et à agir en citoyen.

RENCONTRES INTERCULTURELLES - MISE EN DIALOGUE

Grâce à l'organisation de débats et de conférences, nous créons des liens de **confiance** entre des personnes de cultures différentes grâce à un **dialogue** respectueux de l'identité de chacun et ouvert à tous.

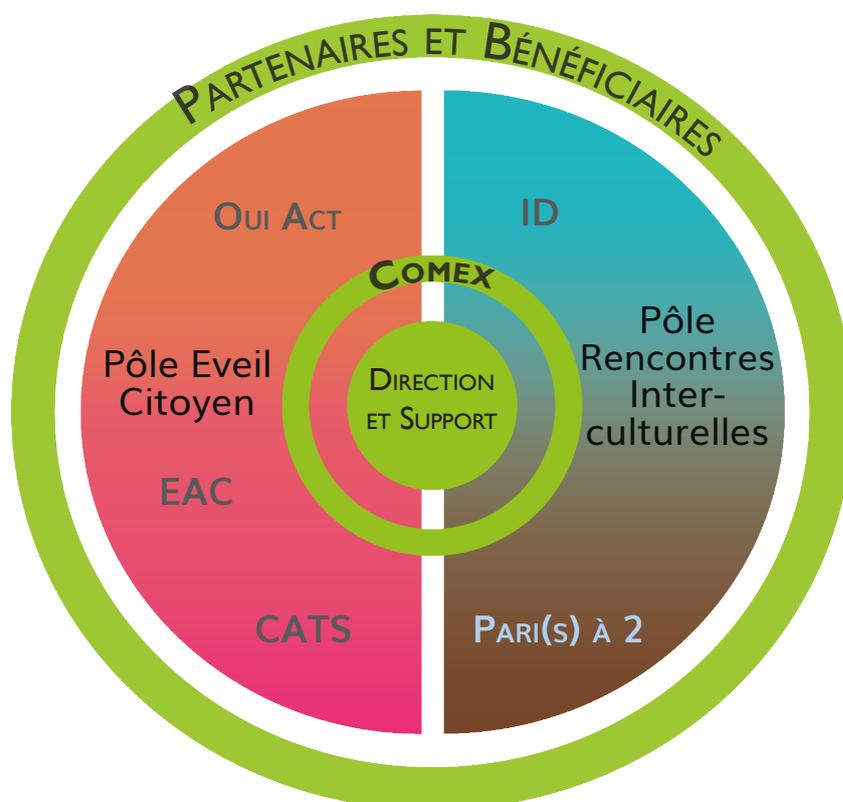
ORGANIGRAMME

DIRECTION : Conseil d'Administration, Comité stratégique

SUPPORT : Administration, Comptabilité, RH, Services généraux

COMITÉ EXÉCUTIF : Coordination des activités de l'association

COPIL : Comité de pilotage par programme



ASSOCIATION ROBERT DE WATTEVILLE

Soutien financier
Mise à disposition de locaux

ASSOCIATION I&C INTERNATIONALE

Fédération des associations nationales dans le monde

CATS 2017



La 5ème édition de CATS sur le thème de **l'inclusion** a réuni, du 29 juillet au 4 août 2017, près de 300 participants à Caux, en Suisse.

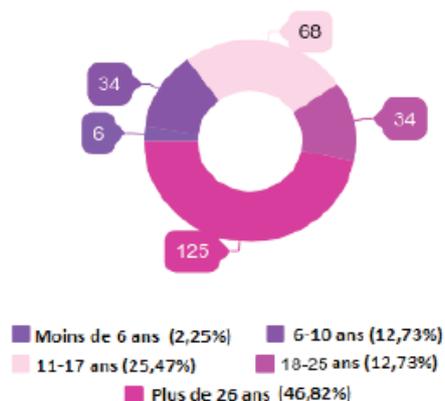
La Convention Internationale des Droits de l'Enfant stipule que chaque enfant a le droit de faire entendre sa voix, quel que soit son statut social.

