

## **ASSEMBLEE GENERALE**

du 3 février 2018

Approbation du bilan et des comptes annuels  
Exercice du 01/10/2016 au 30/09/2017

### SOMMAIRE

1 - Rapport financier	page 2
2 – Bilan	page 6
3 - Compte de Résultat	page 8
4 – Budget	page 10

## 1 – Rapport financier de l'exercice clos au 30 septembre 2017

Mesdames et Messieurs les Membres de l'Association,

Nous vous avons réunis en Assemblée Générale en application des statuts en vue de vous rendre compte de l'activité de l'Association au cours de l'exercice de 12 mois clos le 30 septembre 2017, de soumettre à votre approbation le bilan et les comptes annuels dudit exercice.

Ces comptes sont joints au présent rapport.

Les convocations prescrites par la loi vous ont été régulièrement adressées et tous les documents et pièces prévus par la réglementation en vigueur ont été tenus à votre disposition dans les délais impartis.

### **EVENEMENTS SIGNIFICATIFS INTERVENUS AU COURS DE L'EXERCICE EN COURS DE L'EXERCICE**

Pour 2016/2017, l'exercice présente un résultat positif du fait d'une baisse des charges d'exploitation qui est principalement corrélée à un ralentissement de l'activité de l'association, suite au départ des deux chefs de projet sur l'exercice précédent.

D'autre part, l'association et ses partenaires ont mené une campagne de financement participatif réussie pour le forum CATS, qui nous permet d'amorcer l'exercice à venir de manière plus sereine grâce aux fonds dédiés sur ce programme CATS. Par ailleurs, L'association Robert de Watteville nous a soutenus avec un montant de 30.000 € reçus cette année, selon la dernière convention signée. Enfin, Initiatives et Changement a accru les locations de salle afin de dégager un revenu complémentaire pour financer ses missions.

Cependant, l'équilibre financier reste précaire : la relance de l'activité de l'association ne pourra se faire que si nous continuons à faire évoluer le fonctionnement de l'association :

- Nos programmes doivent progressivement être portés par des bénévoles ;
- Poursuivre nos efforts de collectes de fonds et favoriser les accords pluriannuels ;
- Maintenir la gestion collective très rigoureuse de nos dépenses ;
- Envisager pour 2017-2018 un budget de nouveau raisonnable, pouvant être adapté en fonction des évolutions des nouveaux projets, soit avec peu de coûts structurels.

### **PRESENTATION DES COMPTES ANNUELS**

Les comptes annuels de l'exercice clos le 30 septembre 2017 que nous soumettons à votre approbation ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur.

Les règles de présentation et les méthodes d'évaluation retenues sont identiques à celles de l'exercice précédent

#### **Compte de résultat**

Le résultat de l'exercice est de + 3 572 euros.

Le résultat d'exploitation s'élève à + 6 546 euros.

Les **produits d'exploitation** s'élèvent à + 227 059 euros (en recul de 18 % par rapport à 2015/2016 : + 278 004 €)

Les subventions d'exploitation s'élèvent à 98 218 euros (en recul de 19 % par rapport à l'an dernier : 120 676 €),

Les autres produits se portent essentiellement sur :

- les cotisations et dons
- le financement participatif lié à la campagne crowdfunding de CATS
- les locations de la salle

Les **charges d'exploitation** de l'exercice s'élèvent à 220 513 euros (en recul de 18 % par rapport à l'an dernier : 269 246 €) et portent essentiellement sur les frais de personnel (131 573 €, soit 30% de moins que l'an dernier). Les charges d'exploitation comprennent également 15 724 euros d'« engagements » à réaliser sur CATS International. Cet engagement est un « fond dédié » dans le langage associatif ; il correspond aux recettes sur le crowdfunding non utilisées cette année, que nous devons légalement garder en réserve pour les dépenses futures de CATS International.

Le **résultat financier** reste à zéro comme l'an dernier.

Le **résultat exceptionnel** s'élève à 1 067 euros. L'explication détaillée est donnée dans l'Annexe.

## **Bilan**

Les **créances** s'élèvent à 29 378 euros.

La **trésorerie** dont dispose l'association s'établit à 115 262 euros.

Les **fonds propres** s'élèvent à 48 265 euros contre 44 693 euros en 2015/2016, la variation correspondant au résultat de l'exercice.

Les **dettes courantes** sont de 38 103 euros (correspondant à une facture de CAUX payée après le 30 sept 2017), contre 25 440 euros sur l'exercice précédent.