CATS a décidé d'explorer comment enfants et adultes du monde entier peuvent s'engager pour **rendre notre société plus inclusive**. Personne ne doit être exclu du fait de son âge, de son sexe, d'un handicap ou de ses origines. Chacun doit également pouvoir s'exprimer sur les enjeux qui le concernent. Cette vaste thématique constitue notre fil conducteur pour la période 2017-2020.

L'édition CATS 2017 posait les bases du débat : comprendre les enjeux de l'inclusion, les causes de l'exclusion et ce que chacun peut faire, à son échelle, pour rendre plus inclusifs les environnements dans lesquels les enfants grandissent et s'épanouissent. Il s'agissait de pouvoir, tous ensemble, créer **"un monde où tout le monde trouve sa place"**.

Il n'y a pas de limite d'âge pour **PARTICIPER**

Age des participants



Principaux orateurs



JULIE WARD

Membre du Parlement européen.
Elle a encouragé l'assemblée à passer à l'action pour le Défi des 90 jours.



GERISON LANSDOWN

Présidente de Child to Child.
Elle nous a fait profiter de son regard d'expert sur les droits de l'enfant et sur les manières de briser les barrières de l'exclusion.



TAKO RIETVELD

Journaliste au Kindercorrespondent.
Il nous a montré à quel point il était important d'écouter les enfants et de leur donner une voix.



KEHKASHAN BASU

Lauréate du Prix international de la Paix des enfants 2016.

Elle a exhorté les enfants et les adultes à travailler ensemble pour créer un futur juste et durable dans lequel les droits des enfants seraient reconnus et respectés.

FARIDA BULHAN

Directrice d'Eastern Africa Practical Action
Elle a partagé son histoire personnelle en montrant comment la participation des enfants est devenue la cause pour laquelle elle se bat.



Des activités spécifiques

Les groupes de partage

Des groupes de 25 à 30 personnes, d'âges et nationalités divers, se retrouvent pour partager et échanger sur ce qu'ils vivent et apprennent pendant le forum. Chaque jour, les mêmes groupes se réunissent, ce qui crée de vrais **liens de confiance** afin que chacun ose **s'ouvrir à l'autre**.

Par exemple, un des sujets de conversation fut le harcèlement à l'école. Enfants et adultes ont donné leur point de vue sur les causes de ce problème, ont raconté leurs histoires personnelles et proposé des solutions. Cela a permis à des jeunes de réaliser qu'ils n'étaient pas les seuls à vivre ces situations et d'exprimer une parole libératrice.

Les espaces d'apprentissage

Les espaces d'apprentissage ont été mis en oeuvre pour la **première fois** à CATS en 2017. Ils permettent d'aborder la thématique du jour sous différents angles : contextualiser, voir au-delà des clichés, étendre nos horizons, combattre les discriminations, rompre le cercle de l'exclusion.

Ce sont des temps où les participants peuvent comprendre, apprendre et trouver des solutions pour que notre société soit plus inclusive. Chaque groupe échangeait dans des ateliers correspondant à différentes étapes de la vie des enfants : la maison/la famille, les espaces de santé, les espaces où l'on prend des décisions, où l'on apprend, où l'on s'amuse.

Un moment pour s'inspirer

CATS ne s'arrête pas à la fin du forum, et nous encourageons nos participants à engager une réflexion sur la façon dont les compétences et connaissances acquises à CATS pourraient être **appliquées dans l'entourage de chacun**, au sein de sa famille, dans son travail et de la société en général. Le forum agit comme **une source d'énergie** stimulant l'écllosion de nombreuses initiatives individuelles ou collectives

Cette année, le **Défi des 90 Jours** a permis de suivre ces initiatives de plus près. **19 projets** ont ainsi éclos à travers le monde après le forum. Parmi ces projets, 7 ont commencé à être mis en oeuvre avant la date marquant la fin du Défi, le 20 novembre, Journée internationale des droits de l'enfant.



Projets inspirés par CATS dans le monde

La vision de CATS - donner la possibilité aux enfants de s'exprimer - a attiré des participants du monde entier. Certaines délégations ont détaillé l'expérience qu'elles ont vécue lors de la conférence, comme la Galila Foundation, venue d'Israël. La délégation indienne, quant à elle, a décidé de s'inspirer du CATS forum en lançant la première édition de **CATS Inde**, programmée fin septembre 2018.

Les partenaires de l'édition 2017



Nos matchers



Austin Trust
Irene Preswitch Trust



Ces donateurs ont été les «matchers» dans la campagne de crowdfunding «Children's Voices, Our Future» lancée à l'été 2017. L'objectif : 25.000€ en 24h, chaque don individuel étant multiplié par 4 grâce aux «matchers». C'est ainsi que nous avons atteint le montant de 32.032€ ! Nous remercions chaleureusement les personnes ayant contribué à faire de cette campagne une réussite !

Un partenariat a été concrétisé cet été avec Goodworld, la plateforme d'Okaïdi pour soutenir des projets d'enfants. Des membres de leur équipe sont venus à CATS 2017, et un membre de MEOW fera parti du jury pour l'attribution de leur prix.

ENFANTS ACTEURS DE CHANGEMENT (EAC)

L'ancien programme Éducation à la Paix a été rebaptisé Enfants Acteurs de Changement afin de mettre en avant l'**approche pédagogique** de l'association, récompensée en 2015 par le Défenseur des Droits.

EAC met les enfants en situation pour devenir des **citoyens et acteurs responsables** dans les écoles et les conseils municipaux d'enfants.

Une année de transition

Pour assurer la continuité du programme, le défi était de trouver des responsables bénévoles, le modèle économique avec des salariés n'étant pas viable. Une coordinatrice s'est ainsi concentrée sur des interventions ciblées avec un vrai engagement des établissements.

- Deux **Conseils Municipaux d'Enfants (CME)** ont bénéficié des animations EAC. À Juvisy-sur-Orge où **Robin REDA**, le plus jeune maire de France est venu rencontrer le groupe, puis à Saint-Fargeau-Ponthierry. Les CME valorisent la capacité des équipes EAC à faire comprendre aux jeunes enfants leur nouveau rôle d'élus. Pas si simple en effet d'accepter le jeu démocratique quand un enfant présente un projet de sa commission qui n'est pas retenu !

- À Rosny-sous-Bois, face à des problèmes persistants de harcèlement, le corps enseignant d'une classe SEGPA (section d'enseignement général et professionnel adapté) a demandé de prolonger les ateliers **Mieux Vivre Ensemble**. Les élèves ont approfondi l'estime d'eux-mêmes, l'esprit de groupe avant de parler du harcèlement. Un élève exclu a pu être réintégré dans le groupe et la réussite scolaire reconsidérée. La photo finale (ci-dessous) exprime la fierté mais surtout une nouvelle solidarité de groupe.



Photo finale à Rosny-sous-Bois

*Diplôme d'Etat Jeunesse Education Populaire et Sport

8
ateliers menés

2
collectifs de plaidoyer

70
enfants touchés

Cette expérience ouvre des perspectives pour adapter les ateliers Mieux Vivre Ensemble à des problématiques spécifiques. Ce cycle crée le **climat de confiance** indispensable pour aborder des questions plus difficiles avec les élèves.

Evénements

I&C a participé à la **conférence de l'ACAT** « Les droits de l'enfant...Qu'en est-il ? Sont-ils respectés par les Etats ? », animée par deux anciennes d'EAC. Leur exposé, comme celui de **Marie DERAÏN**, ex Défenseur des Enfants et adjointe du Défenseur des Droits, soulignait l'importance de la participation des enfants pour faire avancer le respect de leurs droits.

Une **projection-débat**, animée par Jonathan Lévy, a eu lieu à Issy-les-Moulineaux : « **Eduquer à la paix, est-ce une utopie ?** ». Le documentaire « Révolution Ecole 1918-1939 » présentait les recherches des grands pédagogues du siècle dernier taraudés par la nécessité de penser une éducation nouvelle capable de construire la paix.

Collectifs

I&C a rejoint des plateformes pour défendre les droits des plus fragiles, les enfants :



AEDE (Agir Ensemble pour les Droits de l'Enfant)
56 associations françaises représentées devant le comité des Droits de l'Enfant de l'ONU



Eurochild
Regroupe les associations du monde de l'enfance au niveau européen
Partenaire associé de CATS.