Les **produits constatés d'avance** : Deux fondations (Fondation Anber et Fondation Total) ont octroyé des subventions qui soutiennent principalement des actions menées en 2017-2018. Les montants des subventions sont donc principalement affectés à l'exercice comptable 2017/2018 pour un montant de 43 227€).

## **Compte de résultat**

Les contributions volontaires sont comptabilisées afin de donner une image fidèle des activités et du patrimoine de l'association. Pour l'exercice, elles concernent principalement :

- Le bénévolat : 8 915 heures de bénévoles valorisées à 160 470 euros (heures de bénévolat liées à CATS comptabilisées avec plus de précision). A noter : 11 services civiques ont travaillé 7 198 heures, soit 4 personnes en équivalent temps plein ;
- La mise à disposition gratuite des locaux d'Issy les Moulineaux : 100 000 euros.

## **Affectation du résultat**

L'exercice écoulé s'est traduit par un résultat comptable de + 3 572 euros que nous proposons d'affecter au report à nouveau. A l'issue de cette affectation, le report à nouveau s'établira à – 171 984 euros.

## **CONTROLE DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**

Conformément aux dispositions législatives et réglementaires, nous tenons à votre disposition les rapports de votre Commissaire aux comptes.

## **SITUATION DES MANDATS DES MEMBRES DU BUREAU**

La composition du bureau à l'issue des Conseils d'Administration du 09/07 et 29/09/2015 est la suivante :

Fin du mandat d'administrateur lors de l'Assemblée Générale statuant sur l'exercice de l'année
---

Présidente :	Mme Marie-Hélène de CHERISEY, (nationalité française ; née le 19.10.1966) Journaliste. 15, chemin de la Sollière, 91370 Verrières-le-Buisson	2018
Vice-président :	M. Antoine JAULMES (nationalité française ; né le 05.02.1959) Ingénieur. 7, rue des Grillons, 91370 Verrières-le-Buisson	2020
Trésorier :	M. Mounir BELTAIFA (nationalité française et tunisienne ; né le 19.01.1964) Président de Bridgers. 190, rue de Fontenay 94300 Vincennes	2020
Secrétaire :	M. Olivier COUSTAURY (nationalité française ; né le 09.05.1960) Cadre d'entreprise. 18, rue Corneille 78150 Le Chesnay	2022

## **SITUATION DES MANDATS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**

Le Cabinet F2P Audit & Conseil, représenté par Fabienne Picard, a été élu par l'assemblée générale ordinaire du 28 septembre 2012 comme Commissaire aux comptes de l'Association pour un mandat de six ans. Le cabinet mandaté sera donc pour sa dernière année en charge de la certification de l'exercice '01/10/2017-30/09/2018' et certifiera les comptes présentés à l'Assemblée Générale prévue début 2019.

## **EVOLUTION PREVISIBLE ET PERSPECTIVE D'AVENIR**

Le contexte économique tendu, la géopolitique régionale et les changements climatiques dans le monde ont reconfiguré les problèmes de notre société avec une émergence de nouvelles priorités pour Initiatives et Changement France :

- La prévention de la radicalisation ;
- L'intégration des migrants.

Ces actions rejoignent par ailleurs les axes stratégiques d'Initiatives et Changement International.

Cet exercice, marqué par un changement de délégué général, annonce une nouvelle configuration pour Initiatives et Changement France, avec une organisation davantage portée par des bénévoles. Dans le cadre de notre certification avec IDEAS, un nouveau plan stratégique a été défini jusqu'en 2019, les autres

chantiers ayant été repoussés à 2018 pour laisser le temps à notre nouvelle déléguée générale de mener des actions prioritaires, comme le recrutement de nouveaux bénévoles, la recherche de financement, l'accompagnement des nouveaux projets.

Si nous étions plus confiants pour notre équilibre financier, nous avons une inquiétude pour notre niveau d'activité qui a été couronné de succès en ce qui concerne CATS et qui a souffert d'une baisse sensible pour EAC et ID, liée à la difficulté de trouver rapidement des responsables de projets bénévoles. Depuis, grâce à une politique de recrutement intensive, de nouvelles personnes ont pu être mobilisées.

Côté informatique, la mission de conseil assurée par Pascale Cassereau recommandait pour l'instant de « conserver Ciel Evolution, les autres logiciels étant très chers, et ne répondant pas forcément aux besoins ».