Nous défendons ensemble la nécessité que les enfants puissent être consultés, s'exprimer, proposer et mettre en œuvre des solutions sur les questions qui les concernent.



Conseil Municipal d'Enfants de Juvisy-sur-Orge

FORMATIONS

D'une part, I&C France a développé en juin 2017 une 'formation de formateurs' au siège des Apprentis d'Auteuil sur la participation des enfants. Cette importante association du monde de l'enfance a en effet inscrit la participation des enfants dans ses axes stratégiques prioritaires, stimulée par son expérience à plusieurs sessions de CATS. Suite à cette première formation, d'autres formations régionales sont programmées pour le 1er trimestre 2018.

D'autre part, une formation de formateurs sur « la pédagogie et les apprentissages » a été donnée en interne aux bénévoles de Oui Act en mai 2017. L'équipe a ainsi pu élaborer un cycle de prévention de la radicalisation destiné aux jeunes collégiens, testé avec succès en octobre 2017. Cette pédagogie, adaptée à des publics très divers, encourage un climat de confiance et la participation active des jeunes.

OUI ACT : LA GENÈSE D'UNE INITIATIVE CITOYENNE

Dans un contexte de radicalisation d'une partie de la jeunesse française, des bénévoles d'Initiatives et Changement se sont fortement mobilisés pour chercher une réponse durable à ce mal profond. Deux convictions les ont guidés : la nécessité de lutter en amont contre les causes de ce phénomène et l'intégration, le plus possible, de l'ensemble des acteurs.

Trouver les bons interlocuteurs

Reconnaître un risque de radicalisation est complexe. Une psychologue scolaire, chargée de faciliter le lien entre les écoles et les familles, a permis d'identifier un premier collège à Massy où l'irruption du fait religieux posait question. Le directeur, en concertation avec les enseignants, la mairie et d'autres associations, ont encouragé notre initiative.

Concevoir une réponse pertinente...

Après la consultation de différents partenaires, l'équipe a choisi de se recentrer finalement sur les **thématiques et la pédagogie propres à Initiatives et Changement**, inspirées des ateliers Mieux Vivre Ensemble et des cercles de dialogue. Une formation interne des nouveaux bénévoles a été fédératrice, permettant de bâtir un premier cycle destiné aux collégiens. Cela a montré la capacité de l'association à bâtir de nouveaux parcours, adaptés à des problématiques très spécifiques.

...adaptée au terrain

Grâce au partenariat avec l'association ACCES, ce cycle a été présenté à des jeunes de Villeneuve-la-Garenne qui ont pu le critiquer et l'enrichir. Des membres de notre réseau ont également accepté d'apporter leur expérience par des interventions ponctuelles dans le parcours.

Le lancement du projet

Le projet a démarré à Massy en octobre 2017, avec un financement de Total. Oui Act propose un cycle d'ateliers, des espaces de dialogue, des débats auprès des jeunes et le montage d'un projet de leur choix dans un esprit de pédagogie participative afin de :

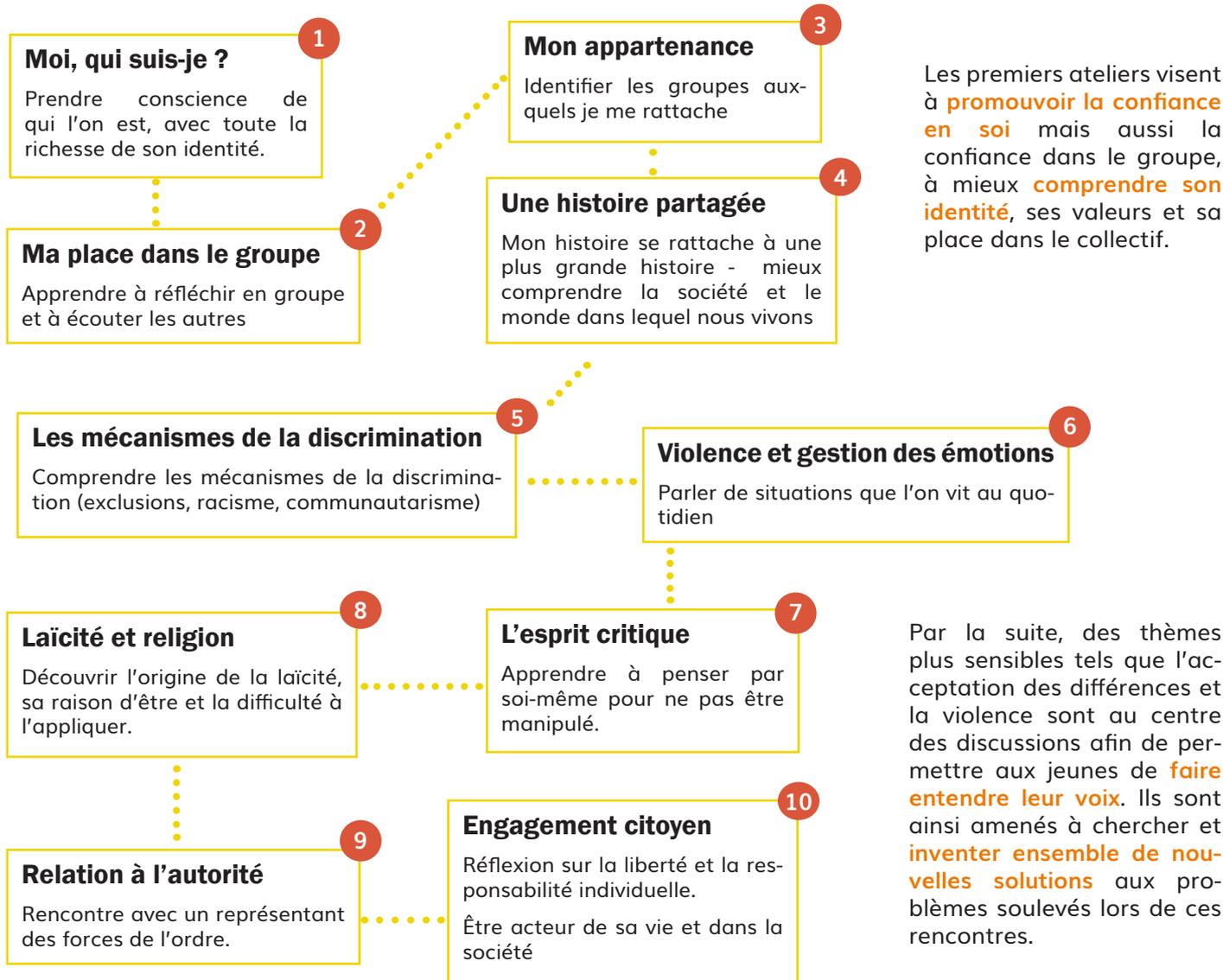
- Développer l'esprit critique des jeunes
- Fournir une grille de lecture du phénomène de la radicalisation
- Accompagner les familles et enseignants dans cette prévention



Réunion de concertation à Villeneuve-la-Garenne

Les modules

Le contenu pédagogique du cycle d'animation est fondé sur de nombreuses recherches et une solide expérience de terrain, rythmé par des techniques d'animation et des outils pédagogiques variés. La **progression** des différents ateliers Oui Act suit une construction méthodique pour **amener le jeune vers l'engagement citoyen** et le rôle qu'il peut avoir dans la société. C'est pour cela qu'en fin de cycle, les jeunes, ensemble, décident d'un projet à réaliser, pour répondre aux problèmes soulevés dans les débats des ateliers.



A la fin du module, les jeunes possèdent de nouvelles **compétences** contribuant au mieux vivre ensemble et à l'engagement personnel et citoyen. Ils ont acquis une compréhension de ce qui provoque la discrimination et la radicalisation et, pour les plus âgés, sont mieux équipés pour lutter contre leur isolement et leur volonté de rupture avec la société. Les équipes éducatives ainsi que les familles, grâce à **des formations adaptées**, ont les outils nécessaires pour **établir un dialogue** et travailler avec les jeunes dans le cadre de la lutte contre les préjugés et les amalgames et ainsi prévenir le repli identitaire et la radicalisation.