Nous avons continué à nous intéresser aux financements participatifs (Crowdfunding) pour diversifier nos collectes de fonds. Nous avons conduit une campagne de crowdfunding, avec communication et mobilisation des réseaux, pour bénéficier de nouvelles sources de financement pour le programme CATS.

### **EVENEMENTS IMPORTANTS SURVENUS DEPUIS LA CLOTURE DE L'EXERCICE**

Grâce à l'engagement de ses bénévoles, Initiatives et Changement a finalement pu lancer le pilote du projet « Oui Act » (anciennement projet « Citizen Voice ») dans deux classes de 4ème en collège ZEP. Les premiers retours étant très positifs, de nouvelles interventions ont été demandées par le chef d'établissement pour la prochaine rentrée. L'équipe Oui Act identifie actuellement plusieurs opportunités de développement, à condition que l'équipe continue à s'étoffer de bénévoles motivés et investis.

De plus, l'association a pu lancer le nouveau projet « Pari(s) à 2 » qui vise à faciliter l'intégration culturelle des migrants. Des partenariats opérationnels ont pu être mis en place et une équipe bénévole a été constituée, donnant de premiers résultats encourageants (une dizaine d'accompagnements ont d'ores et déjà été amorcés depuis novembre 2017).

Enfin, une date a été arrêtée concernant le forum de CATS Asia qui se tiendra au centre I&C de Panchgani en septembre 2018.

Le développement de ces différents projets ne peut se faire que si Initiatives et Changement continue de s'appuyer sur des bénévoles engagés et professionnalise ses outils de travail. C'est pourquoi l'association a ces derniers mois changé d'hébergement mail, implémenté une plateforme collaborative de travail sur internet et mis en place des supports de communication à destination des financeurs.

Dans son plan stratégique, Initiatives et Changement France réaffirme sa volonté d'être un incubateur d'initiatives citoyennes qui encourage plus spécifiquement l'interculturalité et compte sur chacun d'entre nous pour porter le changement que nous souhaitons voir dans nos sociétés.

Fait à Issy les Moulineaux, le 12 janvier 2018.

Le Trésorier  
Mounir BELTAIFA



## 2 - Bilan de l'exercice clos le 30 septembre 2017 (1/2)

					Exprimé en euros
ACTIF	Exercice clos le 30/09/2017			Exercice clos le 30/09/2016	Variation
	Brut	Amort./Pro.	Net	Net	
<b>Actif immobilisé</b>					
Immobilisations incorporelles					
Immobilisations corporelles	3 575	-1 903	1 672	378	1 294
Immobilisations financières					0
<b>TOTAL (I)</b>	<b>3 575</b>	<b>-1 903</b>	<b>1 672</b>	<b>378</b>	<b>1 294</b>
<b>Actif circulant</b>					0
Stocks et en cours	340	-332	8	112	-104
Av et acomptes versés sur comm.					0
Créances :					0
Usagers et comptes rattachés	1 305		1 305	50 378	-49 073
Autres	25 347		25 347	3 831	21 516
Valeurs mobilières de placement	920		920	920	0
Disponibilités (autres que caisse)	114 040		114 040	33 201	80 839
Caisse	302		302	324	-22
<b>TOTAL (II)</b>	<b>142 254</b>	<b>-332</b>	<b>141 922</b>	<b>88 766</b>	<b>53 156</b>
Charges constatées d'avance (III)	2 726		2 726	3 490	-764
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>148 555</b>	<b>-2 235</b>	<b>146 320</b>	<b>92 634</b>	<b>53 686</b>