ACTU DIALOGUE



Le 5 décembre 2016 s'est lancé le cycle de rencontres Actu Dialogue, pensé pour réunir des personnes de tout âge, milieu professionnel, origine culturelle, famille de pensée. Ce projet renforce notre conviction que chacun de nous peut jouer un rôle, individuellement ou collectivement et nous devons être force de proposition.

4 objectifs ont guidé ce cycle de rencontres :

- Se laisser interpeler par ce qui se passe autour de nous ;
- Confronter nos perceptions et nos ressentis ;
- Faire avancer la conscience collective de notre pays ;
- Offrir des repères hors de toute polémique.

Dans l'objectif de mutualiser des pratiques de dialogue citoyen et de préparer des initiatives conjointes, nous avons participé à la plateforme européenne **Connecting Actions** sur les acteurs de la société civile qui oeuvrent pour le vivre ensemble.

Des « oasis de compréhension »

Redonner le pouvoir aux citoyens, interroger les médias, accueillir les migrants, contrer l'extrémisme, la pauvreté, le pessimisme... sont autant de thèmes abordés lors des 6 rencontres de l'année.

Les inquiétudes et les blessures de chacun et chacune ont pu trouver une place. Cela a permis de mieux réfléchir aux solutions à apporter aux décalages culturels et de combler les lignes de fracture.



RENCONTRES DE FEMMES



Le groupe de rencontres de Versailles

Depuis 5 ans un groupe de femmes de différentes cultures se réunit 5 fois par an à Versailles. Animé au nom d'I&C par Odile CANNEVA, le but de ces rencontres est de faire tomber les barrières et de libérer la parole.

Le groupe sait conserver les fidèles participantes et accueillir des nouvelles venues.

Les sujets variés (« Les fêtes de fin d'année », « Raconte moi ton histoire »...) permettent un échange de qualité et un dialogue en vérité.

Nos fiertés sont les amitiés qui s'expriment en dehors des réunions et le fait que les préparations de ces rencontres sont aussi interculturelles : une vraie richesse !

Pourquoi ce projet ?

« Parce qu'il est urgent de se connaître et de briser les barrières, de lutter contre la méfiance et la peur et parce que l'amitié interculturelle est possible et riche ! » - Odile Canneva



SOIRÉES TÉMOIGNAGES

Les échanges et le partage d'expérience sont au coeur de la tradition et de la démarche d'I&C. Or les occasions de rencontrer ceux qui nous inspirent sont parfois peu nombreuses. C'est pourquoi l'initiative a été prise de commencer un cycle de soirées de rencontres et de témoignages, l'opportunité de vivre des moments inspirants où chaque participant trouvera de quoi se nourrir par le dialogue.



Daphrose Ntarataze Barampama

Le 14 novembre 2017, 25 femmes sont présentes pour rencontrer une femme d'exception, **Daphrose NTARATAZE BARAMPAMA** et réfléchir à comment être une source de paix dans leur vie.

Daphrose a connu les massacres au Burundi et la haine qui en découle. A Caux, elle a découvert les Cercles de Paix qu'elle a ensuite introduits en Afrique francophone.

Elle a ainsi présenté son oeuvre lors de cette soirée qui a permis à chacun de réfléchir à l'art d'être artisan de paix.

Les Cercles de Paix

Un Cercle de Paix rassemble dans un climat de confiance des femmes de toutes origines qui veulent travailler - par l'écoute intérieure - sur **leur aptitude à générer la paix** là où elles vivent (famille, quartier) pour poser ensuite des actes de pardon et de paix.

« Ce sont les femmes et les hommes intègres qui transformeront l'Afrique. »

Thomas Ntambu

Acteur de la paix sur le terrain, **Thomas NTAMBU** est venu nous présenter la situation sur place et l'action d'Initiatives et Changement Burundi, le 27 octobre 2016.

Son défi : gagner les hommes à l'intégrité et au souci du bien commun et les aider à traduire leur engagement en action politique dans un contexte très difficile.



Vous retrouverez ces soirées en 2017-2018 sous le nom de soirées « Regards croisés ».

PAR-DELÀ LES FRONTIÈRES...

Initiatives et Changement France appartient au réseau Initiatives of Change International. Ce réseau décline ses activités selon trois axes : le trustbuilding (construction de la confiance), le leadership éthique et la soutenabilité des modes de vie.

En plus des nombreux programmes et initiatives locales et régionales autour de ces thèmes, I&C collabore au niveau international autour de trois grands projets, trois actions communes :



Formation pour l'Afrique : accompagner le développement du leadership éthique et de la bonne gouvernance en Afrique.



Un nouveau modèle de gouvernance : un centre de ressources en Inde pour la formation au leadership éthique et à la bonne gouvernance.



Initiatives pour la terre, la vie et la paix : pour améliorer la compréhension des liens entre la dégradation des terres et la sécurité humaine et pour construire la confiance nécessaire à une collaboration efficace entre les différentes initiatives «terre-paix».

ENTRE RHIN ET MOSELLE

Une des missions de l'antenne de Strasbourg, animée par Michel et Catherine Koechlin, est d'entretenir des contacts réguliers avec le **Parlement Européen** (PE). En 2017, l'antenne a reçu trois stagiaires du Service Civique et la Déléguée Générale qui, à l'invitation de Mme Nathalie GRIESBECK, députée européenne du Grand Est, ont découvert le PE. La présence régulière de Christophe SPRENG, représentant de Caux I&C auprès du Conseil de l'Europe, permet de suivre les travaux de cette assemblée.



Visite du Parlement Européen

L'association I&C-Lorraine développe, entre autres, des contacts avec des associations à vocation européenne.

- En 2017, rencontre autour du thème « Une nouvelle Europe, avec quelles valeurs ? » animée par Philippe Herzog, président-fondateur de « Confrontations Europe ».
- Participation au programme Relancer une Europe inachevée, initié au Forum de Caux (2015).
- En juillet 2017, le député Brahim Hammouche de Thionville-Ouest a contribué au thème : « Créer la confiance ».
- L'intervention de Doris Pack, députée européenne de la Sarre (1980-2014) auprès du directeur de la Konrad Adenauer Stiftung à Sarajevo, a permis, avec le soutien financier d'I&C-Lorraine, la participation d'un étudiant bosniaque au colloque de Caux. Il s'est impliqué dans la conception d'un voyage de 15 à 20 jeunes adultes du programme de formation « Jeunes ambassadeurs » dans les Balkans. Cette initiative débutera en Lorraine au printemps 2019.

PERSPECTIVES



Claire Tamano,
Déléguée Générale de
l'association

« En encourageant le dialogue et l'engagement citoyen, Initiatives et Changement favorise la paix sociale, tente de restaurer la confiance en soi et en l'autre. Cette volonté de réconcilier et d'apaiser semble particulièrement nécessaire dans notre société actuelle, au vu des événements qui ont marqué notre actualité : montée des extrémismes, attaque de la presse, défiance qui se généralise ... C'est parce que je partage cette conviction profonde que nous pouvons tous être acteur et changer les choses à notre niveau que j'ai souhaité agir au sein de cette très belle association.

Il est en premier lieu essentiel de s'appuyer sur les atouts et valeurs de ce mouvement qui a la chance de bénéficier de l'implication de bénévoles et salariés profondément convaincus par l'intérêt de leur mission. J'ai ainsi à cœur de poursuivre les programmes qui ont fait le succès d'I&C, tout en les adaptant aux nouvelles problématiques qui émergent dans la société.

Cependant, pour poursuivre notre développement, il est plus que jamais nécessaire de s'appuyer sur davantage de bénévoles en tête de cordée et de professionnaliser la recherche de fonds afin de pérenniser notre situation financière et lancer de nouveaux programmes.

Nous souhaitons notamment répondre à la question de l'intégration des migrants en développant « Pari(s) à 2 ». Ce programme repose sur des activités socio-culturelles partagées entre des résidents de la région parisienne et des personnes exilées. Ce cadre d'échange linguistique et culturel crée du lien social entre des publics d'origines diverses, en déconstruisant les préjugés mutuels et en réconciliant les différences.