## Bilan de l'exercice clos le 30 septembre 2017 (2/2)

Exprimé en euros			
PASSIF	Exercice clos le 30/09/2017	Exercice clos le 30/09/2016	Variation
Fonds associatifs et réserves			
Fonds propres			
Fonds associatifs sans droit de reprise	220 087	220 087	0
Ecart de réévaluation			0
Réserves	162	162	0
Report à nouveau	-175 556	-175 784	228
Résultat de l'exercice	3 572	228	3 344
Autres fonds associatifs			0
Fonds associatifs avec droit de reprise			0
Apports			0
Legs et donations			0
Provisions réglementées			0
Droits des propriétaires (Commodat)			0
<b>TOTAL (I)</b>	<b>48 265</b>	<b>44 693</b>	<b>3 572</b>
Provisions pour risques et charges		0	0
<b>TOTAL (II)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
FONDS DEDIES			0
Sur subventions de fonctionnement	15 724	0	15 724
Sur autres ressources			0
<b>TOTAL (III)</b>	<b>15 724</b>	<b>0</b>	<b>15 724</b>
DETTES			0
Emprunts et dettes assimilées	1 000	0	1 000
Avances et acomptes reçus sur commandes			0
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	1 047	528	519
Autres	37 056	24 912	12 144
Produits constatés d'avance	43 227	22 500	20 727
<b>TOTAL (IV)</b>	<b>82 330</b>	<b>47 940</b>	<b>34 390</b>
Ecart de conversion passif (V) <span style="float: right;">arrondi</span>	1		0
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>146 320</b>	<b>92 633</b>	<b>53 686</b>

### 3 - Compte de résultat de l'exercice clos le 30 septembre 2017 (1/2)

Exprimé en euros		
COMPTE DE RESULTAT	Exercice clos le 30/09/2017	Exercice clos le 30/09/2016
Ventes de marchandises	0	0
Production vendue services	39 786	23 973
Chiffre d'affaires net	39 786	23 973
Production stockée		0
Subventions d'exploitation	98 218	120 676
Reprise sur amort. et prov., transfert de charges	16	0
Autres produits	89 039	133 355
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (I)</b>	<b>227 059</b>	<b>278 004</b>
Achats de marchandises	0	24
Variations de stocks marchandises	0	10
Achats de matières premières et approvisionnements	6 615	8 069
Variations de stocks matières premières et autres approv.	120	0
Autres achats et charges externes	65 350	65 237
Impôts, taxes et versements assimilés	708	1 835
Salaires et traitements	93 479	133 891
Charges sociales	38 094	54 037
Dotations aux amortissements sur immobilisations	414	430
Dotations aux provisions pour risques et charges	0	87
(-) Engagements à réaliser sur ressources affectées	15 724	
Autres charges	9	5 627
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (II)</b>	<b>220 513</b>	<b>269 247</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>	<b>6 546</b>	<b>8 757</b>
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)		
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)		
Produits nets sur cessions valeurs mobilières placement		
<b>Total des produits financiers (V)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Intérêts et charges assimilés		
Charges nettes sur cessions valeurs mobilières placement		
<b>Total des charges financières (VI)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RESULTAT FINANCIER (V-VI)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOT (I-II+III-IV+V-VI)</b>	<b>6 546</b>	<b>8 757</b>



## Compte de résultat de l'exercice clos le 30 septembre 2017 (2/2)

Exprimé en euros		
COMPTE DE RESULTAT	Exercice clos le 30/09/2017	Exercice clos le 30/09/2016
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Sur opérations de gestion	1 067	4 715
Sur opérations en capital		
Reprises de provisions et transferts de charges		
<b>TOTAL PRODUITS EXCEPTIONNELS (VII)</b>	<b>1 067</b>	<b>4 715</b>
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
Sur opérations de gestion		12 674
Sur opérations en capital		
Dotations except. sur amortissements et provisions		
<b>TOTAL CHARGES EXCEPTIONNELLES (VIII)</b>		<b>12 674</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII-VIII)</b>	<b>1 067</b>	<b>-7 959</b>
Participation des salariés (IX)		
Impôt sur les bénéfices (X)	4 041	572
Contribution volontaire (XI)	-260 470	-177 475
Bénévolat (XII)	160 470	77 475
Mise à disposition gratuite de locaux (XIII)	100 000	100 000
<b>TOTAL DES PRODUITS (I+III+V+VII+XII+XIII)</b>	<b>488 596</b>	<b>460 194</b>
<b>TOTAL DES CHARGES (II+IV+VI+VIII +X+XI)</b>	<b>485 024</b>	<b>459 968</b>
<b>RESULTAT NET</b>	<b>3 572</b>	<b>228</b>