Grâce à vous, d'autres programmes vont voir le jour. Vos programmes. Dans son nouveau plan stratégique, I&C réaffirme en effet sa volonté d'être un incubateur d'initiatives citoyennes qui encourage plus spécifiquement l'interculturalité et compte sur chacun d'entre nous pour porter le changement que nous souhaitons voir dans nos sociétés. »

Développement des projets actuels

CATS s'étend par-delà les frontières : des forums régionaux en préparation.



OUI ACT : après la phase pilote, l'évaluation en cours incite à développer le programme

EAC : adaptation des modules pour les orienter vers la lutte contre le harcèlement

Lancement et développement de nouveaux projets

PARI(S)
A2

Création d'un projet destiné à soutenir l'intégration culturelle des nouveaux arrivants. Lancement de la phase pilote en novembre 2017.

RAPPORT FINANCIER

L'exercice comptable d'octobre 2016 à septembre 2017 s'achève à l'équilibre. Nous pouvons être optimistes concernant la poursuite des activités dans la mesure où :

- Nos programmes sont davantage portés par des bénévoles ;
- Les dépenses sont maîtrisées pour que les missions puissent se poursuivre malgré un contexte économique difficile ;
- Les locations de salles augmentent et dégagent un revenu complémentaire pour financer les activités ;
- Le partenariat avec l'Association Robert de Watteville (ARW) se poursuit.

DÉPENSES

	Réalisé 2016-2017
Frais de personnel (3 salariés)	131 573
Honoraires (commissaire aux comptes et gestion paye)	6 906
Impôts taxes	4 749
Frais bureau et divers	11 792
Téléphone fax internet	3 494
Déplacements et restauration (activités sur le terrain et dépenses liées à Caux)	31 261
Frais liés aux locaux	2 944
Eau, gaz, électricité	4 974
Prestations Services et divers (publications, communication, abonnements, concours, relations publiques)	6 138
Charges exceptionnelles	0
Cotisation Association Internationale	5 000
Total charges comptables	224 554
Contribution des bénévoles (72 personnes)	160 470
Mise à disposition des locaux	100 000
Total charges	485 024
Bénéfice de l'exercice	3 572
TOTAL	488 596

RECETTES

	Réalisé 2016-2017
Cotisations et dons	58 746
Donations	6 617
Subventions	98 218
Participation ARW	30 000
Prestation de services	33 091
Produits exceptionnels	1 067
Divers	387
Total produits comptables	228 126
Dons en nature	260 470
TOTAL PRODUITS	488 596

ILS NOUS SOUTIENNENT

AEDE - Agir Ensemble pour les Droits de l'Enfant
Mairie de Juvisy-sur-Orge
Apprentis d'Auteuil **Le Secours Populaire**
Ministère de la Jeunesse et des Sports
Agence nationale du Service Civique
Le Pacte Civique
Fondation de Caux **MERCI** **Irène Prestwich Trust Foundation**
Mairie de Paris **Fondation Anber**
Fondation Anna Lindh
Commission « Médiation inter-quartier et citoyenneté » - Mairie d'Alfortville
Mairie de Rosny-sous-Bois
La Courneuve **Synlab** **Total** **Région Île-de-France** **Club d'Alembert** **Plantu**
Association Robert de Watteville **Eurochild** **Child to Child** **PMI**
Fonds de dotation ADOS Eléonore Fournier **SKIN** **Association Coexister**
Learning for Well-Being **Démocratie & Spiritualité** **Paris 15ème**
Association Citoyenne Culturelle Educative et Sportive ACCES **Scouts et Guides de France**
UNICEF France
Mairie de Saint-Fargeau-Ponthierry



**Initiatives
et Changement**

Siège :

Maison des associations
Boite n°51
22 rue de la Saïda
75015 Paris

Bureaux :

7 bis rue des acacias
92130 Issy-les-Moulineaux
+33 (0) 1 41 46 03 60
info@ic-fr.org
fr.iofc.org

 Initiatives et Changements France

 @IC France