arrondi

2

## 4 – Budget 2017-2018 (1/2)

	<b>CHARGES</b>	<b>2016/17</b>	<b>2017/18</b>
602250	Fournitures de bureau	1 540	2 840
602260	Photocopies et impressions	6 250	4 647
602840	Achat de mat et fourn électronique	4 380	5 010
605000	Achat de matériel, équipement	0	2 710
606100	Eau, gaz, électricité	4 000	5 000
607000	Achats de produit	0	7 223
<b>60</b>	<b>60 Achats</b>	<b>16 170</b>	<b>27 430</b>
613500	Locations diverses	3 300	1 300
615000	Entretiens et réparations	2 000	3 800
615600	Maintenance	1 900	1 000
616000	Primes d'assurance	1 050	1 050
618100	Documentation gen mat didactique	120	0
<b>61</b>	<b>61 Services extérieurs</b>	<b>8 370</b>	<b>7 150</b>
622000	Rémunérat. d'intérim. et honoraires	15 220	25 617
622006	Honor. Formation	2 280	0
623000	Publicité publicat. relat. publiq.	100	5 492
625000	Déplacem. missions	22 903	121 535
625700	Frais de réceptions	840	7 405
626000	Affranchissement	1 800	1 500
626100	Téléphone fax internet	2 600	3 430
627000	Services bancaires et assim.	950	1 080
628100	Cotisations et abonnements	10 520	11 960
628101	Cotisation Association Internationale	5 000	5 500
628200	Lots Pourboires Dons	300	1 850
<b>62</b>	<b>62 Autres services extérieurs</b>	<b>62 513</b>	<b>185 368</b>
635000	Autres impôts taxes & vers. ass.	2 050	1 000
<b>63</b>	<b>63 Impôts et taxes</b>	<b>2 050</b>	<b>1 000</b>
641000	Rémunération du personnel	111 123	139 755
641002	Indemnités services civiques	6 578	8 640
641003	Salaires Ménage	3 150	2 900
641007	Gratifications Stagiaires	200	0
645103	Charges Patronales Ménage	1 600	1 280
647500	Médecine du Travail		480
648100	Formations et stages	100	1 772
<b>64</b>	<b>64 Ch. pers.</b>	<b>122 751</b>	<b>154 827</b>
657000	Subventions versées par l'association	0	9 550
670000	Charges exceptionnelles	8 700	1 000
672000	Charges sur exercices antérieurs	0	1 560
695000	Impot Société	6 213	4 400
	<b>TOTAL CLASSE 6</b>	<b>226 767</b>	<b>392 285</b>

## Budget 2017-2018 (2/2)

	<b>PRODUITS</b>	<b>2016/17</b>	<b>2017/18</b>
703003	Revenus donation M Maurel	4 000	1 776
706000	Prestations de services	1 450	0
706001	Location Salles	28 240	20 000
706006	Prestation Formation Cats (FAA)	5 005	1 300
<b>70</b>	<b>70 Ventes produits, prestations</b>	<b>38 695</b>	<b>23 076</b>
713550	Variation stock	0	0
<b>71</b>	<b>71 Production stockée</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>740001</b>	<b>Subventions Diverses</b>	<b>51 182</b>	<b>258 330</b>
	dont Fondation Caux	9 300	4 573
	Fondation Eléonore Fournier	4 000	0
	Fondation Anber 1 2016	22 500	0
	Fondation Anber 2 2017		37 500
	Fondation Anber 3 2018		40 000
	Fonds du 11 janvier	5 632	500
	Total	1 250	4 500
	Région IDF	2 500	0
	Fondation APPOS	2 500	2 500
	Irene Prestwich Trust	3 500	3 200
	Fondation Bettencourt		25 000
	Mairie d'Issy-les-Moulineaux		1 000
	Crowdfunding		30 000
	Risk Bearers		78 557
	Autres (Association Attente)	0	31 000
<b>740002</b>	<b>Subvention Sur Salaires</b>	<b>32 016</b>	<b>42 685</b>
<b>74005</b>	<b>Subvention sur frais fixes (indemnités/ SC)</b>		<b>6 000</b>
<b>74</b>	<b>74 Subventions d'exploitation</b>	<b>83 198</b>	<b>307 015</b>
756100	Cotisations	7 500	7 600
758100	Participation Ass R. Watteville	30 000	30 000
758200	Dons	67 578	23 700
758500	Legs	0	843
<b>75</b>	<b>75 Autres prod. gestion courante</b>	<b>105 078</b>	<b>62 143</b>
<b>77</b>	<b>77 Produits exceptionnels</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
791000	Transfert de charges d'exploitation	0	70
	<b>TOTAL CLASSE 7</b>	<b>226 971</b>	<b>392 304</b>
	TOTAL CHARGES	226 767	392 285
	TOTAL PRODUITS	226 971	392 304
	RESULTAT	204	19

Validé par le CA le 25 septembre 2017